



## Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости



# Содержание

Прембула	8
I Общие положения	9
Статья 1 Сфера применения	9
Статья 2 Задачи	9
Статья 3 Обязанности Органа УЕФА по финансовому контролю клубов	10
Статья 4 Определение терминов	11
II Система лицензирования клубов УЕФА	20
Глава 1: Лицензиар	20
Статья 5 Обязанности лицензиара	20
Статья 6 Административный орган по лицензированию	20
Статья 7 Директивные органы	21
Статья 8 Перечень санкций	23
Статья 9 Сертификация лицензиара	23
Статья 10 Основной процесс	23
Статья 11 Процедуры оценки	24
Статья 12 Обеспечение равных условий и конфиденциальности	24
Статья 13 Политика предоставления особых условий	24
Глава 2: Соискатель лицензии и лицензия	24
Статья 14 Определение соискателя лицензии и правила трех лет	24
Статья 15 Общие обязанности соискателя лицензии	25
Статья 16 Лицензия	25
Статья 17 Специальное разрешение	26
Глава 3: Критерии лицензирования клубов	26
Статья 18 Общие положения	26
Спортивные критерии	27
Статья 19 Программа развития молодежного футбола	27
Статья 20 Молодежные команды	28
Статья 21 Деятельность в области женского футбола	28
Статья 22 Медицинское обеспечение игроков	28
Статья 23 Регистрация игроков	28
Статья 24 Письменные контракты с профессиональными игроками	29
Статья 25 Аренда профессиональных игроков	29
Статья 26 Вопросы судейства и Правила игры	29
Критерии социальной ответственности в футболе	29
Статья 27 Стратегия социальной ответственности в футболе	29
Статья 28 Равенство и инклюзивность	29
Статья 29 Борьба с расизмом	30
Статья 30 Защита и благополучие детей и молодежи	30
Статья 31 Футбол для всех уровней физических возможностей	30

Статья 32	Защита окружающей среды	30
Инфраструктурные критерии		30
Статья 33	Стадион для проведения клубных турниров УЕФА	30
Статья 34	Учебно-тренировочные объекты — доступность	31
Статья 35	Учебно-тренировочные объекты — минимально необходимая инфраструктура	31
Кадровые и административные критерии		31
Статья 36	Генеральный менеджер	31
Статья 37	Сотрудник по финансовым вопросам	31
Статья 38	Медиа-офицер	32
Статья 39	Врач команды	32
Статья 40	Физиотерапевт	32
Статья 41	Медик юношеских команд	32
Статья 42	Сотрудник, ответственный за организацию матчей	32
Статья 43	Сотрудник по вопросам охраны и безопасности	33
Статья 44	Сотрудник по социальной ответственности в футболе	33
Статья 45	Сотрудник по работе с болельщиками	33
Статья 46	Сотрудник по работе со зрителями с ограниченными возможностями здоровья	33
Статья 47	Главный тренер основного состава	33
Статья 48	Помощник тренера основного состава	34
Статья 49	Тренер вратарей основного состава	34
Статья 50	Руководитель программы развития молодежного футбола	35
Статья 51	Тренеры молодежных команд	35
Статья 52	Тренер вратарей юношеских команд	36
Статья 53	Общие положения, регулирующие тренерскую квалификацию УЕФА	36
Статья 54	Письменные контракты	37
Статья 55	Поставщики услуг	37
Статья 56	Выполнение функций	38
Статья 57	Организационная структура	38
Статья 58	Обязанность замены в течение сезона	38
Юридические критерии		38
Статья 59	Заявление в связи с участием в клубных турнирах УЕФА	38
Статья 60	Минимальная юридическая информация	39
Статья 61	Письменный контракт с футбольной организацией	40
Статья 62	Структура управления и собственности группы	41
Статья 63	Сторона, осуществляющая конечный контроль, конечный бенефициар и сторона, оказывающая существенное влияние	42
Статья 64	Письменное заявление, сделанное до принятия решения о лицензировании	43
Финансовые критерии		44
Статья 65	Отчитывающаяся(-иеся) организация(-ии) и периметр отчетности	44
Статья 66	Годовая финансовая отчетность	45
Статья 67	Публикация финансовой информации	46

Статья 68	Промежуточная финансовая отчетность	47
Статья 69	Правило чистого капитала	48
Статья 70	Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед футбольными клубами	49
Статья 71	Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед сотрудниками	51
Статья 72	Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами	52
Статья 73	Отсутствие просроченной кредиторской задолженности в отношении УЕФА и лицензиара	54
Статья 74	Прогнозная финансовая информация	54
<b>III Контроль деятельности клубов со стороны УЕФА</b>		<b>56</b>
Глава 1: Права, обязанности и ответственность участвующих сторон		56
Статья 75	Процедура контроля	56
Статья 76	Обязанности лицензиара	56
Статья 77	Обязанности лицензиата	57
Статья 78	Информация о клубе	57
Глава 2 — Требования по контролю клубов		58
Статья 79	Область применения и освобождения	58
Требования по платежеспособности		59
Статья 80	Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед футбольными клубами — дополненный вариант	59
Статья 81	Отсутствие просроченной задолженности в отношении сотрудников — дополненный вариант	61
Статья 82	Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами — дополненный вариант	62
Статья 83	Отсутствие просроченной задолженности перед УЕФА — дополненный вариант	63
Требования по устойчивости		64
Статья 84	Релевантный доход и релевантные расходы	64
Статья 85	Отчетный период и период контроля	64
Статья 86	Расчет прибыли от футбольной деятельности и совокупной прибыли от футбольной деятельности	65
Статья 87	Допустимое отклонение	65
Статья 88	Вклады	66
Статья 89	Релевантные инвестиции	67
Статья 90	Правило прибыли от футбольной деятельности	67
Статья 91	Информация о прибыли от футбольной деятельности	68
Требования по контролю затрат		68
Статья 92	Расчет коэффициента стоимости команды	68
Статья 93	Правило стоимости команды	69
Статья 94	Информация о стоимости команды	69
Общие положения в отношении всех требований по контролю клубов		70
Статья 95	Обязанность отчитываться о последующих событиях	70

Статья 96	Несоблюдение требований по контролю клубов	70
IV	Заключительные положения	71
Статья 97	Официальный текст и язык переписки	71
Статья 98	Приложения	71
Статья 99	Аудит соответствия	71
Статья 100	Дисциплинарные процедуры	71
Статья 101	Положения о введении в действие	71
Статья 102	Утверждение, аннулирование и вступление в силу	71
Статья 103	Исключительные и переходные положения в отношении требований по лицензированию клубов	72
Статья 104	Исключительные и переходные положения в отношении требований по контролю клубов	72
Приложение A	Политика предоставления особых условий	74
A.1	Принципы	74
A.2	Процесс	74
Приложение B	Делегирование полномочий по лицензированию и контролю деятельности клубов аффилированной лиге	76
B.1	Принципы	76
Приложение C	Включение критериев лицензирования клубов УЕФА в правила национальной системы лицензирования клубов	78
C.1	Принцип	78
C.2	Процесс	78
Приложение D	Исключительное применение системы лицензирования клубов	80
D.1	Принципы	80
Приложение E	Определение аудитора и процедур оценки, проводимой аудитором	82
E.1	Принципы	82
E.2	Процедуры оценки	82
Приложение F	Требования к раскрытию информации в финансовой отчетности	84
F.1	Принципы	84
F.2	Бухгалтерский баланс	85

F.3	Отчет о прибылях и убытках	86
F.4	Отчет о движении денежных средств	86
F.5	Примечания к финансовой отчетности	88
F.6	Таблица сведений об игроках	93
F.7	Финансовый обзор, подготовленный руководством	94
Приложение G	Требования по бухгалтерскому учету для подготовки финансовой отчетности _____	95
G.1	Принципы	95
G.2	Требования по консолидированной/комбинированной отчетности	96
G.3	Требования к учету переходов регистраций игроков на условиях постоянного контракта	97
G.4	Требования к учету временных переходов регистрации игроков	100
G.5	Требования к учету отдельных статей расходов	102
G.6	Требования к учету отдельных статей доходов	103
Приложение H	Понятие просроченной задолженности _____	105
H.1	Принципы	105
Приложение I	Процедуры оценки лицензиара _____	107
I.1	Принципы	107
I.2	Оценка аудиторского заключения о финансовой отчетности	107
I.3	Оценка лицензионной документации по правилу чистого капитала	108
I.4	Оценка лицензионной документации на предмет отсутствия просроченной кредиторской задолженности	109
I.5	Оценка письменного заявления перед принятием решения о лицензировании	110
I.6	Оценка прогнозной финансовой информации	111
I.7	Оценка контрольной документации на соответствие требованиям по платежеспособности	112
I.8	Оценка контрольной документации на соответствие требованиям по устойчивости	112
I.9	Оценка контрольной документации в отношении требований по контролю затрат	113
Приложение J	Элементы, касающиеся расчета прибыли от футбольной деятельности _____	114
J.1	Резюме расчета прибыли от футбольной деятельности	114
J.2	Релевантный доход	115
J.3	Релевантные расходы	119
J.4	Статьи, не учитываемые при расчете прибыли от	

---

	футбольной деятельности	122
J.5	Релевантные инвестиции в долгосрочных интересах футбола	124
J.6	Условия увеличения допустимого отклонения, определенные в статье 87	128
J.7	Определение справедливой стоимости	129
J.8	Оценка справедливой стоимости	129
J.9	Оценка справедливой стоимости операций по обмену игроками	130
Приложение К	Элементы, относящиеся к расчету коэффициента стоимости команды _____	131
K.1	Числитель коэффициента стоимости команды	131
K.2	Знаменатель коэффициента стоимости команды	133
Приложение L	Последствия нарушения правила стоимости команды _____	135
L.1	Принципы	135
L.2	Определение существенного нарушения	135
L.3	Расчет финансового дисциплинарного взыскания	136
L.4	Сетка финансовых дисциплинарных взысканий	136
Приложение М	Прочие факторы, подлежащие учету в отношении требований по контролю клубов _____	137
M.1	Прочие факторы, подлежащие учету в отношении требований по контролю клубов	137

---



---

## Преамбула

Настоящие правила были приняты в соответствии со статьями 7bis(4), 50(1) и 50(1bis) *Устава УЕФА*.

---

---

# I Общие положения

---

## Статья 1 Сфера применения

---

- 1.01 Настоящие правила применяются в случаях, когда на них прямо ссылаются конкретные правила, регулирующие мужские клубные турниры, проходящие под эгидой УЕФА (далее — «Клубные турниры УЕФА»).
- 1.02 Настоящими правилами регулируются права, обязанности и ответственность всех сторон, участвующих в системе лицензирования клубов УЕФА (Часть II), и, в частности, определяются:
- a. минимальные требования, которым должна соответствовать ассоциация-член УЕФА, чтобы выступать в качестве лицензиара своих клубов, и минимальный набор процедур, которые должен выполнять лицензиар при оценке критериев лицензирования клубов ([Глава 1](#));
  - b. соискатель лицензии и лицензия, необходимая для участия в клубных турнирах УЕФА ([Глава 2](#));
  - c. минимальные требования по спортивным критериям, критериям, связанным с социальной ответственностью в футболе, а также инфраструктурным, кадровым и административным, юридическим и финансовым критериям, которым должен соответствовать клуб, чтобы получить лицензию от лицензиара в рамках процедуры допуска к участию в клубных турнирах УЕФА ([Глава 3](#)).
- 1.03 Настоящими правилами также регулируются права, обязанности и ответственность всех сторон, участвующих в контроле деятельности клубов УЕФА (Часть III) для выполнения целей УЕФА в области финансовой устойчивости, и, в частности, определяются следующие аспекты:
- a. роль и задачи Органа УЕФА по финансовому контролю клубов, минимальный набор процедур, которые должны выполнять лицензиары при оценке требований по контролю клубов, а также обязанности лицензиатов во время проведения клубных турниров УЕФА ([Глава 1](#));
  - b. требования по контролю клубов, которые должны быть выполнены лицензиатами для допуска к участию в клубных турнирах УЕФА ([Глава 2](#)).

---

## Статья 2 Задачи

---

- 2.01 Настоящие правила призваны:
- a. содействовать развитию и постоянно повышать стандарты всех аспектов футбола в Европе и продолжать уделять первоочередное внимание подготовке и обеспечению благополучия молодых игроков и заботе о них в каждом клубе;
  - b. стимулировать участие в футболе и способствовать развитию женского футбола;

- c. обеспечивать надлежащий уровень управления и организации клубов;
- d. адаптировать спортивную инфраструктуру клубов таким образом, чтобы обеспечить подходящие, хорошо оборудованные и безопасные объекты для игроков, зрителей и представителей СМИ;
- e. обеспечивать честное и бесперебойное проведение клубных турниров УЕФА;
- f. защищать идентичность, историю и наследие каждого клуба;
- g. поощрять сотрудничество между лицензиарами и клубами и способствовать разработке контрольных показателей для клубов по финансовым, спортивным и юридическим критериям, критериям, связанным с социальной ответственностью в футболе, а также кадровым, административным и инфраструктурным критериям по всей Европе;
- h. брать на себя социальную ответственность в футболе;
- i. стимулировать здоровые отношения между клубами и болельщиками и повышать доступность футбола.

2.02 Кроме того, эти правила направлены на стимулирование повышения уровня дисциплины и рациональности в финансах клубного футбола и, в частности:

- a. развитие экономической и финансовой устойчивости клубов для повышения их прозрачности и укрепления репутации;
- b. придание необходимого значения защите кредиторов;
- c. содействие улучшению контроля затрат;
- d. стимулирование клубов к работе в рамках своих доходов;
- e. стимулирование ответственного отношения к расходам в долгосрочных интересах футбола;
- f. обеспечение жизнеспособности и устойчивого развития европейского клубного футбола в долгосрочной перспективе.

---

### Статья 3 Обязанности Органа УЕФА по финансовому контролю клубов

---

- 3.01 Орган УЕФА по финансовому контролю клубов выполняет свои обязанности в соответствии с настоящими правилами и *Процессуальными правилами, регулирующими деятельность Органа УЕФА по финансовому контролю клубов*.
- 3.02 При выполнении этих обязанностей Орган УЕФА по финансовому контролю клубов обеспечивает равные условия для всех лицензиаров, соискателей лицензий и лицензиатов, и гарантирует полную конфиденциальность всей предоставляемой информации.

4.01 В контексте настоящих правил используются следующие определения:

### Агент/посредник

Физическое или юридическое лицо, которое за вознаграждение или на безвозмездной основе выступает представителем игрока и (или) клуба в переговорах с целью заключения трудового договора или представляет клуб в переговорах с целью заключения договора о переходе.

### Амортизация

Систематическое распределение амортизируемой стоимости основного средства на срок его полезного использования, т. е. на период, в течение которого организация, как ожидается, сможет использовать актив.

### Ассоциированное лицо

Организация, в том числе без образования юридического лица, например, товарищество, которое не является дочерней компанией и не имеет участия в совместной деятельности и на которую инвестор оказывает существенное влияние.

### Аудитор

Независимая аудиторская фирма, действующая в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости).

### Базовая дата составления годовой бухгалтерской отчетности

Дата окончания отчетного периода для годовой финансовой отчетности.

### Вовлеченные стороны

Любое физическое или юридическое лицо, участвующее в системе лицензирования клубов или процессе контроля клубов УЕФА, включая администрацию УЕФА, ОФКК, лицензиара, соискателя лицензии/лицензиата и любое лицо, участвующее от их имени.

### Группа

Материнская компания и все ее дочерние структуры. Материнская компания — это организация, имеющая одну или несколько дочерних компаний. Дочерняя компания — это организация, в том числе без образования юридического лица, например, товарищество, контролируемая другой организацией (материнской компанией).

### Дивиденды

Выплаты владельцам долевых инструментов.

### Дополнительная информация

Финансовая информация, которая должна быть представлена лицензиару в дополнение к финансовой отчетности, если минимальные требования к раскрытию и учету не соблюдены.

---

Дополнительная информация должна быть подготовлена на основе данных бухгалтерского учета и учетной политики в соответствии с финансовой отчетностью. Финансовая информация должна быть получена из источников, соответствующих тем, которые использовались для подготовки годовой финансовой отчетности. В соответствующих случаях сведения, раскрываемые в дополнительной информации, должны согласовываться или сверяться с соответствующими сведениями, раскрываемыми в финансовой отчетности.

#### Защита от кредиторов

Процедуры в соответствии с законами или нормативными актами, целью которых является защита организации от кредиторов, спасение неплатежеспособных организаций и предоставление им возможности продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующих организаций. Этот процесс предусматривает процедуры (добровольной) ликвидации или введения внешнего управления и другие процедуры банкротства (которые могут привести к соглашению с кредиторами или банкротству).

#### Значительное изменение

Событие, которое считается существенным по отношению к документации, ранее представленной лицензиару, и которое потребовало бы иного представления данных, если бы произошло до представления документации.

#### Контроль

Право осуществлять деятельность организации и направлять ее финансовые, операционные или спортивные политики, влияющие на финансовый результат, посредством владения акциями, права голоса, учредительных документов (устава), соглашения или иным образом.

Примеры контроля:

- a. сторона, обладающая большинством голосов акционеров или участников;
- b. сторона, имеющая право назначать или отстранять большинство членов структур, отвечающих за управление организацией (например, любые административные, управленческие или надзорные органы организации);
- c. сторона, являющаяся миноритарным акционером или членом организации и единолично, на основании соглашения, заключенного с другими акционерами или членами организации, или любым другим способом, имеющая возможность осуществлять контроль (в том числе в соответствии с определением, указанным в пунктах (a) или (b)).

#### Контрольная документация

Документация, которая должна быть представлена лицензиатом в соответствии с каждым из требований по контролю деятельности клубов.

---

## Критерии лицензирования клубов

Требования, разделенные на шесть категорий (спортивные, социальная ответственность футбола, инфраструктурные, кадровые и административные, юридические и финансовые), которые должны быть выполнены соискателем лицензии для получения им лицензии.

### Лицензиат

Соискатель лицензии, получивший лицензию от лицензиара.

### Лицензиар

Ассоциация-член УЕФА или аффилированная с ней лига, которая управляет системой лицензирования клубов, выдает лицензии и принимает на себя определенные риски в отношении процесса контроля деятельности клубов.

### Лицензируемый сезон

Сезон УЕФА, на который соискатель лицензии подал заявку/получил лицензию. Он начинается на следующий день после крайнего срока представления лицензиаром списка решений о лицензировании в УЕФА и длится до того же крайнего срока в следующем году.

### Лицензия

Сертификат, выданный лицензиаром, подтверждающий выполнение соискателем лицензии всех минимальных критериев в рамках процедуры допуска к участию в клубных турнирах УЕФА.

### Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО/IFRS)

Стандарты и разъяснения, выпущенные Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (СМСБУ/IASB). Они включают:

- a. Международные стандарты финансовой отчетности;
- b. Международные стандарты бухгалтерского учета; а также
- c. Разъяснения, сформулированные Международным комитетом по разъяснениям финансовой отчетности (КИМСФО/IFRIC) или бывшим Постоянным комитетом по интерпретациям (SIC).

### Минимальные критерии

Критерии, которым должен соответствовать соискатель лицензии, чтобы получить лицензию.

### Национальная практика бухгалтерского учета

Практика ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, а также раскрытие информации, требуемое от организаций в конкретной стране.

### Обесценение основных средств

Убыток от обесценения — это сумма, на которую балансовая стоимость основного средства превышает его возмещаемую стоимость, т. е. справедливая стоимость актива за вычетом затрат на продажу или ценность от использования (в зависимости от того, что больше).

## Орган власти

Орган государственного управления любого вида, включая государственные учреждения, ведомства и прочие аналогичные органы власти как местного, так и общенационального уровня.

## Основной управленческий персонал

Лица, обладающие полномочиями, на которых возложена ответственность за планирование, руководство и контроль деятельности юридического лица, включая, помимо прочего, любого директора (исполнительного или иного).

## Основные средства

Активы, которые имеют материальную форму и предназначены для использования в производстве или поставках товаров или услуг, для сдачи в аренду другим лицам или для административных целей на постоянной основе в рамках деятельности организации.

## Отчетный период

Финансовый отчетный период отчетности, заканчивающийся в базовую дату составления годовой бухгалтерской отчетности отчитывающейся организации.

## Отчитывающаяся организация/Отчитывающиеся организации

Зарегистрированный член и/или футбольная организация, или группа организаций, или иное сочетание организаций, которые включены в периметр отчетности и которые должны предоставлять лицензиару информацию для целей лицензирования и контроля деятельности клубов.

## ОФКК

Орган УЕФА по финансовому контролю клубов

## Прибыль/убыток от выбытия основных средств

Прибыль или убыток, рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия (если имеются) и балансовой стоимостью (согласно балансу) основного средства на дату выбытия.

## Процедуры внешнего управления

Добровольный или обязательный процесс, который может быть использован в качестве альтернативы ликвидации юридического лица, часто известный как переход под внешнее управление. Повседневное управление деятельностью субъекта, находящегося под внешним управлением, может осуществляться администратором от имени кредиторов.

## Прямо соотносимые

Применительно к конкретной деятельности «прямо соотносимые» означает, что:

- а. расходов можно было бы избежать, если бы данная конкретная деятельность не осуществлялась; и

---

b.расходы идентифицируются отдельно без распределения.

### Расходы на оплату труда

Все формы вознаграждения, предоставляемого организацией в обмен на услуги, оказанные работниками, или за прекращение трудовых отношений, в том числе в отношении директоров, руководства и лиц, отвечающих за управление.

### Регистрация(-ии) игроков

Регистрация игроков имеет значение, изложенное в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*.

### Связанная сторона

Физическое или юридическое лицо или орган власти, связанное с организацией, предоставляющей финансовую отчетность (отчитывающейся организацией). Рассматривая все возможные отношения со связанными сторонами, следует обращать внимание на суть отношений, а не только на правовую форму.

- a. Лицо или близкий член семьи этого лица связаны с отчитывающейся организацией, если это лицо:
  - i. осуществляет контроль или совместный контроль над отчитывающейся организацией;
  - ii. оказывает существенное влияние на отчитывающуюся организацию; или
  - iii. входит в состав основного управленческого персонала отчитывающейся организации или материнской компании отчитывающейся организации.
- b. Организация связана с отчитывающейся организацией, если имеет место любое из следующих условий:
  - i. Эта организация и отчитывающаяся организация входят в состав одной группы (т. е. каждая материнская компания, дочерняя компания и сестринская компания связаны друг с другом).
  - ii. Эта организация и отчитывающаяся организация контролируются или находятся под совместным контролем или существенным влиянием одной стороны.
  - iii. Одна из организаций является ассоциированной компанией или совместным предприятием другой организации (или ассоциированной компанией или совместным предприятием какого-либо члена группы, в которую входит и другая организация).
  - iv. Одна из организаций оказывает существенное влияние на другую организацию.
  - v. Обе организации являются совместными предприятиями одного и того же третьего лица.



- vi. Одна из организаций является совместным предприятием третьего лица, а другая организация является ассоциированной компанией этого третьего лица.
- vii. Организация представляет собой фонд вознаграждений по окончании трудовой деятельности, предназначенный для работников отчитывающейся организации или организации, связанной с отчитывающейся организацией. Если отчитывающаяся организация сама представляет собой такой фонд, работодатели-спонсоры также связаны с отчитывающейся организацией.
- viii. Организация находится под контролем или совместным контролем лица, указанного в пункте а).
- ix. Лицо, указанное в пункте (а)(i), оказывает существенное влияние на эту организацию или входит в состав основного управленческого персонала этой организации (или материнской компании этой организации).
- x. Эта организация или любой член группы, в которую входит эта организация, оказывает услуги отчитывающейся организации или материнской компании этой организации в качестве основного управленческого персонала.

#### Событие или условие высокой экономической важности

Событие или условие, которые считаются существенными для финансовой отчетности отчитывающейся(-ихся) организации(-ий) и потребовали бы иного (неблагоприятного) представления результатов деятельности, финансового положения и чистых активов отчитывающейся(-ихся) организации(-ий), если бы они произошли в течение предыдущего отчетного периода или промежуточного периода.

#### Совместная деятельность

Соглашение, оформленное договором, в силу которого две или более стороны обязуются осуществлять экономическую деятельность, в отношении которой осуществляется совместный контроль.

#### Совместный контроль

Согласованное в договоре распределение контроля в отношении экономической деятельности, имеющее место лишь в случае, когда для принятия стратегических финансовых и операционных решений требуется согласие всех лиц, осуществляющих совместный контроль (участников совместной деятельности).

#### Согласованные процедуры

Процедуры, которые были согласованы аудитором и вовлеченной стороной и, при необходимости, другими сторонами.

#### Список решений по лицензированию

Список, представляемый лицензиаром в УЕФА и содержащий, среди прочего, информацию о соискателях лицензии, которые прошли процесс лицензирования и получили лицензию или отказ в ее выдаче от

---

национальных директивных органов, в формате, установленном и сообщенном УЕФА.

### Стадион

Спортивный объект, предназначенный для проведения матчей, который включает, помимо прочего, все расположенные вблизи такого стадиона объекты и сооружения (например, офисные помещения, зоны гостеприимства, пресс-центр, центр аккредитации).

### Стандарт качества лицензирования клубов УЕФА

Документ, определяющий минимальные требования, которым должны соответствовать лицензиары, чтобы управлять системой лицензирования клубов.

### Стоимость регистрации игрока

Суммы, выплаченные или подлежащие выплате, прямо соотносимые с регистрацией игрока, и включающие:

- a. фиксированную компенсацию за переход;
- b. реализованную компенсацию за переход в отношении сумм, условие выплаты которых наступило в течение периода;
- c. любые другие прямо соотносимые суммы, выплаченные и/или подлежащие выплате другой стороне, например, другому футбольному клубу, агенту/посреднику или национальной футбольной ассоциации/лиге.

### Сторона

Физическое или юридическое лицо, юридический субъект или орган власти.

### Сторона, осуществляющая конечный контроль

Физическое или юридическое лицо, которое прямо или косвенно осуществляет конечный контроль над организацией.

### Существенное влияние

Право участвовать в финансовой, операционной или спортивной политике организации, но не в контроле или совместном контроле над ней, посредством владения акциями, права голоса, уставных документов (устава), соглашения или иным образом.

Примеры существенного влияния:

- a. сторона, прямо или косвенно владеющая от 20% до 50% прав голоса акционеров или членом;
- b. сторона, имеющая возможность назначать или отстранять большинство членов структур, отвечающих за управление организацией (например, любых административных, управленческих или надзорных структур организации);
- c. сторона, являющаяся миноритарным акционером или членом организации и единолично, на основании соглашения, заключенного

---

с другими акционерами или членами организации, или любым другим способом, имеющая возможность осуществлять любое существенное влияние, в том числе в соответствии с определением, указанным в пунктах а) и б);

- d. сторона, предоставляющая за один отчетный период отдельно или в совокупности со сторонами, подчиненными одной и той же стороне, осуществляющей конечный контроль, или одному и тому же органу власти (за исключением УЕФА, ассоциации-члена УЕФА и аффилированной с ней лиги), сумму, эквивалентную не менее 30% от общего дохода организации за тот же период.

### Существенность/существенные

Упущения или искажения транзакций или информации являются существенными, если они могут по отдельности или совместно повлиять на решения пользователей, принятые на основе информации, представленной клубом. Существенность зависит от размера и характера упущения или искажения, оцениваемого в сопутствующих обстоятельствах или контексте. Определяющим фактором может быть размер или характер транзакции или информации, или сочетание обоих факторов.

### Требования по контролю деятельности клубов

Требования, которым должен соответствовать лицензиат, допущенный к участию в Лиге чемпионов УЕФА, Лиге Европы УЕФА или Лиге конференций УЕФА.

### Учебно-тренировочные объекты

Места, в которых зарегистрированные игроки клуба регулярно проводят футбольные тренировки или мероприятия по развитию молодежного футбола.

### Чистый долг

Совокупное значение следующих остатков:

- банковские овердрафты, кредиты и прочие займы, кредиторская задолженность перед компаниями группы и прочими связанными сторонами, за вычетом денежных средств и их эквивалентов;
- чистый остаток по платежам по переходам игроков, т. е. разница между дебиторской задолженностью по переходам игроков и кредиторской задолженностью по переходам игроков;
- кредиторская задолженность перед социальными фондами/налоговыми органами (долгосрочная).

### Чистый результат

Сумма всех статей доходов за вычетом расходов за период, в виде прибыли или убытка.

### ISRS 4400

Международный стандарт сопутствующих услуг 4400 (пересмотренный), Задание по выполнению согласованных процедур.

---

4.02 Форма мужского рода, используемая в этих правилах, в равной степени относится к форме женского рода.

## II Система лицензирования клубов УЕФА

### Глава 1 - Лицензиар

---

#### Статья 5 Обязанности лицензиара

---

- 5.01 Лицензиаром является ассоциация-член УЕФА, которая управляет системой лицензирования клубов.
- 5.02 При определенных условиях, сформулированных в Приложении В, ассоциация-член УЕФА имеет право делегировать полномочия по лицензированию клубов аффилированной с ней лиге. При этом ассоциация-член УЕФА продолжает нести ответственность перед УЕФА за надлежащее применение системы лицензирования клубов вне зависимости от того, делегирует она полномочия или нет.
- 5.03 Лицензиар должен обеспечить, чтобы все применимые положения, сформулированные в части II настоящих правил, были включены в правила национальной системы лицензирования клубов, которые должны быть представлены на одном из официальных языков УЕФА в УЕФА для проверки согласно процедуре, определенной в [Приложение С](#).
- 5.04 В частности, лицензиар обязан:
- учредить соответствующий административный орган по лицензированию согласно определению в [Статья 6](#);
  - учредить не менее двух директивных органов согласно определению в [Статья 7](#);
  - создать перечень санкций согласно определению в [Статья 8](#);
  - определить основной процесс согласно [Статья 10](#);
  - оценить документацию, представленную соискателями лицензий, рассмотреть, является ли она надлежащей, и определить процедуры оценки в соответствии со [Статья 11](#);
  - обеспечить равные условия для всех соискателей лицензий и гарантировать им полную конфиденциальность всей информации, предоставленной в процессе лицензирования, определенном в [Статья 12](#);
  - определять к своему удовлетворению, выполнен ли каждый критерий, и какая дополнительная информация в зависимости от ситуации требуется для выдачи лицензии.

---

#### Статья 6 Административный орган по лицензированию

---

- 6.01 Лицензиар должен назначить менеджера по лицензированию, ответственного за административный орган по лицензированию.

- 
- 6.02 В круг задач административного органа по лицензированию входит следующее:
- a. подготовка, реализация и дальнейшее развитие системы лицензирования клубов;
  - b. обеспечение административной поддержки директивных органов;
  - c. оказание содействия лицензиатам, оказание им консультационных услуг и контроль их деятельности в течение сезона;
  - d. информирование УЕФА о любом событии, имеющем место после принятия решения о лицензировании, если вследствие этого события возникают значительные изменения в информации, ранее представленной лицензиару, включая изменение организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы (включая смену владения) или корпоративной идентичности;
  - e. выполнение функций контактного лица для обмена опытом с отделами лицензирования других ассоциаций, являющихся членами УЕФА, и с самим УЕФА.
- 6.03 По меньшей мере один из членов административного органа по лицензированию или внешний финансовый эксперт должен иметь квалификацию в области финансов и диплом в области бухгалтерского учета/аудита, признанный соответствующим национальным органом (например, национальной отраслевой ассоциацией), или должен иметь опыт работы в вышеуказанных областях в течение нескольких лет («Свидетельство о признании компетентности»).
- 

## Статья 7 Директивные органы

---

- 7.01 Директивные органы состоят из Органа первой инстанции и Апелляционного органа, которые должны быть независимыми друг от друга.
- 7.02 Орган первой инстанции принимает решения о целесообразности выдачи лицензии соискателю на основании документов, представленных в установленные лицензиаром сроки, а также об отзыве лицензии.
- 7.03 Апелляционный орган принимает решения по апелляциям, поданным в письменном виде, и принимает окончательное решение по вопросу о выдаче лицензии или отказе в ее выдаче.
- 7.04 Апелляции могут подаваться только:
- a. соискателем, получившим отказ в выдаче лицензии от органа первой инстанции;
  - b. лицензиатом, чья лицензия была отозвана органом первой инстанции; или
  - c. менеджером по лицензированию от имени лицензиара.
- 7.05 Апелляционный орган принимает свое решение на основании решения органа первой инстанции и всех доказательств, представленных заявителем
-

---

апелляционной жалобы вместе с апелляционным заявлением и в установленные сроки.

7.06 Если в уставе ассоциации-члена УЕФА указан определенный третейский (арбитражный) суд, этот суд принимает решение, входит ли система лицензирования клубов в сферу его компетенции. В связи с этим особое внимание должно уделяться соответствующим срокам подачи документов на участие в клубных турнирах УЕФА.

7.07 Члены директивных органов избираются или назначаются в соответствии с уставом ассоциации-члена УЕФА. Они обязаны:

- a. действовать беспристрастно при выполнении своих обязанностей;
- b. воздерживаться от голосования при наличии сомнений в их независимости от соискателя лицензии или конфликта интересов. В связи с этим независимость члена директивного органа не может быть гарантирована, если он или любой из членов его семьи (супруг(-а), дети, родители, родной брат или сестра) является членом, акционером, партнером по бизнесу, спонсором или консультантом соискателя лицензии;
- c. не выступать одновременно в качестве менеджера по лицензированию или члена административного органа по лицензированию;
- d. не входить одновременно в состав предусмотренного уставом судебного органа лицензиара;
- e. не входить одновременно в состав исполнительного органа ассоциации-члена УЕФА или аффилированной с ней лиги;
- f. не входить одновременно в состав управленческого персонала аффилированного клуба;
- g. иметь в своем составе не менее одного квалифицированного юриста и одного квалифицированного финансового эксперта, квалификация которых признана соответствующим национальным профессиональным органом.

7.08 Кворум директивных органов должен насчитывать не менее трех членов. Если голоса делятся поровну, председатель имеет право решающего голоса.

7.09 Директивные органы должны функционировать в соответствии с процессуальными правилами, определяемыми лицензиаром и регулируемыми в качестве необходимого минимума следующие стандарты:

- a. крайние сроки (например, крайний срок подачи документов и т. д.);
- b. защита принципа обеспечения равных условий;
- c. представительство (например, юридическое представительство и т. д.);
- d. защита права быть услышанным (например, на собрании, слушании);
- e. официальный язык (в зависимости от ситуации);
- f. сроки подачи запроса (например, расчет, соответствие нормативным требованиям, приостановка, продление);
- g. сроки подачи апелляции;

- 
- h. последствия апелляции (например, безотлагательный эффект);
  - i. требуемый тип подтверждающих документов;
  - j. бремя доказывания (например, доказательство должен представлять соискатель лицензии);
  - k. решение (например, в письменной форме с аргументацией и т. д.);
  - l. основания для жалоб;
  - m. содержание и форма заявления;
  - n. рассмотрение (слушания);
  - o. стоимость процедуры (административный сбор/взнос).
- 

## Статья 8 Перечень санкций

---

- 8.01 Чтобы гарантировать надлежащее выполнение процедуры оценки, лицензиар обязан:
- a. разработать для системы лицензирования клубов перечень санкций за невыполнение критериев, изложенных в [пункте 18.02](#), который может включать в себя предупреждение, штраф, обязательство представить подтверждающие документы или выполнить определенные условия к определенному сроку и т. д. Санкции на соискателей лицензии/лицензиатов налагаются компетентными национальными органами;
  - b. обращаться к национальным дисциплинарным правилам в связи с нарушением иных правил лицензирования (например, в случае представления фальсифицированных документов, несоблюдение крайних сроков, санкций против отдельных лиц и т. д.).
- 

## Статья 9 Сертификация лицензиара

---

- 9.01 Лицензиар должен ежегодно проходить сертификацию на предмет соответствия *Стандарту качества лицензирования клубов УЕФА*, проводимую независимым органом, назначенным УЕФА.
- 

## Статья 10 Основной процесс

---

- 10.01 Лицензиар должен определить основной процесс для проверки соблюдения критериев лицензирования клубов и, таким образом, контролировать выдачу лицензий.
- 10.02 Основной процесс начинается в срок, определенный лицензиаром, и заканчивается подачей в УЕФА списка решений о лицензировании в указанные УЕФА сроки.
- 10.03 Обязательные ключевые этапы основного процесса:
- a. представление документов на получение лицензии соискателям лицензии;
  - b. возврат лицензиару документов на получение лицензии;
  - c. оценка документации административным органом по лицензированию;
  - d. подача письменного заявления лицензиару;
-



- e. оценка и вынесение решения директивным органом;
- f. представление каждого решения о лицензировании в УЕФА в течение семи дней после того, как каждое решение станет окончательным.

10.04 Сроки прохождения ключевых этапов, указанных выше, должны быть четко определены и доведены лицензиаром до сведения клубов перед началом основного процесса.

---

#### Статья 11 Процедуры оценки

---

11.01 Лицензиар определяет процедуры оценки, за исключением тех процедур, которые используются для проверки соответствия установленным критериям, в отношении которых должны применяться специальные процессы оценки, определенные в [Приложение I](#).

---

#### Статья 12 Обеспечение равных условий и конфиденциальности

---

12.01 Лицензиар обеспечивает равные условия для всех соискателей лицензии в ходе основного процесса.

12.02 Лицензиар гарантирует соискателям лицензии полную конфиденциальность в отношении всей информации, представленной в процессе лицензирования. Любое лицо, участвующее в процессе лицензирования или назначенное лицензиаром, прежде чем приступить к выполнению своих функций, должно подписать соглашение о конфиденциальности.

---

#### Статья 13 Политика предоставления особых условий

---

13.01 УЕФА может предоставить особые условия в отношении положений, содержащихся в части II, в пределах, установленных в [Приложение А](#).

## Глава 2 : Соискатель лицензии и лицензия

---

#### Статья 14 Определение соискателя лицензии и правила трех лет

---

14.01 Соискателем лицензии может быть только футбольный клуб, т. е. юридическое лицо, несущее полную и единоличную ответственность за футбольную команду, принимающую участие в национальных и международных клубных турнирах, который:

- a. является зарегистрированным членом ассоциации-члена УЕФА и/или аффилированной с ней лиги (далее «зарегистрированный член»); или
- b. имеет договорные отношения с зарегистрированным членом (далее «футбольная организация»).

14.02 К началу лицензируемого сезона членство и/или договорные отношения (если таковые имеются) должны длиться не менее трех сезонов подряд. Кроме того, соискатель лицензии должен участвовать в официальных турнирах не менее трех сезонов подряд (далее «правило трех лет»).

- 
- 14.03 Любое изменение организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы (включая слияние с другой организацией или передачу футбольной деятельности другой организации) или корпоративной идентичности (в том числе смена адреса штаб-квартиры, названия или цветов клуба) соискателя лицензии/лицензиата должно быть доведено до сведения лицензиара и УЕФА до начала процесса лицензирования.
- 14.04 Любое изменение организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы (включая слияние с другой организацией или передачу футбольной деятельности другой организации) или корпоративной идентичности (в том числе смена адреса штаб-квартиры, названия или цветов клуба) соискателя лицензии/лицензиата, произошедшее в течение трех сезонов, предшествующих началу лицензируемого сезона, в ущерб чистоте соревнований или с целью облегчения его квалификации на турнир на основании спортивных результатов или для способствования получению им лицензии считаются прекращением членства или договорных отношений (если таковые имеются) по смыслу настоящего положения.
- 14.05 Исключения из правила трех лет могут быть предоставлены ОФКК в соответствии с [Приложение А](#).
- 

#### Статья 15 Общие обязанности соискателя лицензии

---

- 15.01 Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару следующее:
- все необходимые сведения и соответствующие документы, полностью подтверждающие факт выполнения обязательств по лицензированию; и
  - любую иную документацию, относящуюся к принятию лицензиаром решения.
- 15.02 К такой документации относится также информация об отчитывающейся организации (организациях), в отношении которой должна быть предоставлена информация по спортивным критериям, критериям социальной ответственности в футболе, а также инфраструктурным, кадровым и административным, юридическим и финансовым критериям.
- 15.03 Лицензиар должен быть немедленно уведомлен в письменной форме о любом событии, произошедшем после подачи документов на получение лицензии, если это событие вызывает значительное изменение в предоставленной ранее информации (включая изменения организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы, в том числе смена владения или корпоративной идентичности соискателя лицензии).
- 

#### Статья 16 Лицензия

---

- 16.01 Клубы, допущенные к клубным турнирам УЕФА на основании спортивных результатов, должны получить лицензию, выданную соответствующим

---

лицензиаром по правилам национальной системы лицензирования, за исключением случаев, указанных в [Статья 17](#).

- 16.02 Срок действия лицензии истекает без предварительного уведомления в конце сезона, на который она была выдана.
- 16.03 Лицензия не подлежит передаче.
- 16.04 Лицензия может быть отозвана директивными органами лицензиара:
- если какое-либо условие, необходимое для выдачи лицензии, уже не выполняется; или
  - если лицензиат нарушает какое-либо свое обязательство, сформулированное в правилах национальной системы лицензирования клубов.
- 16.05 Как только возникает угроза отзыва лицензии, лицензиар должен поставить об этом в известность УЕФА.

---

#### Статья 17 Специальное разрешение

---

- 17.01 Если клуб допущен к участию в конкретном клубном турнире УЕФА на основании спортивных результатов, но не проходил процесс лицензирования вообще или проходил процесс лицензирования, требования которого были ниже и не соответствовали процессу, применяемому к клубам высшего дивизиона при допуске к участию в клубных турнирах УЕФА, поскольку клуб не принадлежит к высшему дивизиону, то лицензиар данного клуба имеет право (от имени этого клуба) направить запрос об исключительном применении системы лицензирования клубов в соответствии с [Приложение D](#).
- 17.02 На основании такого исключительного применения и с учетом соответствующих правил УЕФА по проведению клубных турниров УЕФА может выдать клубу специальное разрешение на участие в соответствующих клубных турнирах. Такое исключительное применение допустимо только в отношении конкретного клуба и на конкретный сезон.

## Глава 3 : Критерии лицензирования клубов

---

### Статья 18 Общие положения

---

- 18.01 За исключением случаев, указанных в пункте 2 ниже, клубы обязаны соблюдать критерии, указанные в этой главе, чтобы получить лицензию на участие в Лиге чемпионов УЕФА, Лиге Европы УЕФА или Лиге конференций УЕФА (соответствующих турнирах).
- 18.02 Невыполнение критериев, определенных в [Статья 21](#), [Статья 24](#) – [Статья 32](#), [Статья 35](#), [Статья 42](#), [Статья 44](#)– [Статья 46](#), [Статья 52](#) и [Статья 54](#) – [Статья 58](#), а также [пункте 22.02](#) и [пункте 24.02](#), ведет не к отказу в лицензии, а к санкциям,

определенным лицензиаром в соответствии с его перечнем санкций (см. [Статья 8](#)).

## Спортивные критерии

---

### Статья 19 Программа развития молодежного футбола

---

- 19.01 Соискатель лицензии должен иметь составленную в письменном виде программу развития молодежного футбола, утвержденную лицензиаром.
- 19.02 Лицензиар должен регулярно проверять внедрение утвержденной программы развития молодежного футбола и оценивать ее качество.
- 19.03 В качестве необходимого минимума программа должна включать следующие пункты:
- a. Задачи и философия развития молодежного футбола;
  - b. Организационная структура сектора молодежного футбола (организационная схема, заинтересованные органы, отношение к соискателю лицензии, молодежные команды и т. д.);
  - c. Персонал (технический, медицинский, административный и т. д.) с указанием необходимого минимального уровня квалификации;
  - d. Инфраструктура (учебно-тренировочные объекты и сооружения для проведения матчей, доступность и т. д.);
  - e. Финансовые ресурсы (имеющийся в распоряжении бюджет, отчисления соискателя лицензии, игроков или местных органов самоуправления и т. д.);
  - f. Программы обучения футболу для различных возрастных групп (игровое мастерство, техническая, тактическая и физическая подготовка);
  - g. Образовательные инициативы (Правила игры, борьба с допингом, чистота футбола, борьба с расизмом);
  - h. Медицинское обслуживание игроков молодежных команд (включая ведение медицинских карт);
  - i. Процедура проверки и осуществления обратной связи для оценки результатов и выполнения поставленных задач;
  - j. Срок действия программы (не менее трех лет, но не более семи лет).
- 19.04 Соискатель лицензии должен дополнительно гарантировать, чтобы:
- a. каждый игрок молодежной команды, принимающий участие в программе развития молодежного футбола, мог обучаться по обязательной программе общеобразовательной школы в соответствии с национальным законодательством;
  - b. ни один игрок молодежной команды, принимающий участие в программе развития молодежного футбола, не имел препятствий для продолжения образования, не связанного с футболом.

---

## Статья 20 Молодежные команды

---

- 20.01 Соискатель лицензии должен иметь следующие молодежные команды в своем составе, в составе иного юридического лица, входящего в периметр отчетности, или в составе аффилированного с ним юридического лица:
- Не менее четырех молодежных команд в возрастной группе от 10 до 21 года;
  - Не менее одной команды детей до 10 лет или организованные занятия футболом для детей до 10 лет.
- 20.02 Каждая молодежная команда, кроме команд в возрастной группе до 10 лет, должна принимать участие в официальных турнирах или программах, признаваемых ассоциацией-членом УЕФА и проводимых на национальном, региональном или местном уровне.

---

## Статья 21 Деятельность в области женского футбола

---

- 21.01 Соискатель лицензии должен поддерживать женский футбол, реализуя меры и мероприятия, направленные на дальнейшее развитие, профессионализацию и популяризацию женского футбола, в том числе:
- участие первой и/или молодежной команды в официальных турнирах;
  - оказание поддержки аффилированному женскому футбольному клубу; или
  - организация других инициатив женского футбола, определенных лицензиаром.

---

## Статья 22 Медицинское обеспечение игроков

---

- 22.01 Соискатель лицензии должен принять и применять политику, гарантирующую всем игрокам, допущенным к игре в основном составе, ежегодное медицинское обследование согласно соответствующим условиям *Медицинского устава УЕФА*.
- 22.02 Соискатель лицензии должен принять и применять политику, гарантирующую всем игрокам молодежных команд старше 12 лет ежегодное медицинское обследование согласно соответствующим условиям, определенным лицензиаром в соответствии с национальным законодательством.

---

## Статья 23 Регистрация игроков

---

- 23.01 Все игроки соискателя лицензии в возрасте старше 10 лет должны быть зарегистрированы в ассоциации-члене УЕФА или аффилированной с ней лиге согласно соответствующим положениям *Регламента ФИФА по статусу и переходам игроков*.

---

## Статья 24 Письменные контракты с профессиональными игроками

---

- 24.01 Все профессиональные игроки соискателя лицензии должен заключить письменные контракты с соискателем лицензии согласно соответствующим условиям *Регламента ФИФА по статусу и переходам игроков*.
- 24.02 Соискатель лицензии должен обеспечить соответствие его контрактов с профессиональными игроками применимым положениям *Соглашения в отношении минимальных требований к стандартным контрактам игроков в секторе профессионального футбола в Европейском Союзе и на остальной территории УЕФА*.

---

## Статья 25 Аренда профессиональных игроков

---

- 25.01 Соискатель лицензии должен соблюдать положения *Регламента ФИФА по статусу и переходам игроков* в отношении аренды профессиональных игроков.

---

## Статья 26 Вопросы судейства и Правила игры

---

- 26.01 Соискатель лицензии должен обеспечить, чтобы все члены его основного состава (игроки, тренеры и другой технический персонал) посетили семинар или мероприятие по вопросам судейства, организованные ассоциацией-членом УЕФА или с ее участием в течение 12 месяцев, предшествующих лицензируемому сезону.

## Критерии социальной ответственности в футболе

---

### Статья 27 Стратегия социальной ответственности в футболе

---

- 27.01 Соискатель лицензии должен принять и внедрить стратегию социальной ответственности в футболе в соответствии со *Стратегией УЕФА по устойчивому развитию футбола до 2030 года* и соответствующими руководствами УЕФА по крайней мере в таких областях, как равенство и инклюзивность, борьба с расизмом, защита и благополучие детей и молодежи, футбол для всех уровней физических возможностей и защита окружающей среды.

---

### Статья 28 Равенство и инклюзивность

---

- 28.01 Соискатель лицензии должен принять и внедрить политику, направленную на обеспечение равных прав и возможностей для всех людей, которые следят за футбольными мероприятиями, организованными соискателем лицензии, и участвуют в них.

---

## Статья 29 Борьба с расизмом

---

- 29.01 Соискатель лицензии должен принять и внедрить политику по борьбе с расизмом и гарантировать, что все политики, программы и практики соискателя лицензии осуществляются без какой-либо дискриминации.

---

## Статья 30 Защита и благополучие детей и молодежи

---

- 30.01 Соискатель лицензии должен принять и внедрить политику по защите, охране и обеспечению благополучия игроков молодежных команд и создания для них безопасной среды во время участия в мероприятиях, которые проводит соискатель лицензии.

---

## Статья 31 Футбол для всех уровней физических возможностей

---

- 31.01 Соискатель лицензии должен принять и внедрить политику, направленную на то, чтобы участие в футбольных мероприятиях, организуемых соискателем лицензии, было доступным и комфортным для всех, независимо от наличия ограничений физических возможностей или факторов, ограничивающих физические возможности.

---

## Статья 32 Защита окружающей среды

---

- 32.01 Соискатель лицензии должен принять и внедрить политику в отношении оптимизации своего воздействия на окружающую среду и экологичности организуемых мероприятий, строящейся инфраструктуры и практик управления.

## Инфраструктурные критерии

---

### Статья 33 Стадион для проведения клубных турниров УЕФА

---

- 33.01 Соискатель лицензии должен иметь в своем распоряжении стадион, доступный для клубных турниров УЕФА, находящийся на территории ассоциации-члена УЕФА и одобренный ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Положениями УЕФА об инфраструктуре стадиона*.
- 33.02 Если соискатель лицензии не является владельцем стадиона, он должен представить письменный договор с владельцем(-ами) данного или других стадионов, которым(-и) будет пользоваться.
- 33.03 Должны быть представлены гарантии того, что стадион(-ы) могут использоваться для проведения соискателем лицензии домашних матчей УЕФА в течение лицензируемого сезона.
- 33.04 Стадион(-ы) должен(-ны) отвечать минимальным требованиям, изложенным в *Положениях УЕФА об инфраструктуре стадиона*, и иметь категорию не ниже 2 по классификации УЕФА.

---

## Статья 34 Учебно-тренировочные объекты — доступность

---

- 34.01 Соискатель лицензии должен иметь в своем распоряжении учебно-тренировочные объекты, доступные круглый год.
- 34.02 Если соискатель лицензии не является владельцем учебно-тренировочных объектов, он должен предоставить письменный контракт с владельцем(-ами) учебно-тренировочных объектов.
- 34.03 Должны быть представлены гарантии возможности использования учебно-тренировочных объектов всеми командами соискателя лицензии в течение лицензируемого сезона с учетом программы развития молодежного футбола соискателя.

---

## Статья 35 Учебно-тренировочные объекты — минимально необходимая инфраструктура

---

- 35.01 Минимально необходимая инфраструктура учебно-тренировочных объектов должна отвечать требованиям, определенным лицензиаром, например:
- соответствующие открытые (крытые) объекты;
  - характеристики этих объектов (т. е. число и размер футбольных полей);
  - характеристики раздевалок;
  - медицинский пункт и его минимальное оснащение (т. е. дефибриллятор и набор для первой помощи);
  - система искусственного освещения;
  - любые другие соответствующие требования, определенные лицензиаром.

## Кадровые и административные критерии

---

### Статья 36 Генеральный менеджер

---

- 36.01 Соискатель лицензии должен назначить генерального менеджера, ответственного за ведение операционной деятельности.

---

### Статья 37 Сотрудник по финансовым вопросам

---

- 37.01 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного сотрудника по финансовым вопросам, отвечающего за финансовые вопросы.
- 37.02 Сотрудник по финансовым вопросам должен иметь, по меньшей мере, один из следующих квалификационных документов:
- диплом независимого бухгалтера;
  - диплом квалифицированного аудитора;
  - диплом специалиста по финансовым вопросам, выданный лицензиаром или организацией, признанной лицензиаром.



---

### Статья 38 Медиа-офицер

---

- 38.01 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного медиа-офицера, отвечающего за взаимодействие со средствами массовой информации.
- 38.02 Сотрудник по связям со средствами массовой информации должен иметь, по меньшей мере, один из следующих квалификационных документов:
- диплом журналиста;
  - диплом специалиста по связям со средствами массовой информации, выданный лицензиаром или организацией, признаваемой им;
  - «свидетельство о признании компетентности», выданное лицензиаром на основании практического опыта работы в этой сфере не менее трех лет.

---

### Статья 39 Врач команды

---

- 39.01 Соискатель лицензии должен назначить не менее одного врача, ответственного за медицинское обслуживание в ходе тренировок и матчей, а также за антидопинговую профилактику.
- 39.02 Уровень квалификации врача команды должен быть признан соответствующими национальными органами здравоохранения.
- 39.03 Врач команды должен быть надлежащим образом зарегистрирован в ассоциации-члене УЕФА или аффилированной с ней лиге.

---

### Статья 40 Физиотерапевт

---

- 40.01 Соискатель лицензии должен назначить не менее одного физиотерапевта, ответственного за лечение и массаж игроков основного состава в ходе тренировок и матчей.
- 40.02 Уровень квалификации физиотерапевта должен быть признан соответствующими национальными органами здравоохранения.
- 40.03 Физиотерапевт должен быть надлежащим образом зарегистрирован в ассоциации-члене УЕФА или аффилированной с ней лиге.

---

### Статья 41 Медик юношеских команд

---

- 41.01 Соискатель лицензии должен назначить не менее одного врача или физиотерапевта, ответственного за медицинское обслуживание молодежных команд, уровень квалификации которого признан соответствующими национальными органами здравоохранения.

---

### Статья 42 Сотрудник, ответственный за организацию матчей

---

- 42.01 Соискатель лицензии должен назначить ответственного за организацию матчей, который отвечает за общую организацию домашних матчей первой команды.

---

#### Статья 43 Сотрудник по вопросам охраны и безопасности

---

- 43.01 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного сотрудника по вопросам охраны и безопасности со следующими обязанностями:
- a. Отвечать за разработку, внедрение и пересмотр политики и процедур охраны и безопасности, включая управление рисками и планирование;
  - b. Являться основным контактным лицом между государственными органами и соискателем лицензии по всем вопросам охраны и безопасности;
  - c. Отвечать за управление охраной и безопасностью на матчах.
- 43.02 Сотрудник по безопасности и охране должен иметь квалификацию в соответствии с соответствующей национальной правовой базой, а также пройти обучение и иметь опыт по вопросам контроля потоков зрителей и охраны и безопасности на футбольных объектах.
- 

#### Статья 44 Сотрудник по социальной ответственности в футболе

---

- 44.01 Соискатель лицензии должен назначить специалиста по социальной ответственности в футболе, который будет заниматься реализацией политик и мер в области социальной ответственности в футболе в соответствии со *Стратегией устойчивого развития футбола до 2030 года* и соответствующими руководствами УЕФА.
- 

#### Статья 45 Сотрудник по работе с болельщиками

---

- 45.01 Соискатель лицензии должен назначить сотрудника по работе с болельщиками, который будет являться главным контактным лицом для болельщиков.
- 45.02 Сотрудник по работе с болельщиками регулярно участвует в совещаниях и взаимодействует с соответствующим персоналом клуба по всем необходимым вопросам.
- 

#### Статья 46 Сотрудник по работе со зрителями с ограниченными возможностями здоровья

---

- 46.01 Соискатель лицензии должен назначить сотрудника по работе со зрителями с ограниченными возможностями здоровья, ответственного за обеспечение инклюзивности и доступности спортивных объектов и услуг.
- 46.02 Сотрудник по работе со зрителями с ограниченными возможностями здоровья регулярно участвует в совещаниях и взаимодействует с соответствующим персоналом клуба по всем необходимым вопросам.
- 

#### Статья 47 Главный тренер основного состава

---

- 47.01 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного главного тренера, утвержденного в качестве главного тренера соответствующей
-

---

ассоциацией-членом УЕФА и отвечающего за следующие вопросы в отношении основного состава:

- a. Отбор игроков;
- b. Тактика и обучение;
- c. Управление игроками и техническим персоналом в раздевалке и технической зоне до, во время и после матчей; и
- d. Обязанности в отношении СМИ (пресс-конференции, интервью и т. д.).

47.02 Главный тренер должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, выданных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:

- a. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня Pro, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;
- b. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня A, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) не подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;
- c. Действительный документ УЕФА о признании компетентности, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом a) или b) выше (в зависимости от ситуации).

---

#### Статья 48 Помощник тренера основного состава

---

48.01 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного тренера для помощи главному тренеру по всем футбольным вопросам основного состава.

48.02 Помощник тренера основного состава должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:

- a. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня A, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;
- b. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня B, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) не подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;
- c. Действительный документ УЕФА о признании компетентности, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом a) или b) выше (в зависимости от ситуации).

---

#### Статья 49 Тренер вратарей основного состава

---

49.01 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного тренера для помощи главному тренеру по всем вопросам, связанным с вратарями в основном составе.

---

49.02 Тренер вратарей должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:

- a. Высшая возможная действительная вратарская лицензия УЕФА в соответствии со статусом членства лицензиара (или его ассоциации-члена УЕФА) в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*;
- b. Действительный документ УЕФА о признании компетентности, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом выше.

---

#### Статья 50 Руководитель программы развития молодежного футбола

---

50.01 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного руководителя программы развития молодежного футбола, ответственного за ведение повседневных дел и технические аспекты в секторе молодежного футбола.

50.02 Руководитель программы развития молодежного футбола должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:

- a. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня А в области элитного молодежного футбола;
- b. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня А, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;
- c. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня В, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) не подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;
- d. Действительный документ УЕФА, о признании компетентности УЕФА, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом а), b) или с) выше (в зависимости от ситуации).

---

#### Статья 51 Тренеры молодежных команд

---

51.01 Соискатель лицензии должен назначить в каждую обязательную молодежную команду не менее одного квалифицированного тренера, ответственного за все вопросы, связанные с игрой этой команды.

51.02 Каждый из не менее трех главных тренеров молодежных команд должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*:

- a. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня А в области элитного молодежного футбола;
- b. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня А, если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;

- c. Действительная тренерская лицензия УЕФА уровня В или уровня В (Молодежный футбол), если лицензиар (или его ассоциация-член УЕФА) не подписал *Тренерскую конвенцию УЕФА* на уровне Pro;
- d. Действительный документ УЕФА о признании компетентности, эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом а), b) и с) выше (в зависимости от ситуации).

51.03 Другие тренеры молодежных команд должны иметь необходимый минимальный уровень квалификации, определенный ассоциацией-членом УЕФА.

---

#### Статья 52 Тренер вратарей юношеских команд

---

52.01 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного тренера для помощи главному тренеру по всем вопросам, связанных с вратарями в секторе молодежного футбола.

52.02 Тренер вратарей должен обладать одной из следующих минимальных тренерских квалификаций, определенных ассоциацией-членом УЕФА:

- a. Действительная вратарская лицензия УЕФА второго уровня согласно статусу членства лицензиара (или его ассоциации-члена УЕФА) в соответствии с *Тренерской конвенцией УЕФА*;
- b. Действительная национальная вратарская лицензия;
- c. Действительный документ УЕФА о признании компетентности, соответствующий *Тренерской конвенции УЕФА* и эквивалентный лицензии, требуемой в соответствии с пунктом а) выше.

---

#### Статья 53 Общие положения, регулирующие тренерскую квалификацию УЕФА

---

53.01 Обладателем тренерской лицензии УЕФА в значении требований [Статья 47](#) – [Статья 52](#) считается тренер, который, согласно положениям *Тренерской конвенции УЕФА*:

- a. уже имеет тренерскую лицензию УЕФА, выданную ассоциацией-членом УЕФА; или
- b. по крайней мере начал проходить необходимого учебного курса для получения тренерского диплома УЕФА. Регистрации на необходимый курс обучения для получения такого диплома для выполнения этого критерия недостаточно.

53.02 Если статус членства в Тренерской конвенции УЕФА ассоциации-члена УЕФА повышается (например, с уровня «А» до уровня «Pro»), действуют следующие положения:

- a. В отношении пункта 1(а) наличие новой тренерской лицензии УЕФА высшего или второго уровня (в зависимости от ситуации) становится обязательным для соискателя лицензии сразу после проведения

- 
- лицензиаром второго учебного курса такого повышенного уровня. По завершении этого переходного периода только обладатель тренерского диплома по новым требованиям УЕФА будет считаться соответствующим этому критерию;
- b. В отношении пункта 1(b) для соответствия этому критерию будет достаточно только участия в учебном курсе для получения нового тренерского диплома УЕФА высшего или второго уровня (в зависимости от ситуации).
- 53.03 При наличии предусмотренного *Тренерской конвенцией УЕФА* соглашения о партнерстве применяются требования к квалификации тренеров УЕФА, действующие в ассоциации-члене УЕФА с ограниченным статусом членства в *Тренерской конвенции УЕФА*.
- 53.04 УЕФА оставляет за собой право анализировать последствия любого понижения статуса членства в *Тренерской конвенции УЕФА* (например, с уровня «Pro» до уровня «A»), а также партнерских соглашений с соответствующей ассоциацией УЕФА и принимать решения по этому поводу отдельно в каждом конкретном случае.
- 53.05 Все квалифицированные тренеры должны быть должным образом зарегистрированы в ассоциации-члене УЕФА и/или аффилированной с ней лиге.
- 

#### Статья 54 Письменные контракты

---

- 54.01 Весь административный, технический и медицинский персонал, а также персонал по обеспечению безопасности или поставщики услуг, выполняющие любую из функций, указанных в пунктах [Статья 36](#) – [Статья 52](#), обязаны иметь письменные контракты с соискателем лицензии (или другой организацией в структуре управления и собственности группы соискателя лицензии) в соответствии с национальной законодательной базой.
- 54.02 Соискатель лицензии должен обеспечить соответствие контракта каждого тренера соответствующим положениям *Регламента ФИФА по статусу и переходам игроков*.
- 

#### Статья 55 Поставщики услуг

---

- 55.01 Если в соответствии с национальной законодательной базой исполнение определенной функции возложено на поставщика услуг, соискатель лицензии должен подписать письменный договор с поставщиком услуг. В нем должна содержаться как минимум следующая информация:
- Четко сформулированные задачи и обязанности;
  - Информация о лицах, ответственных за выполнение данной функции, включая их соответствующую квалификацию.
-

---

## Статья 56 Выполнение функций

---

- 56.01 Обязательные функции, определенные в [Статья 36](#) – [Статья 52](#), представляют собой минимальную организационную структуру, требуемую от соискателя лицензии.
- 56.02 Одно лицо может выполнять более одной функции при условии, что оно имеет достаточно времени, обладает достаточной компетенцией и необходимой квалификацией для выполнения каждой функции и не имеет конфликтов интересов.

---

## Статья 57 Организационная структура

---

- 57.01 Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару организационную схему, четко определяющую соответствующий персонал и его иерархические и функциональные обязанности в рамках организационной структуры.
- 57.02 Организационная схема в качестве необходимого минимума должна содержать информацию о ключевых сотрудниках в соответствии с определением в [Статья 36](#) – [Статья 46](#) и [Статья 50](#).

---

## Статья 58 Обязанность замены в течение сезона

---

- 58.01 Если должность, указанная в [Статья 36](#) – [Статья 52](#), становится вакантной в течение лицензируемого сезона, лицензиат должен обеспечить, чтобы в срок до 60 дней эта должность была занята лицом, имеющим необходимую квалификацию.
- 58.02 Если должность становится вакантной по причине болезни или несчастного случая, лицензиар может продлить 60-дневный срок, но только при наличии веских оснований полагать, что состояние здоровья соответствующего лица пока не позволяет ему возобновить выполнение своих обязанностей.
- 58.03 При осуществлении такой замены лицензиат должен незамедлительно уведомить об этом лицензиара.

## Юридические критерии

---

### Статья 59 Заявление в связи с участием в клубных турнирах УЕФА

---

- 59.01 Соискатель лицензии должен представить юридически действительное заявление, в котором он подтверждает следующее:
- Он признает как имеющие обязательную силу уставы, регламенты, директивы и решения ФИФА, УЕФА, ассоциации-члена УЕФА и, если таковые имеются, национальной лиги, а также юрисдикцию Спортивного арбитражного суда (CAS) в Лозанне, как это предусмотрено соответствующими статьями *Устава УЕФА*.

- b. На национальном уровне он будет выступать в турнирах, признанных и одобренных ассоциацией-членом УЕФА (например, в национальном чемпионате, национальном кубке).
- c. На международном уровне он будет участвовать в турнирах, признанных УЕФА (во избежание каких-либо сомнений, данное положение не относится к товарищеским матчам).
- d. Он будет незамедлительно информировать лицензиара о любом значительном изменении, событии или условии высокой экономической важности.
- e. Он будет соблюдать правила лицензиара по лицензированию клубов лицензиара и действовать в соответствии с ними.
- f. Он будет соблюдать *Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости* и действовать в соответствии с ними.
- g. Периметр отчетности определен в соответствии со [Статья 65](#).
- h. В периметр отчетности включены все доходы и расходы, относящиеся к каждому виду футбольной деятельности, перечисленному в [пункте 65.03](#).
- i. Он будет нести ответственность за любые последствия несоблюдения и неисполнения пунктов e) и f) выше организацией, включенной в периметр отчетности.
- j. Вся соответствующая информация, касающаяся любого изменения его организационно-правовой формы, структуры управления и собственности группы (включая владение) или корпоративной идентичности за три сезона, предшествующих началу лицензируемого сезона, доведена до сведения лицензиара и УЕФА.
- k. Все поданные документы являются полными и достоверными.
- l. Он наделяет компетентный административный и другие органы национальной системы лицензирования клубов, администрацию УЕФА и органы УЕФА по применению норм права изучать любой соответствующий документ и запрашивать информацию у любого соответствующего государственного органа или частной организации в соответствии с национальным законодательством.
- m. Он признает, что УЕФА оставляет за собой право проводить аудиты соответствия согласно IVСтатья [99](#).

59.02 Заявление должно быть подписано уполномоченным представителем соискателя лицензии не ранее чем за три месяца до срока его подачи лицензиару.

---

## Статья 60 Минимальная юридическая информация

---

60.01 Соискатель лицензии должен предоставить по крайней мере следующую минимальную юридическую информацию о соискателе лицензии и (если это разные лица) зарегистрированном члене:

- a. Полное юридическое наименование;
- b. Организационно-правовая форма;



- c. Копия актуальных действующих учредительных документов (например, устав);
- d. Выписка из государственного реестра (например, торгового реестра);
- e. Список лиц, уполномоченных подписывать документы;
- f. Требуемый тип подписи (например, индивидуальная, коллективная).

60.02 Соискатель лицензии также должен предоставить следующую контактную информацию:

- a. Адрес главного офиса;
- b. Официальные контактные данные (например, номер телефона/факса и адреса электронной почты);
- c. Адрес официального общедоступного сайта;
- d. ФИО и прямые контактные данные своего основного официального контактного лица по вопросам лицензирования клубов.

---

### Статья 61 Письменный контракт с футбольной организацией

---

61.01 Если соискатель лицензии представляет собой футбольную организацию, в соответствии с определением, приведенным в [пункте 14.01\(b\)](#), он должен предоставить письменный договор о делегировании прав, заключенный с зарегистрированным членом.

61.02 В договоре должно быть предусмотрено как минимум следующее:

- a. Футбольная организация должна соответствовать требованиям действующих уставов, правил, директив и решений ФИФА, УЕФА, ассоциации-члена УЕФА и аффилированной с ней лиги.
- b. Футбольная организация не должна в дальнейшем уступать свое право на участие в турнире национального или международного уровня.
- c. Право футбольной организации на участие в таком турнире перестает действовать, если членство назначающего клуба в ассоциации прекращается.
- d. Если в отношении футбольной организации инициирована процедура банкротства или ликвидации, данное обстоятельство расценивается как прекращение членства или договорных отношений согласно положениям [Статья 14](#). Во избежание сомнений лицензия, уже выданная футбольной организации, не может быть передана этой футбольной организацией зарегистрированному члену.
- e. За ассоциацией-членом УЕФА должно быть закреплено право утверждать название, под которым футбольная организация участвует в национальных турнирах.
- f. Футбольная организация должна по запросу компетентного национального арбитражного суда или Спортивного арбитражного суда (CAS) предоставить мнения, информацию и документы по вопросам, касающимся участия футбольной организации в национальных или международных турнирах.

61.03 Договор о делегировании прав и любые изменения к нему должны быть одобрены ассоциацией-членом УЕФА или аффилированной с ней лигой.

---

## Статья 62 Структура управления и собственности группы

---

62.01 Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару документ, в котором представлена его структура управления и собственности группы на базовую дату составления годовой бухгалтерской отчетности, предшествующую крайнему сроку подачи заявки лицензиару.

62.02 Данный документ должен четко определять и включать следующую информацию:

- a. соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- b. любое дочернее общество соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- c. любое ассоциированное лицо соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- d. любую сторону, которой прямо или косвенно принадлежит 10% и более в капитале соискателя лицензии или 10% и более прав голоса;
- e. любую организацию, прямо или косвенно контролирующую соискателя лицензии;
- f. любой другой футбольный клуб, в отношении которого любая из сторон, указанных в пунктах а)–е), или любой представитель ее основного управленческого персонала, имеет какую-либо долю участия, права голоса или членство, или какое-либо иное любое участие или влияние в отношении его управленческой, административной или спортивной деятельности; а также
- g. основной управленческий персонал соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица).

62.03 Периметр отчетности, определенный в [Статья 65](#), также должен быть четко определен в документе.

62.04 В отношении каждой из сторон, входящих в структуру управления и собственности группы, должны быть представлены следующие сведения:

- a. Название и, если применимо, организационно-правовая форма;
- b. Основная деятельность;
- c. Процент доли участия и (если отличается) процент прав голоса. В отношении дочерней компании соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица) должна быть также представлена следующая информация:
- d. Акционерный капитал;
- e. Сумма всех активов;
- f. Общая сумма доходов;
- g. Общий объем собственного капитала.

- 
- 62.05 Лицензиара следует уведомлять о любых изменениях в структуре управления и собственности группы, которые могут иметь место в период между базовой датой составления годовой бухгалтерской отчетности и представлением этой информации лицензиару.
- 62.06 Если лицензиар сочтет нужным, он может попросить соискателя лицензии/лицензиата предоставить другую информацию в дополнение к перечисленной выше.
- 62.07 Соискатель лицензии должен подтвердить, что информация о структуре управления и собственности группы является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей соискателя лицензии.

---

Статья 63 **Сторона, осуществляющая конечный контроль, конечный бенефициар и сторона, оказывающая существенное влияние**

---

- 63.01 Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару документ, содержащий информацию по следующим аспектам:
- сторона, осуществляющая конечный контроль над соискателем лицензии;
  - конечный бенефициар соискателя лицензии, т. е. физическое лицо, от имени которого осуществляется владение организацией или контроль над организацией, либо осуществляется операция;
  - любая сторона, которая оказывает существенное влияние на соискателя лицензии.
- 63.02 Указанная ниже информация должна быть предоставлена в отношении каждой из сторон, указанных в пункте 1, на дату представления этой информации лицензиару:
- Название и при необходимости организационно-правовая форма;
  - Основная деятельность;
  - Процент доли участия, и, если отличается, процент прав голоса в отношении соискателя лицензии;
  - Если применимо, основной управленческий персонал;
  - Любой другой футбольный клуб, в отношении которого сторона или любой представитель ее основного управленческого персонала, имеет какую-либо долю участия, права голоса или членство, или какое-либо иное любое участие или влияние.
- 63.03 Соискатель лицензии должен подтвердить, имели ли место какие-либо изменения в отношении информации, указанной в пунктах 1 и 2, в течение периода, охватываемого годовой финансовой отчетностью, до представления информации лицензиару.
- 63.04 Если имело место изменение, указанное в пункте 3, оно должно быть подробно описано соискателем лицензии в информации, направляемой

---

лицензиару. Должна быть представлена как минимум следующая информация:

- a. Дата, в которую имело место изменение;
- b. Описание цели и причин изменения;
- c. Последствия для финансовой, операционной и спортивной политики соискателя лицензии; а также
- d. Описание любого влияния на собственный капитал или долговую ситуацию соискателя лицензии.

63.05 Если лицензиар сочтет нужным, он может попросить соискателя лицензии предоставить дополнительную информацию помимо перечисленной выше.

63.06 Соискатель лицензии должен подтвердить, что декларация о стороне, осуществляющей конечный контроль, конечном бенефициаре и стороне, оказывающей существенное влияние, является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей как соискателя лицензии, так и стороны, осуществляющей конечный контроль.

---

#### Статья 64 Письменное заявление, сделанное до принятия решения о лицензировании

---

64.01 Соискатель лицензии должен подать письменное заявление лицензиару в течение семи дней до начала процесса принятия решений Органом первой инстанции, определенного лицензиаром в соответствии со [Статьей 10](#).

64.02 Соискатель лицензии должен подтвердить следующее:

- a. все документы, представленные лицензиару, являются полными, точными и соответствуют настоящим правилам;
- b. имели ли место какие-либо значительные изменения или аналогичные события в отношении заявки на лицензирование или любого из критериев лицензирования клуба;
- c. имели ли место какие-либо события или условия высокой экономической важности, которые могут оказать негативное влияние на финансовое положение соискателя лицензии после даты составления баланса предыдущей аудированной годовой финансовой отчетности и аудированной промежуточной финансовой отчетности (если да, то письмо с заявлениями руководства должно включать описание характера события или условия и оценку его финансовых последствий, либо заявление о том, что такая оценка не может быть выполнена);
- d. ищет ли и получал ли соискатель лицензии и (если это разные лица) зарегистрированный член или любая материнская компания соискателя лицензии, включенная в периметр отчетности, защиту от своих кредиторов

в соответствии с законами или нормативными актами в течение 12 месяцев, предшествующих лицензируемому сезону.

64.03 Утверждение руководством соискателя лицензии должно быть подтверждено подписью представителя исполнительного органа соискателя лицензии.

## Финансовые критерии

---

### Статья 65 Отчитывающаяся(-иеся) организация(-ии) и периметр отчетности

---

65.01 Соискатель лицензии определяет и направляет лицензиару сведения о периметре отчетности, т. е. об организации или группе организаций, финансовая информация которых (например, финансовая отчетность единой организации, консолидированная или комбинированная финансовая отчетность) предоставляется согласно [Приложению G.2](#) и оценивается в соответствии с [Приложение I](#).

65.02 В состав периметра отчетности необходимо включить:

- a. соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- b. любое дочернее общество соискателя лицензии и зарегистрированного члена (если это разные лица);
- c. любое юридическое лицо, независимо от того, включено ли оно в структуру управления и собственности группы, которое получает доходы и/или оказывает услуги и/или несет расходы, связанные с любой футбольной деятельностью, определенной в пунктах 3(a) и (b) ниже;
- d. любое другое юридическое лицо, включенное в структуру управления и собственности группы, которое получает доходы и/или оказывает услуги и/или несет расходы, связанные с футбольной деятельностью, определенной в пунктах 3(c)–(k) ниже.

65.03 Футбольная деятельность включает:

- a. прием на работу/привлечение сотрудников (согласно определению данного термина в [Статья 71](#)), включая выплаты вознаграждений сотрудникам в любой форме согласно обязательствам, возникающим в силу договора или нормативно-правовых актов;
- b. приобретение/продажу регистраций игроков (включая аренду);
- c. продажу билетов;
- d. спонсорство и рекламу;
- e. трансляцию матчей;
- f. продажу сувенирной продукции и корпоративные приемы;
- g. операционную деятельность клуба (администрирование, деятельность, связанную с проведением матчей, организацию выездов, поиск игроков и т. д.);
- h. использование и эксплуатацию стадионов и учебно-тренировочных объектов;

- i. женский футбол;
- j. развитие молодежного футбола;
- k. финансирование, включая собственный капитал, которое приводит к возникновению обязательств у соискателя лицензии, или долг, прямо или косвенно обеспеченный или предоставленный под залог активов или доходов соискателя лицензии.

65.04 Организация может быть исключена из периметра отчетности только в том случае, если осуществляемая ею футбольная деятельность уже полностью отражена в финансовой отчетности одного из юридических лиц, включенных в периметр отчетности, и

- a. ее деятельность не имеет никакого отношения к футбольной деятельности, определенной в пункте 3, или к площадкам, активам или бренду футбольного клуба; или
- b. она является несущественной по сравнению со всеми организациями, образующими периметр отчетности, и она не осуществляет никакой футбольной деятельности, определенной в пунктах 3(a) и (b).

65.05 Соискатель лицензии должен представить декларацию от уполномоченного представителя, которая подтверждает следующее:

- a. все доходы и расходы, относящиеся к каждому виду футбольной деятельности, которые перечислены в пункте 3, были включены в периметр отчетности; в случае, если это не так, необходимо привести подробные разъяснения;
- b. исключались ли из периметра отчетности какие-либо организации, включенные в состав структуры управления и собственности группы, с обоснованием такого исключения со ссылкой на пункт 4.

---

## Статья 66 Годовая финансовая отчетность

---

66.01 Соискатель лицензии должен подготовить и представить в срок, установленный лицензиаром, годовую финансовую отчетность за отчетный период, заканчивающийся в год, предшествующий крайнему сроку подачи заявки лицензиару и предшествующий крайнему сроку представления в УЕФА списка решений о лицензировании.

66.02 Годовая финансовая отчетность, включающая сравнительные данные за предыдущий период, должна быть подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности или национальными стандартами бухгалтерского учета (в зависимости от ситуации) и должна включать следующее:

- a. баланс на конец отчетного периода;
- b. отчет о прибылях и убытках/отчет о доходах за отчетный период;
- c. отчет о движении денежных средств за отчетный период;
- d. отчет об изменениях капитала за отчетный период;

- e. примечания, содержащие краткое описание важных аспектов учетной политики и другие пояснительные записки;
  - f. финансовый обзор, подготовленный руководством.
- 66.03 Годовая финансовая отчетность должна пройти аудит независимого аудитора согласно [Приложение E](#).
- 66.04 Если годовая финансовая отчетность не соответствует минимальным требованиям к раскрытию информации, определенным в [Приложение F](#), то соискатель лицензии также должен представить лицензиару:
- a. дополнительную информацию для соблюдения минимальных требований к раскрытию информации, определенных в [Приложение F](#);
  - b. отчет о результатах оценки путем проведения согласованных процедур, предписанных лицензиаром, для подтверждения полноты и точности дополнительной информации, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность.
- 66.05 Если годовая финансовая отчетность не соответствует требованиям к ведению бухгалтерского учета, изложенным в [Приложение G](#), то соискатель лицензии также должен представить лицензиару:
- a. пересчитанную финансовую отчетность, соответствующую требованиям к ведению бухгалтерского учета, изложенным в [Приложение G](#), охватывающую тот же отчетный период и включающую сравнительные данные за предыдущий сравнительный отчетный период;
  - b. заявление руководства соискателя лицензии о том, что пересчитанная финансовая отчетность является полной, точной и соответствует нормативным требованиям;
  - c. отчет о результатах оценки путем проведения согласованных процедур, предписанных лицензиаром в отношении полноты и точности пересчитанной финансовой отчетности, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность.

---

## Статья 67 Публикация финансовой информации

---

- 67.01 К указанной лицензиаром дате, которая должна быть не позднее даты подачи списка лицензионных решений в УЕФА, и по установленной лицензиаром форме соискатель лицензии должен опубликовать на своем сайте или на сайте своего лицензиара:
- a. аудированную годовую финансовую информацию за последний отчетный период, прошедшую оценку лицензиара;
  - b. общую сумму, выплаченную агентам/посредникам или в их пользу в последнем отчетном периоде.

- 68.01 Если годовая финансовая отчетность соискателя лицензии в соответствии со [Статья 66](#) относится к отчетному периоду, заканчивающемуся более чем на шесть месяцев раньше срока подачи в УЕФА списка решений о лицензировании, необходимо подготовить и представить дополнительную финансовую отчетность за промежуточный период.
- 68.02 Промежуточный период начинается с даты, непосредственно следующей за базовой датой составления годовой бухгалтерской отчетности, и заканчивается в день 31 декабря, предшествующий сроку подачи в УЕФА списка решений о лицензировании.
- 68.03 В исключительных случаях, если базовой датой составления годовой бухгалтерской отчетности соискателя лицензии является 31 мая, он может подготовить и представить промежуточную финансовую отчетность за шестимесячный период, заканчивающийся 30 ноября.
- 68.04 Промежуточная финансовая отчетность, включающая сравнительные данные за предыдущий промежуточный период, должна быть подготовлена в соответствии с той же учетной политикой, что и годовая финансовая отчетность, за исключением изменений учетной политики, внесенных после даты предыдущей годовой финансовой отчетности, которые должны быть отражены в следующей годовой финансовой отчетности.
- 68.05 Промежуточная финансовая отчетность должна содержать:
- баланс на конец промежуточного периода;
  - отчет о прибылях и убытках/отчет о доходах за промежуточный период;
  - отчет о движении денежных средств за промежуточный период;
  - отчет об изменениях капитала за промежуточный период;
  - пояснительные примечания.
- 68.06 Если соискатель лицензии не должен был составлять промежуточную финансовую отчетность за предыдущий промежуточный период, то вместо этого сравнительные данные могут быть взяты из годовой финансовой отчетности за непосредственно предшествующий отчетный период.
- 68.07 Финансовая отчетность за промежуточный период должна пройти проверку или аудит у независимого аудитора согласно [Приложение E](#).
- 68.08 Если промежуточная финансовая отчетность не соответствует минимальным требованиям к раскрытию информации, изложенным в [Приложение E](#), соискатель лицензии также должен представить лицензиару:
- дополнительную информацию для соблюдения минимальных требований к раскрытию информации, определенных в [Приложение E](#);
  - отчет о результатах оценки путем проведения согласованных процедур, предписанных лицензиаром в отношении полноты и точности



---

дополнительной информации, предоставленной тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность.

- 68.09 Если промежуточная финансовая отчетность не соответствует требованиям к ведению бухгалтерского учета, изложенным в [Приложение G](#), соискатель лицензии также должен представить лицензиару:
- a. пересчитанную финансовую отчетность, соответствующую требованиям к ведению бухгалтерского учета, изложенным в [Приложение G](#), охватывающую тот же период и включающую сравнительные данные за предыдущий сравнительный период;
  - b. заявление руководства соискателя лицензии о том, что пересчитанная финансовая отчетность является полной, точной и соответствует нормативным требованиям;
  - c. отчет о результатах оценки путем проведения согласованных процедур, предписанных лицензиаром в отношении полноты и точности пересчитанной финансовой отчетности, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность.

---

#### Статья 69 Правило чистого капитала

---

- 69.01 Соискатель лицензии должен отразить в своей годовой финансовой отчетности или промежуточной финансовой отчетности (в зависимости от того, какая из них будет закрыта в день 31 декабря, предшествующий крайнему сроку подачи заявки лицензиару и предшествующий крайнему сроку подачи списка решений о лицензировании в УЕФА) позицию чистого капитала, которая:
- a. является положительной или
  - b. улучшилась на 10% или более по сравнению с предыдущим 31 декабря.
- 69.02 Чистый капитал означает остаточную долю в активах организации после вычета всех ее обязательств, согласно данным ее годовой финансовой отчетности или промежуточной финансовой отчетности, в зависимости от ситуации. Если активы соискателя лицензии превышают его обязательства, соискатель лицензии имеет позицию чистых активов, т. е. положительный собственный капитал. Если обязательства соискателя лицензии превышают его активы, соискатель лицензии имеет позицию чистых обязательств, т. е. отрицательный собственный капитал.
- 69.03 Если соискатель лицензии не соответствует требованиям указанного выше пункта 1 по состоянию на 31 декабря, соискатель лицензии может представить новый аудированный бухгалтерский баланс не позднее 31 марта, чтобы продемонстрировать, что одно из условий в [пункте 69.01](#)(а) или (b) с тех пор выполнено.
- 69.04 Для соответствия этому критерию собственный капитал может включать субординированные кредиты, которые в течение по крайней мере следующих

---

12 месяцев являются субординированными по отношению ко всем остальным обязательствам и беспроцентными.

69.05 Оценка лицензиара должна соответствовать [Приложение I](#).

69.06 В исключительных случаях соискатель лицензии может запросить альтернативную дату оценки, если:

- a. базовая дата его составления годовой бухгалтерской отчетности приходится на 31 мая — в этом случае он может подготовить промежуточную финансовую отчетность за шестимесячный период, заканчивающийся 30 ноября, и использовать такую промежуточную финансовую отчетность для целей правила чистого капитала; или
- b. базовая дата его составления годовой бухгалтерской отчетности приходится на 30 ноября — в этом случае для целей правила чистого капитала может использоваться его годовая финансовая отчетность за отчетный период, закончившийся 30 ноября.

В таких исключительных случаях а) или б) все ссылки на 31 декабря в правиле чистого капитала следует понимать как 30 ноября.

---

#### Статья 70 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед футбольными клубами

---

70.01 Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на день 31 марта, предшествующий лицензируемому сезону, у него нет просроченной кредиторской задолженности (согласно определению в [Приложение Н](#)) перед другими футбольными клубами по обязательствам, возникшим в результате переходов игроков, оплата по которым должна быть произведена до дня 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону.

70.02 Кредиторская задолженность — это суммы, причитающиеся футбольным клубам в результате:

- a. переходов профессиональных игроков (согласно определению в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*), в том числе любые суммы, подлежащие выплате при выполнении определенных условий;
- b. первых регистраций игроков в качестве профессионалов, в том числе любые суммы, подлежащие выплате при выполнении определенных условий;
- c. компенсаций за подготовку и солидарные взносы, согласно определениям в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*;
- d. случаев наступления солидарной ответственности по решению уполномоченного органа в связи с расторжением контракта игроком.

70.03 Соискатель лицензии должен подготовить и представить лицензиару таблицу переходов игроков, если только информация о переходах игроков уже не была раскрыта лицензиару в соответствии с существующими национальными требованиями в отношении переходов игроков (например, национальной

---

системой расчетно-клиринговых палат) и лицензиар может извлечь и оценить всю необходимую информацию, как описано в пунктах 4 и 5. Таблица переходов игроков должна быть подготовлена, даже если в течение соответствующего периода переходов/аренды игроков не было.

70.04 Соискатель лицензии должен раскрыть следующие сведения:

- a. все новые регистрации игроков (включая аренду) в результате соглашений о переходе игроков, заключенных в течение 12 месяцев до 28 февраля, независимо от наличия непогашенной суммы по состоянию на 28 февраля;
- b. все переходы игроков, задолженность по которым не погашена по состоянию на 28 февраля (независимо от того, связаны ли они с выбытием или регистрацией игроков и безотносительно того, когда были осуществлены переходы);
- c. все переходы игроков, в отношении которых имеются любые оспариваемые суммы по состоянию на 28 февраля (согласно определению в [Приложение Н](#)).

70.05 Таблица переходов игроков должна содержать как минимум следующую информацию (в отношении перехода каждого игрока):

- a. ФИО и дата рождения игрока;
- b. Дата договора о переходе;
- c. Название футбольного клуба, являющегося кредитором;
- d. Сбор за переход (или аренду) игрока, уплаченный или подлежащий уплате (включая компенсацию за подготовку и солидарный взнос), даже если платеж не был запрошен кредитором;
- e. Другие прямые затраты на регистрацию игрока, оплаченные или подлежащие оплате;
- f. Любая другая компенсация, выплаченная или подлежащая выплате в рамках соглашения о переходе;
- g. Погашенные суммы (согласно определению в [Приложение Н](#)) до 28 февраля и дат(-ы) платежа;
- h. Остаток к оплате по состоянию на 28 февраля, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу;
- i. Просроченные суммы по состоянию на 28 февраля, включая сроки погашения каждого неоплаченного элемента и, если применимо, суммы, погашенные в период с 28 февраля по 31 марта, вместе с датами расчетов, а также любые оставшиеся просроченные суммы к оплате по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля), вместе с пояснительным комментарием;
- j. Отсроченные суммы по состоянию на 28 февраля (согласно определению в [Приложение Н](#)), включая первоначальный и новый сроки погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;

- k. Оспариваемые суммы по состоянию на 28 февраля (согласно определению в [Приложение Н](#)), включая ссылки на рассматриваемые дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон;
- l. Условные суммы (условные обязательства), еще не отраженные в балансе по состоянию на 28 февраля.

- 70.06 Соискатель лицензии должен сверить свои обязательства в соответствии с таблицей перехода игроков с данными первичного бухгалтерского учета.
- 70.07 Соискатель лицензии должен подтвердить, что таблица перехода игроков является полной и точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей соискателя лицензии.

---

#### Статья 71 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед сотрудниками

---

- 71.01 Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на день 31 марта, предшествующий лицензируемому сезону, у него нет просроченной кредиторской задолженности (согласно определению в [Приложение Н](#)) в отношении своих сотрудников в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, оплата по которым должна быть произведена до дня 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону.
- 71.02 Кредиторская задолженность — это любые формы вознаграждения, причитающиеся к выплате сотрудникам в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, включая заработную плату, плату за право использования имиджа, премии и иные поощрительные выплаты, прочие виды вознаграждений, как указано в [Приложении К.1.2\(с\)](#).
- 71.03 Термин «сотрудники» означает следующих лиц:
- a. Все профессиональные игроки согласно Регламенту ФИФА по статусу и переходам игроков;
  - b. Весь административный, технический, медицинский персонал и персонал службы безопасности, выполняющий любую из функций, указанных в [Статья 36 – Статья 52](#);
  - c. Поставщики услуг, выполняющие любую из функций, указанных в [Статья 36 – Статья 52](#).
- 71.04 Если кто-либо из сотрудников работает по найму или контракту, является консультантом или иным образом оказывает услуги организации, входящей в структуру управления и собственности группы или периметр отчетности, отличной от соискателя лицензии, такая кредиторская задолженность также должна быть включена в сферу действия пункта 1.
- 71.05 Суммы, подлежащие выплате лицам, которые по различным причинам больше не работают или не привлекаются соискателем лицензии или

организацией, входящей в структуру управления и собственности группы соискателя лицензии, подпадают под действие данного критерия и должны быть погашены в течение срока, предусмотренного договором или определенного законом, независимо от того, как такая кредиторская задолженность учитывается в финансовой отчетности.

71.06 Соискатель лицензии должен подготовить и представить лицензиару таблицу сотрудников с указанием следующего итогового баланса по сотрудникам по состоянию на день 28 февраля, предшествующий лицензируемому сезону:

- a. Общая сумма кредиторской задолженности;
- b. Общая сумма просроченной задолженности, а также любые оставшиеся просроченные суммы по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля);
- c. Общая отсроченная сумма (согласно определению в [Приложение Н](#)); и
- d. Общая оспариваемая сумма (согласно определению в [Приложение Н](#)).

71.07 В отношении каждой просроченной, отсроченной или оспариваемой суммы по состоянию на 28 февраля должна быть представлена как минимум следующая информация вместе с пояснительным комментарием:

- a. ФИО и должности/функция сотрудника (независимо от того, был ли он нанят или привлечен в течение года до 28 февраля);
- b. Дата начала и дата окончания работы (если применимо);
- c. Просроченные суммы, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу и, если применимо, суммы, погашенные в период с 28 февраля по 31 марта, вместе с датами расчетов, а также любые оставшиеся просроченные суммы к оплате по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля);
- d. Отсроченные суммы, включая первоначальную и новую дату(-ы) погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- e. Оспариваемые суммы, включая ссылки на рассматриваемые дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон.

71.08 Соискатель лицензии должен сверить свои обязательства в соответствии с таблицей сотрудников с данными первичного бухгалтерского учета.

71.09 Соискатель лицензии должен подтвердить, что таблица сотрудников является полной и точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей соискателя лицензии.

---

Статья 72 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами

---

72.01 Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на день 31 марта, предшествующий лицензируемому сезону, у него нет просроченной

---

кредиторской задолженности (согласно определению в [Приложение Н](#)) перед социальными фондами/налоговыми органами в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, в отношении всего нанятого персонала, оплата по которым должна быть произведена до дня 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону.

72.02 Кредиторская задолженность — это суммы, причитающиеся социальным фондам/налоговым органам в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, в отношении всего нанятого персонала. Кредиторская задолженность включает, в частности, подоходный налог с физических лиц, выплаты в пенсионный фонд, социальный фонд, и аналогичные выплаты.

72.03 Соискатель лицензии должен представить лицензиару таблицу выплат в социальные фонды/налоговые органы по состоянию на день 28 февраля, предшествующий лицензируемому сезону:

- a. общая сумма кредиторской задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами;
- b. общая сумма просроченной задолженности, а также любые оставшиеся просроченные суммы по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля);
- c. общая отсроченная сумма (согласно определению в [Приложение Н](#));
- d. общая оспариваемая сумма (согласно определению в [Приложение Н](#));
- e. общая сумма, в отношении которой компетентный орган еще не принял решение (согласно определению в [Приложение Н](#)).

72.04 В отношении каждой просроченной, отсроченной, оспариваемой суммы или суммы на рассмотрении по состоянию на 28 февраля должна быть представлена как минимум следующая информация вместе с пояснительным комментарием:

- a. Наименование кредитора;
- b. Просроченные суммы, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу и, если применимо, суммы, погашенные в период с 28 февраля по 31 марта, вместе с датами расчетов, а также любые оставшиеся просроченные суммы к оплате по состоянию на 31 марта (перенесенные с 28 февраля);
- c. Отсроченные суммы, включая первоначальную и новую дату(-ы) погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- d. Суммы, в отношении которых ожидается решение компетентного органа, и краткое описание запроса соискателя лицензии;
- e. Оспариваемые суммы, включая ссылки на рассматриваемые дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон.

- 
- 72.05 Соискатель лицензии должен сверить свои обязательства в соответствии с таблицей выплат в социальные фонды/налоговые органы с данными первичного бухгалтерского учета.
- 72.06 Соискатель лицензии должен подтвердить, что таблица выплат в социальные фонды/налоговые органы является полной и точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей соискателя лицензии.

---

Статья 73 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности в отношении УЕФА и лицензиара

---

- 73.01 Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на день 31 марта, предшествующий лицензируемому сезону, у него нет просроченной кредиторской задолженности (согласно определению в [Приложение Н](#)) в отношении УЕФА, дополнительных организаций, назначенных УЕФА, или лицензиара в результате обязательств, оплата по которым должна быть произведена до 28 февраля, предшествующего лицензируемому сезону.
- 73.02 Кредиторская задолженность в отношении УЕФА включает, в частности, финансовые дисциплинарные взыскания, наложенные ОФКК.
- 73.03 В срок и по форме, которые установлены лицензиаром, соискатель лицензии должен подготовить и подать декларацию, подтверждающую общую кредиторскую задолженность перед УЕФА, дополнительными организациями, назначенными УЕФА, и лицензиаром, а также отсутствие или наличие просроченной кредиторской задолженности.

---

Статья 74 Прогнозная финансовая информация

---

- 74.01 Соискатель лицензии должен подготовить и представить прогнозную финансовую информацию, чтобы продемонстрировать лицензиару свою способность непрерывно продолжать свою деятельность до конца лицензируемого сезона, если аудиторское заключение в отношении годовой финансовой отчетности или промежуточной финансовой отчетности, поданное в соответствии со [Статья 66](#) и [Статья 68](#), включает в себя (в отношении непрерывности деятельности) пояснительный параграф, ключевой аудиторский вопрос или мнение/заключение с оговоркой.
- 74.02 Прогнозная финансовая информация должна охватывать период, начинающийся непосредственно после более поздней из двух дат: базовой даты составления годовой финансовой отчетности либо (в соответствующих случаях) даты баланса для промежуточной финансовой отчетности, и должна охватывать весь лицензируемый сезон.

- 
- 74.03 Прогнозная финансовая информация включает:
- a. проект баланса и сравнительные данные за предыдущий отчетный период и промежуточный период (в соответствующих случаях);
  - b. проект отчета о прибылях и убытках/отчета о доходах со сравнительными данными за непосредственно предыдущий отчетный период и промежуточный период (в зависимости от ситуации);
  - c. проект отчета о движении денежных средств со сравнительными данными за непосредственно предыдущий отчетный период и промежуточный период (в зависимости от ситуации);
  - d. пояснительную записку, включая краткое описание каждого важного предположения (со ссылкой на соответствующие аспекты финансовой информации за прошлые периоды и другой информации), которое использовалось при подготовке прогнозной финансовой информации, а также краткое описание ключевых рисков, которые могут отрицательным образом повлиять на будущие финансовые результаты.
- 74.04 Прогнозная финансовая информация в качестве необходимого минимума должна составляться на ежеквартальной основе.
- 74.05 Прогнозная финансовая информация должна быть подготовлена по тем же правилам, что и аудированная годовая финансовая отчетность, и с применением той же учетной политики, что и при подготовке годовой финансовой отчетности, за исключением изменений учетной политики, которые произошли после даты самой последней годовой финансовой отчетности и которые будут отражены в следующей годовой финансовой отчетности; в таком случае это должно быть подробно описано.
- 74.06 Прогнозная финансовая информация должна соответствовать минимальным требованиям к раскрытию информации, сформулированным в [Приложение F](#), и принципам бухгалтерского учета, установленным в [Приложение G](#). Дополнительные статьи или примечания должны быть включены, если они предоставляют разъяснения или если без них прогнозная финансовая информация будет непонятной и/или неточной.
- 74.07 Прогнозная финансовая информация с допущениями, на которых она основана, должна быть одобрена руководством соискателя лицензии. Это должно быть подтверждено заявлением руководства соискателя лицензии о том, что представляемая прогнозная финансовая информация является полной, точной и соответствует нормативным требованиям.



### III Контроль деятельности клубов со стороны УЕФА

## Глава 1 — Права, обязанности и ответственность участвующих сторон

---

#### Статья 75 Процедура контроля

---

- 75.01 Процедура контроля начинается с представления лицензиаром списка решений о лицензировании в УЕФА и завершается с окончанием лицензируемого сезона.
- 75.02 Обязательные ключевые этапы процедуры контроля:
- a. Предоставление требований к контрольной документации лицензиару и лицензиату;
  - b. Возвращение требуемой заполненной контрольной документации лицензиатом лицензиару;
  - c. Оценка и подтверждение лицензиаром полноты контрольной документации каждого лицензиата;
  - d. Передача утвержденной контрольной документации лицензиаром в УЕФА;
  - e. Оценка контрольной документации администрацией УЕФА и ОФКК;
  - f. При необходимости запрос администрацией УЕФА или ОФКК дополнительной информации;
  - g. Решение ОФКК, как указано в соответствующих положениях настоящего регламента и *Процессуальных правил, регулирующих деятельность ОФКК УЕФА*.
- 75.03 УЕФА своевременно информирует лицензиаров о сроке подачи в УЕФА утвержденной контрольной документации.

---

#### Статья 76 Обязанности лицензиара

---

- 76.01 Лицензиар обязан:
- a. проинформировать аффилированного лицензиата о сроках проведения процесса контроля;
  - b. оказывать содействие администрации УЕФА и ОФКК в отношении его требований и запросов;
  - c. в качестве обязательного требования провести оценку контрольной документации в соответствии с [Приложение I](#);
  - d. проводить оценку и давать подтверждения администрации УЕФА и ОФКК о том, что выбранный периметр отчетности является тем же, что использовался для выполнения критериев лицензирования клубов и подходит для целей контроля деятельности клубов;
  - e. информировать администрацию УЕФА и ОФКК о любых релевантных сведениях, представленных лицензиатом применительно к требованиям по

---

контролю деятельности клубов, и о любом событии, имевшем место после принятия решения о лицензировании, которое представляет собой существенное изменение.

76.02 При выполнении этих обязанностей лицензиар гарантирует равные условия и полную конфиденциальность всей переданной информации.

---

#### Статья 77 Обязанности лицензиата

---

77.01 Лицензиат обязан:

- a. полностью сотрудничать и гарантировать, что весь персонал полностью сотрудничает с лицензиаром, УЕФА и ОФКК в отношении их запросов и обращений, в том числе посредством точных и полных ответов на все запросы документов, информации и других данных;
- b. использовать тот же периметр отчетности для контрольной документации, который используется для выполнения критериев лицензирования клубов;
- c. предоставить лицензиару, администрации УЕФА и ОФКК контрольную документацию и иную необходимую информацию и соответствующие документы, чтобы полностью продемонстрировать выполнение требований по контролю клубов, а также другие документы и/или информацию, запрошенные и считающиеся важными для принятия решений по контролю деятельности клубов в срок, установленный лицензиаром и/или УЕФА;
- d. предоставлять или обеспечивать доступ к документации, информации, помещениям и персоналу лицензиата и/или любой другой организации в структуре управления и собственности группы лицензиата, требуемым ОФКК, администрацией УЕФА и/или назначенным органом/агентством, действующим от имени УЕФА;
- e. подтвердить, что все предоставленные документы и информация являются полными и точными и соответствуют нормативным требованиям;
- f. незамедлительно уведомлять лицензиара в письменной форме о любых последующих событиях, представляющих собой значительное изменение, включая изменение организационно-правовой формы, организационно-правовой структуры (включая смену владения) или идентичности.

---

#### Статья 78 Информация о клубе

---

78.01 Лицензиат должен предоставить администрации УЕФА и ОФКК информацию о клубе, включающую организационно-правовую структуру (согласно определению в [пункте 62.02](#)), и информацию о стороне, осуществляющей конечный контроль, его конечном бенефициаре и любой стороне, имеющей существенное влияние на лицензиата (согласно определению в [пункте 63.01](#)).

78.02 В рамках информации о клубе лицензиат должен четко указать другие футбольные клубы, в отношении которых любая из сторон, указанных в его организационно-правовой структуре, сторона, осуществляющая конечный

контроль, его конечный бенефициар и любая сторона, оказывающая существенное влияние, или любое лицо из числа основного управленческого персонала указанных сторон обладают контролем или существенным влиянием.

- 78.03 В срок и по форме, которые установлены УЕФА, лицензиат должен подготовить и представить информацию, указанную в пунктах 1 и 2, по состоянию на базовую дату составления годовой бухгалтерской отчетности за отчетный период, заканчивающийся в календарном году, в котором начинаются клубные турниры УЕФА. Лицензиат должен предоставить в администрацию УЕФА и ОФКК информацию о клубе за два непосредственно предшествующих отчетных периода, если она не была представлена ранее. Лицензиат должен подтвердить полноту и точность информации, представленной лицензиатом.
- 78.04 Администрация УЕФА и ОФКК должны быть незамедлительно проинформированы о любых изменениях в информации, указанной в пунктах 1 и 2, происходящих в любое время в течение лицензируемого сезона.
- 78.05 Лицензиат должен подтвердить, что информация о его клубе является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей лицензиата.

## Глава 2 — Требования по контролю деятельности клубов

---

### Статья 79 Область применения и освобождения

---

- 79.01 Все лицензиаты, допущенные к участию в Лиге чемпионов УЕФА, Лиге Европы УЕФА или Лиге конференций Европы УЕФА (соответствующим турнирам), должны соблюдать определенные ниже требования по контролю деятельности клубов.
- 79.02 Требования по контролю клубов включают:
- Требования по платежеспособности;
  - Требования по устойчивости;
  - Требования по контролю затрат.
- 79.03 Требования по платежеспособности должны выполняться всеми клубами, допущенными к соответствующим турнирам.
- 79.04 Требования по устойчивости должны выполняться всеми клубами, допущенными к участию в соответствующих турнирах, за исключением тех клубов, в которых расходы на оплату труда составляют менее 5 млн евро в каждый из отчетных периодов, заканчивающихся за два календарных года до начала клубных турниров УЕФА.

- 79.05 Требования по контролю затрат должны выполняться всеми клубами, прошедшими квалификацию для участия в групповых этапах соответствующих турниров, за исключением тех клубов, у которых расходы на оплату труда в отношении всего персонала составляют менее 30 млн евро в отчетном периоде, заканчивающемся в календарном году, в котором начинаются клубные турниры УЕФА, и непосредственно предшествующем ему отчетном периоде.
- 79.06 Решения, связанные с освобождением от требований, определенных в этой главе, принимаются ОФКК и являются окончательными.
- 79.07 Если валютой представления годовой финансовой отчетности лицензиата является не евро, то для определения того, можно ли предоставить ему освобождение в отношении требований по устойчивости и требованию по контролю затрат, соответствующие значения должны быть пересчитаны в евро по среднему обменному курсу за отчетный период согласно официально опубликованным данным Европейского центрального банка или на основании иного соответствующего источника.
- 79.08 Если годовая финансовая отчетность лицензиата составляется за отчетный период, который больше или меньше 12 месяцев, то пороговая сумма для освобождения корректируется вверх или вниз в зависимости от продолжительности отчетного периода. Затем расходы лицензиата на оплату труда сравниваются со скорректированной пороговой суммой.

## Требования по платежеспособности

---

### Статья 80 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед футбольными клубами — дополненный вариант

---

- 80.01 По состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января лицензируемого сезона у лицензиата не должно быть просроченной кредиторской задолженности (согласно определению в [пункте 70.02](#) и [Приложение Н](#)) перед другими футбольными клубами по обязательствам, возникающим в результате переходов игроков, оплата по которым должна быть произведена до 30 июня, 30 сентября и 31 декабря соответственно.
- 80.02 Лицензиат должен подготовить и предоставить информацию о переходах в срок и по форме, которые установлены УЕФА, даже если в течение соответствующего периода переходов не было. Каждый лицензиат должен декларировать отсутствие просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 июля и 15 октября. В случае если у лицензиата имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 июля или 15 октября или если у него есть отсроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 октября, или по иному требованию ОФКК лицензиат также должен заявить об отсутствии у него просроченной кредиторской

---

задолженности по состоянию на 15 января. Лицензиар должен подтвердить полноту и точность представленной лицензиатом информации в соответствии с процедурами оценки лицензиара, определенными в [Приложение I](#).

**80.03** Лицензиат должен раскрыть:

- a. регистрацию всех новых игроков (включая аренду) в результате соглашений о переходе игроков, заключенных в течение 12 месяцев до 30 июня/30 сентября/31 декабря, независимо от наличия непогашенной суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря;
- b. все переходы (независимо от того, связаны они с выбытием или регистрацией игроков или нет, и независимо от того, когда они были осуществлены), по которым имеется непогашенная сумма по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря;
- c. все переходы, в отношении которых имеются любые оспариваемые суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря.

**80.04** Информация о переходах игроков должна содержать как минимум следующие сведения (в отношении перехода каждого игрока):

- a. ФИО и дата рождения игрока;
- b. Дата договора о переходе;
- c. Название футбольного клуба, являющегося кредитором;
- d. Сбор за переход (или аренду) игрока, уплаченный или подлежащий уплате (включая компенсацию за подготовку и солидарный взнос), даже если платеж не был запрошен кредитором;
- e. Другие прямые затраты на регистрацию игрока, оплаченные или подлежащие оплате;
- f. Любая другая компенсация, выплаченная или подлежащая выплате в рамках соглашения о переходе игрока;
- g. Погашенные суммы (согласно определению в [Приложение H](#)) до 30 июня/30 сентября/31 декабря и дат(-ы) платежа;
- h. Остаток к оплате по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу;
- i. Просроченные суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая сроки погашения каждого неоплаченного элемента, любые суммы, погашенные в период между 30 июня/30 сентября/31 декабря и 15 июля/15 октября/15 января соответственно, и соответствующие даты расчетов;
- j. Отсроченные суммы (согласно определению в [Приложение H](#)) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая первоначальный и новый сроки погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- k. Оспариваемые суммы (согласно определению в [Приложение H](#)) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая ссылки на

- 
- рассматриваемые дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон;
- I. Суммы условных платежей (условные обязательства), еще не признанные в бухгалтерском балансе по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря.
- 80.05 Лицензиат должен сверить свои обязательства согласно информации о переходах игроков с данными первичного бухгалтерского учета.
- 80.06 Помимо информации о переходах, лицензиат должен декларировать просроченную дебиторскую задолженность от других футбольных клубов в отношении обязательств, возникающих в связи с переходами игроков, подлежащими оплате до 30 июня, 30 сентября и (по запросу) до 31 декабря с разбивкой по каждому переходу.
- 80.07 Лицензиат должен подтвердить, что информация о переходах является полной, точной и соответствует настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей лицензиата.
- 

#### Статья 81 Отсутствие просроченной задолженности в отношении сотрудников — дополненный вариант

---

- 81.01 По состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января лицензируемого сезона у лицензиата не должно быть просроченной кредиторской задолженности (согласно определению в [пункте 71.02](#) и [Приложение Н](#)) в отношении своих сотрудников, согласно определению в [пунктах 71.03 – 71.05](#), в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, подлежащих оплате до 30 июня, 30 сентября и 31 декабря соответственно.
- 81.02 Лицензиат должен подготовить и представить декларацию, подтверждающую общую сумму кредиторской задолженности в отношении сотрудников, а также отсутствие или наличие просроченной кредиторской задолженности в срок и по форме, которые установлены УЕФА. Каждый лицензиат должен декларировать отсутствие просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 июля и 15 октября. В случае если у лицензиата имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 июля или 15 октября или если у него есть отсроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 октября, или по иному требованию ОФКК лицензиат также должен заявить об отсутствии у него просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 января. Лицензиар должен подтвердить полноту и точность представленных лицензиатом данных в соответствии с процедурами оценки лицензиара, определенными в [Приложение I](#).
- 81.03 Лицензиат должен раскрыть информацию обо всех сотрудниках, в отношении которых имеется просроченная, отсроченная или оспариваемая сумма (согласно определению в [Приложение Н](#)).
-

- 81.04 В качестве необходимого минимума должна быть предоставлена следующая информация с пояснительными комментариями:
- a. ФИО и должность/ функция сотрудника;
  - b. Дата начала и дата окончания работы (если применимо);
  - c. Просроченные суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу, любые суммы, погашенные в период между 30 июня/30 сентября/31 декабря и 15 июля/15 октября/15 января соответственно, и соответствующие даты расчетов;
  - d. Отсроченные суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая первоначальную и новую дату погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
  - e. Оспариваемые суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая ссылки на рассматриваемые дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон.
- 81.05 Лицензиат должен сверить свои обязательства в соответствии с информацией о сотрудниках с данными первичного бухгалтерского учета.
- 81.06 Лицензиат должен подтвердить, что информация о сотрудниках является полной, точной и соответствуют настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей лицензиата.

---

Статья 82 Отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами — дополненный вариант

---

- 82.01 По состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января лицензируемого сезона у лицензиата не должно быть просроченной задолженности (согласно определению в [пунктах 72.02](#) и [Приложение Н](#)) перед социальными/налоговыми органами в результате обязательств, возникающих в силу договора или нормативно-правовых актов, в отношении всего нанятого персонала, подлежащих оплате до 30 июня, 30 сентября и 31 декабря соответственно.
- 82.02 Лицензиат должен подготовить и представить декларацию, подтверждающую общую сумму кредиторской задолженности в отношении социальных/налоговых органов, а также отсутствие или наличие просроченной кредиторской задолженности в срок и по форме, которые установлены УЕФА. Каждый лицензиат должен декларировать отсутствие просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 июля и 15 октября. В случае если у лицензиата имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 июля или 15 октября или если у него есть отсроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 октября, или по

иному требованию ОФКК лицензиат также должен заявить об отсутствии у него просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 января. Лицензиар должен подтвердить полноту и точность представленных лицензиатом данных в соответствии с процедурами оценки лицензиара, определенными в [Приложение I](#).

82.03 В отношении каждого сотрудника в качестве необходимого минимума должна быть предоставлена следующая информация с пояснительными комментариями:

- a. Наименование кредитора;
- b. Просроченные суммы по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая срок(-и) оплаты по каждому неоплаченному элементу, любые суммы, погашенные в период между 30 июня/30 сентября/31 декабря и 15 июля/15 октября/15 января соответственно, и соответствующие даты расчетов;
- c. Отсроченные суммы (согласно определению в [Приложение H](#)) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая первоначальную и новую дату(-ы) погашения каждого отсроченного элемента, а также дату заключения письменного соглашения между сторонами;
- d. Суммы, в отношении которых ожидается решение компетентного органа (согласно определению в [Приложение H](#)) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, и краткое описание запроса лицензиата;
- e. Оспариваемые суммы (согласно определению в [Приложение H](#)) по состоянию на 30 июня/30 сентября/31 декабря, включая ссылки на дела и краткое описание позиций всех вовлеченных сторон.

82.04 Лицензиат должен сверить свои обязательства в соответствии с информацией о социальных/налоговых отчислениях с данными первичного бухгалтерского учета.

82.05 Лицензиат должен подтвердить, что информация о социальных/налоговых отчислениях является полной, точной и соответствуют настоящим правилам. Это должно быть подтверждено кратким заявлением и подписью исполнительного органа/уполномоченных представителей лицензиата.

---

### Статья 83 Отсутствие просроченной задолженности перед УЕФА — дополненный вариант

---

83.01 По состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января лицензируемого сезона у лицензиата не должно быть просроченной кредиторской задолженности (согласно определению в [Приложение H](#)) в отношении УЕФА и дополнительных организаций, назначенных УЕФА, в результате обязательств, подлежащих оплате до 30 июня, 30 сентября и 31 декабря соответственно.

83.02 Кредиторская задолженность в отношении УЕФА включает, в частности, финансовые дисциплинарные взыскания, наложенные ОФКК.



- 83.03 Лицензиат должен подготовить и представить декларацию, подтверждающую общую сумму кредиторской задолженности перед УЕФА и дополнительными организациями, назначенными УЕФА, а также отсутствие или наличие просроченной задолженности в срок и по форме, которые установлены УЕФА. Каждый лицензиат должен декларировать отсутствие просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 июля и 15 октября. В случае если у лицензиата имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 июля или 15 октября или если у него есть отсроченная кредиторская задолженность по состоянию на 15 октября, или по иному требованию ОФКК лицензиат также должен заявить об отсутствии у него просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 15 января.

## Требования по устойчивости

---

### Статья 84 Релевантный доход и релевантные расходы

---

- 84.01 Понятия «релевантный доход» и «релевантные расходы» определены в [Приложении J](#).
- 84.02 Релевантные доходы и релевантные расходы должны быть рассчитаны и сверены лицензиатом с аудированной годовой финансовой отчетностью и/или с соответствующими данными первичного учета и прогнозной информацией (если применимо).
- 84.03 Релевантный доход и релевантные расходы должны быть скорректированы, чтобы отразить справедливую стоимость любых таких операций, как описано в [Приложении J](#), или, в случае переходов игроков между клубами, которые являются связанными сторонами, стоимость, определенную в [Приложение G](#).
- 84.04 Если валютой представления годовой финансовой отчетности лицензиата является не евро, то релевантные доходы и расходы должны быть пересчитаны в евро по среднему обменному курсу за отчетный период согласно официально опубликованным данным Европейского центрального банка или иным подходящим источником.

---

### Статья 85 Отчетный период и период контроля

---

- 85.01 Отчетный период охватывает один финансовый год, в течение которого лицензиат оценивается для целей правила прибыли от футбольной деятельности.
- 85.02 Период контроля охватывает три последовательных отчетных периода, в течение которых производится оценка лицензиата для целей правила прибыли от футбольной деятельности.

---

85.03 Период контроля включает:

- a. отчетный период T, представляющий собой отчетный период, заканчивающийся в календарный год, в который начинаются клубные турниры УЕФА;
- b. отчетный период T-1, который непосредственно предшествует отчетному периоду T;
- c. отчетный период T-2, который непосредственно предшествует отчетному периоду T-1.

---

Статья 86 Расчет прибыли от футбольной деятельности и совокупной прибыли от футбольной деятельности

---

86.01 Прибыль от футбольной деятельности представляет собой разницу между релевантными доходами и релевантными расходами, рассчитанными в отношении одного отчетного периода.

86.02 У лицензиата может быть профицит или дефицит прибыли от футбольной деятельности. Профицит прибыли от футбольной деятельности образуется, когда релевантный доход превышает релевантные расходы. Дефицит прибыли от футбольной деятельности возникает, когда релевантные расходы превышают релевантный доход.

86.03 Совокупная прибыль от футбольной деятельности представляет собой сумму прибыли от футбольной деятельности лицензиата за каждый из трех последовательных отчетных периодов до и включая отчетный период, заканчивающийся в календарном году, в котором начинаются клубные турниры УЕФА (т. е. отчетные периоды T, T-1 и T-2), плюс корректировка в сторону увеличения на сумму соответствующих инвестиций в соответствии со [Статьей 89](#), если это применимо.

86.04 Если совокупная прибыль от футбольной деятельности лицензиата положительная (равна нулю или больше нуля), то у лицензиата имеется профицит совокупной прибыли от футбольной деятельности. Если совокупная прибыль от футбольной деятельности отрицательная (меньше нуля), то у лицензиата возникает дефицит совокупной прибыли от футбольной деятельности.

---

Статья 87 Допустимое отклонение

---

87.01 Допустимое отклонение — это максимально возможный дефицит совокупной прибыли от футбольной деятельности, при котором лицензиат считается соблюдающим правило прибыли от футбольной деятельности.

87.02 Допустимое отклонение составляет 5 млн евро. Однако дефицит может превысить этот уровень (максимум до 60 млн евро), если такое превышение полностью покрывается либо вкладами в отчетном периоде T, либо собственным капиталом в конце отчетного периода T.

---

87.03 Допустимое отклонение может быть дополнительно увеличено на сумму до 10 млн евро за каждый отчетный период в рамках периода контроля, в котором:

- a. к лицензиату не применялась дисциплинарная мера в связи с требованиями по контролю клубов;
- b. на лицензиата не распространяется соглашение об урегулировании с ОФКК;
- c. лицензиат соблюдает следующие финансовые условия, определенные в [Приложение J](#):
  - i. Положительный капитал;
  - ii. Коэффициент быстрой ликвидности;
  - iii. Приемлемый уровень долга;
  - iv. Непрерывность деятельности.

87.04 Если продолжительность периода контроля больше или меньше 12 месяцев, допустимое отклонение корректируется в большую или меньшую сторону с учетом числа месяцев в контрольном периоде.

---

## Статья 88 Вклады

---

88.01 Вклады включают:

- a. Вклады долевого участника, представляющие собой суммы, полученные в отношении долевых инструментов, за вычетом любых выплат долевым участникам, которые являются суммами, выплаченными и/или подлежащими выплате долевого участнику, кроме распределений (т. е. дивидендов);
- b. Денежные средства, полученные от какой-либо стороны (необязательно связанной) в качестве пожертвования (например, безвозмездного дара) или отказа от обязательств, которые увеличивают собственный капитал организации без каких-либо обязательств по возврату или совершению каких-либо действий в обмен на получение пожертвования или отказа от обязательств;
- c. Доходные операции от любой стороны (необязательно связанной) сверх справедливой стоимости, при которых превышение эквивалентно разнице между суммой, признанной в составе чистого результата за отчетный период, и справедливой стоимостью.

88.02 Во избежание сомнений следующие виды операций не являются вкладами:

- a. Положительное изменение чистых активов/обязательств в результате переоценки активов;
- b. Создание или увеличение прочих резервов при отсутствии вкладов от долевых участников;

- c. Операция, в результате которой у отчитывающейся организации возникает обязательство или условное обязательство, по которому отчитывающаяся организация обязана действовать определенным образом;
- d. Суммы, полученные или подлежащие получению от владельцев в отношении инструментов, классифицируемых как обязательства.

88.03 На лицензиата возлагается обязательство продемонстрировать природу вклада, который должен быть завершен во всех отношениях и без каких-либо условий. Денежные средства или их эквиваленты должны быть получены отчитывающейся организацией за вычетом возврата полученных денежных средств. Намерений или обязательств со стороны владельцев внести вклад недостаточно для того, чтобы этот вклад был учтен.

---

#### Статья 89 Релевантные инвестиции

---

89.01 Следующие расходы считаются релевантными инвестициями в долгосрочных интересах футбола, согласно определению в [Приложении J](#):

- a. Расходы, прямо соотносимые с деятельностью по развитию молодежного футбола;
- b. Расходы, прямо соотносимые с социальными программами;
- c. Расходы, прямо соотносимые с деятельностью в области женского футбола;
- d. Расходы, прямо соотносимые с нефутбольной деятельностью, имеющей отношение к клубу, за вычетом соответствующего дохода;
- e. Стоимость финансирования, прямо соотносимая со строительством и/или существенной модификацией основных средств;
- f. Расходы по улучшению арендуемого имущества.

89.02 Совокупная прибыль от футбольной деятельности может быть скорректирована в сторону увеличения, если релевантные расходы включают в себя релевантные инвестиции и только в том случае, если совокупная сумма любой такой корректировки покрывается либо вкладами в отчетном периоде T, либо собственным капиталом на конец отчетного периода T, которые еще не были использованы для покрытия допустимого отклонения.

---

#### Статья 90 Правило прибыли от футбольной деятельности

---

90.01 Считается, что лицензиат соблюдает правило прибыли от футбольной деятельности, если за период контроля у него имеется:

- a. совокупный профицит прибыли от футбольной деятельности;
- b. совокупный дефицит прибыли от футбольной деятельности, который находится в пределах допустимого отклонения.

90.02 Считается, что лицензиат не соблюдает правило прибыли от футбольной деятельности, если имеет совокупный дефицит прибыли от футбольной деятельности, превышающий допустимое отклонение.

---

## Статья 91 Информация о прибыли от футбольной деятельности

---

- 91.01 В сроки и по форме, которые установлены УЕФА, лицензиат должен подготовить и представить:
- данные о прибыли от футбольной деятельности за отчетный период T-2, если они еще не были поданы;
  - данные о прибыли от футбольной деятельности за отчетный период T-1, если они еще не были поданы;
  - данные о прибыли от футбольной деятельности за отчетный период T.
- 91.02 Информация о прибыли от футбольной деятельности должна:
- относиться к тому же периметру отчетности, который используется для выполнения критериев лицензирования клубов, согласно определению в [Статья 65](#);
  - утверждаться руководством посредством краткого заявления, подтверждающего полноту и точность данных, за подписью соответствующего лица, действующего от имени исполнительного органа лицензиата.
- 91.03 Прибыль от футбольной деятельности, совокупная прибыль от футбольной деятельности, собственный капитал и вклады должны быть рассчитаны и сверены лицензиатом с годовой финансовой отчетностью и/или соответствующими данными первичного учета, которые также должны быть представлены в УЕФА.

## Требования по контролю затрат

---

### Статья 92 Расчет коэффициента стоимости команды

---

- 92.01 Коэффициент стоимости команды лицензиата рассчитывается как сумма:
- расходов на оплату труда в отношении релевантных лиц;
  - амортизации/обесценения расходов на релевантных лиц;
  - расходов на агентов/посредников/связанные стороны\* (если они не включены в пункт i или ii выше);  
разделенная на следующую сумму:
  - скорректированные операционные доходы;
  - чистая прибыль/убыток от выбытия регистраций релевантных лиц и прочие доходы/расходы в связи с переходами.
- 92.02 Числитель коэффициента стоимости команды представляет собой сумму указанных выше значений i), ii) и iii). Знаменатель коэффициента стоимости команды представляет собой сумму значений iv) и v).

---

\* В соответствии с определением в Приложении К

- 92.03 Элементы коэффициента стоимости команды определены в [Приложение К](#).
- 92.04 Соответствующие периоды для расчета коэффициента стоимости команды:
- 12-месячный период до 31 декабря в течение лицензируемого сезона для элементов от i) до iv) выше;
  - 36 месяцев до 31 декабря в течение лицензируемого сезона, пропорционально 12 месяцам, для элемента v) выше.
- 92.05 В виде исключения лицензиат может запросить альтернативный период для элементов, указанных выше в пункте 1, если базовой датой составления годовой отчетности является:
- 31 мая — в этом случае он может подготовить промежуточную финансовую отчетность за шестимесячный период, заканчивающийся 30 ноября, и использовать такую промежуточную финансовую отчетность для требований по контролю затрат, или
  - 30 ноября — в этом случае он может использовать годовую финансовую отчетность за отчетный период, заканчивающийся 30 ноября, для требований по контролю затрат.
- В обоих таких исключительных случаях все ссылки на 31 декабря в требованиях по контролю затрат следует понимать как 30 ноября.

---

#### Статья 93 Правило стоимости команды

---

- 93.01 Коэффициент стоимости команды лицензиата на лицензируемый сезон не должен превышать установленный лимит в 70%.

---

#### Статья 94 Информация о стоимости команды

---

- 94.01 Лицензиат должен подготовить и предоставить информацию о стоимости команды в срок и по форме, которые установлены УЕФА.
- 94.02 Информация о стоимости команды должна:
- относиться к тому же периметру отчетности, который используется для выполнения критериев лицензирования клубов, согласно определению в [Статье 65](#);
  - быть утверждена руководством с подтверждением в виде краткого заявления, подтверждающего полноту и точность данных, за подписью соответствующего лица, действующего от имени исполнительного органа лицензиата.
- 94.03 Элементы коэффициента стоимости команды должны рассчитываться и сверяться лицензиатом с годовой финансовой отчетностью, промежуточной финансовой отчетностью, соответствующими данными первичного учета и таблицей сведений об игроках, включая минимальную информацию в отношении каждого соответствующего игрока, как указано в [Приложении F.6](#).

## Общие положения в отношении всех требований по контролю деятельности клубов

---

### Статья 95 Обязанность отчитываться о последующих событиях

---

- 95.01 Лицензиат должен незамедлительно в письменной форме уведомить лицензиара и УЕФА о любых значительных изменениях, включая, помимо прочего, последующее событие высокой экономической важности, не позднее окончания лицензируемого сезона.
- 95.02 Информация, подготовленная и представленная руководством лицензиата, должна включать:
- описание значительного изменения, при необходимости с описанием характера события или экономически значимого обстоятельства;
  - оценка финансового эффекта значительного изменения или заявление (с указанием подтверждающих оснований), что такая оценка не может быть сделана.

---

### Статья 96 Несоблюдение требований по контролю клубов

---

- 96.01 Если одно или несколько требований по контролю деятельности клубов не выполняются, ОФКК принимает решение с учетом других факторов согласно определению в Приложении М. Он принимает соответствующие меры в соответствии с применимыми положениями настоящих правил и процедурой, определенной в *Процессуальных правилах, регулирующих деятельность ОФКК УЕФА*.
- 96.02 В случае невыполнения требований по платежеспособности, если в любой из сроков оплаты (15 июля, 15 октября или 15 января в лицензируемый сезон) у лицензиата имеется просроченная кредиторская задолженность, как указано в [Статья 80](#) – [Статья 83](#), которая просрочена более чем на 90 дней, ОФКК будет рассматривать это как отягчающее обстоятельство, и, в зависимости от конкретных обстоятельств дела, это может привести к потенциальному исключению из будущих турниров, как это предусмотрено в *Процессуальных правилах, регулирующих деятельность ОФКК УЕФА*.
- 96.03 В случае невыполнения требований по устойчивости ОФКК имеет возможность заключить с лицензиатом соглашение об урегулировании.
- 96.04 В случае невыполнения требований по контролю затрат к лицензиату будет применено финансовое дисциплинарное взыскание и могут быть применены дополнительные дисциплинарные меры на основе принципов, определенных в [Приложение L](#).

## IV Заключение положения

---

### Статья 97 Официальный текст и язык переписки

---

- 97.01 При наличии расхождений в толковании английской, французской, немецкой и русской версий настоящих правил преимущественную силу имеет английская версия.
- 97.02 Вся переписка между УЕФА и лицензиаром и/или лицензиатом должна вестись на одном из трех официальных языков УЕФА (английском, французском и немецком), при этом УЕФА может попросить лицензиара и/или лицензиата за свой счет сделать заверенный перевод документов.

---

### Статья 98 Приложения

---

- 98.01 Все приложения к настоящим правилам составляют их неотъемлемую часть.

---

### Статья 99 Аудит соответствия

---

- 99.01 УЕФА и/или назначенные им органы/агентства оставляют за собой право в любое время проводить аудиты соответствия лицензиара и соискателя лицензии/лицензиата.
- 99.02 Целью аудитов соответствия является проверка выполнения лицензиаром и соискателем лицензии/лицензиатом своих обязательств, определенных в настоящих правилах, и что лицензия была выдана должным образом на момент принятия окончательного решения лицензиаром.
- 99.03 Для целей проведения аудитов соответствия, если возникают расхождения в толковании правил национальной системы лицензирования клубов в версиях на официальном языке УЕФА и на официальном языке государства, версия на официальном языке УЕФА считается приоритетной.

---

### Статья 100 Дисциплинарные процедуры

---

- 100.01 ОФКК всегда исходит из общих целей настоящих правил и, в частности, пресекает любые попытки их обойти.
- 100.02 В случае нарушения данных правил УЕФА применяет *Процессуальные правила, регулирующие деятельность ОФКК УЕФА*.

---

### Статья 101 Положения о введении в действие

---

- 101.01 УЕФА будет принимать решения и утверждать в форме директив подробные положения, необходимые для введения в действие настоящих правил.

---

### Статья 102 Утверждение, аннулирование и вступление в силу

---

- 102.01 Настоящие правила утверждены Исполнительным комитетом УЕФА на заседании 7 апреля 2022 г.



---

102.02 Настоящие правила заменяют *Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовому «фэйр-плей» (издание 2018 г.)*.

102.03 Настоящие правила вступают в силу 1 июня 2022 года с исключительными и переходными положениями, предусмотренными [Статья 103](#) и [Статья 104](#).

---

**Статья 103 Исключительные и переходные положения в отношении требований по лицензированию клубов**

---

103.01 Независимо от пункта 102.3, указанного выше, [Статья 21](#) (Деятельность в области женского футбола), [Статья 49](#) (Тренер вратарей основного состава) и [Статья 52](#) (Тренер вратарей молодежных команд) вступают в силу 1 июня 2023 года.

103.02 В порядке исключения из [пункта 20.01\(а\)](#) (Молодежные команды), на лицензируемый сезон 2023/24 соискатель лицензии должен иметь не менее трех молодежных команд в возрастном диапазоне от 10 до 21 года.

103.03 В порядке исключения из [пункта 51.02](#) (Тренеры молодежных команд), в лицензируемом сезоне 2023/24 не менее двух тренеров молодежных команд соискателя лицензии должны иметь одну из определенных минимальных тренерских квалификаций.

103.04 Независимо от [пункта 102.03](#), указанного выше, [Статья 69](#) (Правило чистого капитала) вступает в силу 1 июня 2023 года. В порядке исключения из [Статья 69](#) в отношении лицензируемого сезона 2024/25 несоблюдение правила чистого капитала приведет не к отказу в лицензии, а к санкциям, определенным лицензиаром в соответствии с его перечнем санкций.

---

**Статья 104 Исключительные и переходные положения в отношении требований по контролю клубов**

---

104.01 В отношении требований к устойчивости действуют следующие переходные положения ([Статья 84](#) – [Статья 91](#)):

a. На лицензируемый сезон 2022/23:

- В порядке исключения из [Статья 102](#) критерий безубыточности ([Статья 58](#) – [Статья 64](#) Правил УЕФА о лицензировании клубов и финансовом «фэйр-плей», редакция 2018 г.) сохраняет силу.

b. На лицензируемый сезон 2023/24:

- [Статья 85](#) – [Статья 87](#) и [Статья 90](#) не действуют;

- В порядке исключения из [Статья 91](#) лицензиат должен предоставлять информацию о прибыли от футбольной деятельности только в отношении отчетного периода, заканчивающегося в 2023 году.

c. На лицензируемый сезон 2024/25:

- В порядке исключения из [Статья 86](#) совокупная прибыль лицензиата от футбольной деятельности представляет собой сумму прибыли

---

лицензиата от футбольной деятельности за каждый из двух отчетных периодов, заканчивающихся в 2023 и 2024 годах;

- В порядке исключения из [Статья 91](#) лицензиат должен предоставлять информацию о прибыли от футбольной деятельности за отчетные периоды, заканчивающиеся в 2023 и 2024 годах.

104.02 В отношении требований по контролю затрат действуют следующие переходные положения ([Статья 92](#) – [Статья 94](#)):

- а. В лицензируемом сезоне 2022/23 требования по контролю затрат применяться не будут.
- б. На лицензируемый сезон 2023/24:
  - в порядке исключения из [Статья 93](#) установленный предел составляет 90%;
  - в порядке исключения из пункта 92(4) для коэффициента стоимости команды, прибыль или убыток от выбытия регистраций игроков и другие доходы/расходы в связи с переходами рассчитываются на основе годовой финансовой отчетности лицензиата и/или промежуточной финансовой отчетности за 12 месяцев, 24 месяца или 36 месяцев до 31 декабря в течение лицензируемого сезона, по усмотрению лицензиата, а затем пропорционально 12 месяцам.
- с. На лицензируемый сезон 2024/25:
  - в порядке исключения из [Статья 93](#) установленный предел составляет 80%;
  - в порядке исключения из [пункта 92.05](#) для коэффициента стоимости команды, прибыль или убыток от выбытия регистраций игроков и другие доходы/расходы в связи с переходами рассчитываются на основе годовой финансовой отчетности лицензиата и/или промежуточной финансовой отчетности либо за 24 месяца, либо за 36 месяцев до 31 декабря в течение лицензируемого сезона, по усмотрению лицензиата, а затем пропорционально 12 месяцам.

От имени Исполнительного комитета УЕФА:

Александр Чеферин  
Президент

Теодор Теодоридис  
Генеральный секретарь

Ньон, 7 апреля 2022 г.

---

# Приложение А Политика предоставления особых условий

## A.1 Принципы

A.1.1 В соответствии со [Статья 13](#) администрация УЕФА или ОФКК могут предоставлять исключения по следующим вопросам:

- a. Неприменимость минимального требования, касающегося директивных органов или процесса принятия решений, определенных в [Статья 7](#), в силу национального законодательства или по любой другой причине;
- b. Неприменимость минимального требования, касающегося основного процесса, определенного в [Статья 10](#), в силу национального законодательства или по любой другой причине;
- c. Неприменимость минимальной процедуры оценки, определенной в [Статья 11](#), в силу национального законодательства или по любой другой причине;
- d. Неприменимость правила трех лет, определенного в [Статья 14](#);
- e. Неприменимость определенного критерия, изложенного в части II, [Глава 3](#), и в соответствующих приложениях в силу национального законодательства или по любой другой причине;
- f. Продление ознакомительного периода в связи с применением того или иного критерия или категории критериев, определенных в части II, [Глава 3](#)

A.1.2 Особые условия по пунктам a), b), c), e) и f) предоставляются ассоциации-члену УЕФА и распространяются на все клубы, которые зарегистрированы в ассоциации-члене УЕФА и подают заявку на получение лицензии для участия в клубных турнирах УЕФА.

A.1.3 Особые условия по пункту d) предоставляются конкретному клубу, который подает заявку на получение лицензии.

## A.2 Процесс

A.2.1 Администрация УЕФА или ОФКК выступает в качестве директивного органа по запросам о предоставлении особых условий. УЕФА принимает решения во всех случаях предоставления особых условий по [Приложениям А.1.1\(a\), \(b\), \(c\), \(e\) и \(f\)](#), а ОФКК принимает решения по запросам о предоставлении особых условий по [Приложению А.1.1\(d\)](#).

A.2.2 Запрос о предоставлении особых условий должен быть выполнен в письменной форме и должен быть ясным и обоснованным.

A.2.3 Лицензиар должен обратиться с запросом о предоставлении особых условий по [Приложениям А.1.1\(a\), \(b\), \(c\), \(e\) и \(f\)](#) в срок и по форме, которые установлены УЕФА.

- 
- A.2.4 Лицензиар должен обратиться с запросом о предоставлении особых условий по [Приложению А.1.1\(d\)](#) от имени соискателя лицензии в сроки и по форме, которые установлены УЕФА. Ответственность за полноту и точность запроса лежит на соискателе лицензии/лицензиате.
- A.2.5 Администрация УЕФА и ОФКК вправе по своему усмотрению предоставлять любые особые условия, предусмотренные настоящими правилами.
- A.2.6 При предоставлении особых условий будут приняты во внимание состояние дел в футболе и у соискателя лицензии на территории, подконтрольной ассоциации-члену УЕФА. К указанным обстоятельствам относятся, в частности:
- размер территории, численность населения, географическое положение, основные экономические показатели;
  - размер ассоциации-члена УЕФА (число клубов, число зарегистрированных игроков и команд, численность и качество работы административных органов ассоциации и т. д.);
  - уровень футбола (профессиональные, полупрофессиональные или любительские клубы);
  - статус футбола как вида спорта на территории и его рыночный потенциал (средняя посещаемость, телевизионный рынок, спонсорство, потенциальные доходы и т. д.);
  - коэффициент УЕФА (ассоциации и ее клубов) и место в классификации ФИФА;
  - принадлежность прав собственности на стадионы (клуб, город/район и т. д.) на территории, подконтрольной ассоциации;
  - поддержка (финансовая и прочая) со стороны государственных, региональных и местных органов власти, включая министерство по делам спорта;
  - защита от кредиторов;
  - структура управления и собственности клуба, а также периметр отчетности клуба;
  - корпоративная идентичность клуба.
- A.2.7 О решении в отношении [Приложений А.1.1\(a\), \(b\), \(c\), \(e\) и \(f\)](#) лицензиару будет сообщено в письменном виде с указанием причины. Лицензиар должен довести его до сведения всех заинтересованных соискателей лицензии.
- A.2.8 О решении в отношении [Приложения А.1.1\(d\)](#) лицензиару и запрашивающему клубу будет сообщено в письменной форме с указанием причины.
- A.2.9 Апелляции на окончательные решения, принятые УЕФА или ОФКК, могут быть поданы в письменной форме в Спортивный арбитражный суд (CAS) согласно соответствующим положениям, изложенным в *Уставе УЕФА*.

---

## Приложение В Делегирование полномочий по лицензированию и контролю деятельности клубов аффилированной лиге

### В.1 Принципы

- В.1.1 Решения по всем запросам от ассоциаций-членов УЕФА о делегировании полномочий по лицензированию и контролю аффилированным с ними лигам или их отзыве принимаются Исполнительным комитетом УЕФА, как указано в [пункте 5.02](#).
- В.1.2 Обоснованные запросы могут подаваться в УЕФА в любое время. Все запросы, представленные в УЕФА в письменном виде в срок до начала процесса лицензирования, будут рассматриваться с учетом их вступления в силу в следующем спортивном сезоне.
- В.1.3 Необходимо внимательно отнестись к выбору времени для направления подобного запроса. УЕФА не принимает запросы о делегировании полномочий по лицензированию аффилированной лиге или их отзыву во время процесса лицензирования для обеспечения его непрерывности.
- В.1.4 Исполнительный комитет УЕФА вправе утвердить запрос о делегировании полномочий, если ассоциация-член УЕФА представит письменное подтверждение, что такая лига:
- является аффилированной лигой ассоциации-члена УЕФА и в письменном виде признала ее устав и регламент, а также решения ее ответственных и компетентных органов;
  - отвечает за проведение национального чемпионата высшего дивизиона;
  - согласовала с ассоциацией-членом УЕФА использование финансовых взносов, выплачиваемых УЕФА ассоциации-члену УЕФА, для целей лицензирования клубов;
  - представила в письменном виде решение законодательного органа этой аффилированной лиги о выполнении следующих обязательств перед УЕФА:
    - наличие правил национальной системы лицензирования клубов, которые реализуют критерии лицензирования клубов УЕФА в соответствии с положениями этих правил и любых будущих поправок к ним;
    - оказание содействия УЕФА и его уполномоченных органов/служб в целях осуществления контроля деятельности клубов;
    - предоставление УЕФА и назначенным им органам/агентствам полного доступа для проверки работы системы лицензирования клубов и решений директивных органов в любое время;

- 
- iv. предоставление УЕФА и назначенным им органам/учреждениям возможности проведения в любое время проверок соответствия клубов, допущенных к участию в каких-либо клубных турнирах УЕФА;
  - v. признание любого решения УЕФА, связанного с предоставлением особых условий или аудитов соответствия;
  - vi. применение надлежащих санкций к соответствующим сторонам в соответствии с рекомендациями или решениями УЕФА.

---

## Приложение С Включение критериев лицензирования клубов УЕФА в правила национальной системы лицензирования клубов

### С.1 Принцип

С.1.1 Каждый лицензиар должен определить в правилах национальной системы лицензирования клубов участвующие стороны, а также указать их права и обязанности, критерии и процедуры, необходимые в соответствии с настоящими правилами для участия в клубных турнирах УЕФА (см. [пункт 5.03](#)).

### С.2 Процесс

С.2.1 Лицензиар должен доработать формулировки правил национальной системы лицензирования клубов и отправить их на одном из официальных языков УЕФА на рассмотрение в УЕФА в срок, указанный УЕФА.

С.2.2 Лицензиар несет ответственность за то, чтобы все применимые положения данных правил были включены в его правила национальной системы лицензирования клубов, и должен продемонстрировать это УЕФА. Особые условия могут предоставляться в соответствии со [Статьей 13](#) настоящих правил.

С.2.3 Лицензиар вправе установить более жесткие или дополнительные минимальные критерии в правилах национальной системы лицензирования клубов в целях получения права участия в клубных турнирах УЕФА. В тех случаях, когда по инициативе лицензиара правила национальной системы лицензирования клубов устанавливают более жесткие или дополнительные минимальные критерии, эти критерии применяются (с соответствующими необходимыми изменениями) к получению права участия в клубных турнирах УЕФА.

С.2.4 Лицензиар должен подтвердить УЕФА, что ни одно из положений правил национальной системы лицензирования клубов не противоречит действующему национальному законодательству.

С.2.5 Правила национальной системы лицензирования клубов должны быть утверждены компетентными национальными органами и доведены до сведения соискателей лицензии до начала процесса лицензирования. Они не подлежат изменению в процессе лицензирования без соответствующего на то одобрения УЕФА.

С.2.6 УЕФА проверяет окончательный проект правил национальной системы лицензирования клубов и в письменном виде подтверждает лицензиару следующее:

- 
- a. применимые положения этих правил для получения права на участие в клубных турнирах УЕФА включены в правила национальной системы лицензирования клубов;
  - b. лицензия, выдаваемая компетентными национальными органами в соответствии с правилами национальной системы лицензирования клубов, основана на минимальных критериях, сформулированных в части II настоящих правил.

C.2.7 Лицензиару рекомендуется применять систему лицензирования клубов и требования по контролю клубов для регулирования участия в своих национальных турнирах. С этой целью лицензиар вправе установить в правилах национальной системы лицензирования клубов более жесткие, менее жесткие или дополнительные минимальные критерии для выдачи разрешения на участие в национальных турнирах.



---

## Приложение D Исключительное применение системы лицензирования клубов

### D.1 Принципы

- D.1.1 УЕФА определяет необходимые сроки и минимальные критерии для исключительного применения системы лицензирования клубов (как указано в [пункте 17.01](#)) и доводит данные критерии до сведения лицензиаров не позднее 31 августа года, предшествующего лицензируемому сезону.
- D.1.2 Лицензиары должны уведомлять УЕФА о любых запросах на исключительное применение системы лицензирования в письменном виде с указанием названия соответствующего клуба в срок, установленный УЕФА.
- D.1.3 Лицензиар несет ответственность за предоставление критериев соответствующему клубу для оценки запроса на исключительное применение системы лицензирования. Они также должны незамедлительно принять меры совместно с соответствующим клубом для подготовки к процедуре исключительного применения системы лицензирования.
- D.1.4 Соответствующий клуб должен предоставить необходимое документальное подтверждение лицензиару, который будет оценивать клуб на соответствие установленным минимальным стандартам, и направить следующие документы, составленные на одном из официальных языков УЕФА в УЕФА в срок, установленный УЕФА:
- Письменный запрос специального разрешения на участие в соответствующем клубном турнире УЕФА;
  - Рекомендация лицензиара, основанная на его оценке (включая даты и имена лиц, проводивших оценку клуба);
  - Все документальные подтверждения, предоставленные клубом и лицензиаром по требованию УЕФА;
  - Любые другие документы, запрошенные УЕФА в ходе процедуры исключительного применения.
- D.1.5 УЕФА принимает решение на основе полученной документации и выдает специальное разрешение на участие в клубных турнирах УЕФА, если все критерии соблюдены и, если клуб прошел окончательный отбор на основании своих спортивных результатов. Решение доводится до сведения лицензиара, который должен направить его соответствующему клубу.
- D.1.6 Если такой клуб выбывает на основании спортивных результатов в ходе процедуры исключительного применения системы лицензирования клубов, соответствующий лицензиар должен немедленно уведомить об этом УЕФА, и процедура будет немедленно прекращена без принятия дальнейшего решения. Такая процедура после ее прекращения не может быть возобновлена на более позднем этапе.

---

D.1.7 Апелляции на окончательные решения, принятые УЕФА, могут быть поданы в письменной форме в Спортивный арбитражный суд (CAS) согласно соответствующим положениям *Устава УЕФА*.

---

## Приложение Е Определение аудитора и процедур оценки, проводимой аудитором

### Е.1 Принципы

Е.1.1 Аудитор должен быть независимым и соблюдать Кодекс профессиональной этики бухгалтеров Международной федерации бухгалтеров (IFAC) (см. [Статья 66](#), [Статья 68](#) и [Приложение G](#)).

Е.1.2 Аудитор должен быть членом одной из организаций, входящих в IFAC. Если на территории, где находится соискатель лицензии, нет организации, входящей в IFAC, соискатель лицензии должен воспользоваться услугами независимого аудитора, который имеет право на проведение аудита согласно национальному законодательству.

### Е.2 Процедуры оценки

Е.2.1 Аудитор должен провести аудит годовой финансовой отчетности. Отчет аудитора должен:

- a. содержать заявление о том, что аудит проводился в соответствии с Международными стандартами аудита или соответствующими национальными стандартами или правилами, если они в качестве необходимого минимума соответствуют требованиям Международных стандартов аудита;
- b. быть представлен лицензиару вместе с годовой финансовой отчетностью, чтобы на их основании лицензиар мог принять решение о лицензировании.

Е.2.2 Аудитор должен в качестве необходимого минимума провести обзорную проверку промежуточной финансовой отчетности. Отчет аудитора должен:

- a. содержать заявление о том, что проверка была выполнена в соответствии с Международным стандартом проведения обзорных проверок (ISRE) 2410, «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации независимым аудитором организации», либо соответствующими национальными стандартами или правилами проведения таких проверок, если они соответствуют требованиям стандарта ISRE 2410 в качестве необходимого минимума;
- b. быть представлен лицензиару вместе с промежуточной финансовой отчетностью, чтобы на их основании лицензиар мог принять решение о лицензировании.

---

**E.2.3** Аудитор должен оценить дополнительную информацию и/или пересчитанную финансовую отчетность, если таковая имеется. Отчет аудитора о выявленных фактах должен:

- a. описать процедуры, предписанные лицензиаром, и выводы в отношении каждой из них;
- b. содержать заявление о том, что оценка была проведена в ходе согласованных процедур в соответствии с ISRS 4400 или соответствующими национальными стандартами или правилами, которые в качестве необходимого минимума соответствуют требованиям стандарта ISRS 4400;
- c. быть представлен лицензиару вместе с дополнительной информацией, чтобы на их основании лицензиар мог принять решение о лицензировании.

**E.2.4** Аудитор может оценивать и другую финансовую информацию, кроме указанной в [Приложениях E.2.1 – E.2.3](#) выше. В этом случае отчет аудитора должен:

- a. содержать заявление о том, что оценка была проведена:
  - i. в ходе согласованных процедур в соответствии с ISRS 4400 или соответствующими национальными стандартами или правилами, которые соответствуют в качестве необходимого минимума требованиям стандарта ISRS 4400; либо
  - ii. с целью оценки прогнозной финансовой информации (если применимо) в соответствии с Международными стандартами заданий по подтверждению достоверности информации (ISAE) 3400 или соответствующими национальными стандартами и практиками, при условии соответствия последних требованиям ISAE 3400 в качестве необходимого минимума;
- b. быть представлен лицензиару вместе с соответствующей информацией, чтобы на их основании лицензиар мог принять решение о лицензировании.

---

## Приложение F Требования к раскрытию информации в финансовой отчетности

### F.1 Принципы

F.1.1 Вне зависимости от требований национальной практики ведения бухгалтерского учета, Международных стандартов финансовой отчетности или Международного стандарта финансовой отчетности для малых и средних предприятий финансовые критерии, устанавливаемые настоящими правилами, обязывают соискателей лицензии/лицензиатов предоставлять лицензиару определенный минимальный объем финансовой информации, определенный в [Статья 66](#), [Статья 68](#) и [Статья 74](#).

F.1.2 Каждый компонент финансовой отчетности должен быть четко обозначен. Для обеспечения правильного понимания представленных данных следующая информация должна быть расположена на видном месте в финансовой отчетности и при необходимости продублирована:

- a. Название (и организационно-правовая форма), фактический и юридический адрес отчитывающейся(-ихся) организации(-й) и любые изменения в данной информации с момента предыдущей базовой даты составления годовой бухгалтерской отчетности;
- b. Охватывает ли финансовая информация отдельного соискателя лицензии/лицензиата, группу организаций или иное сочетание организаций, а также описание структуры и состава любой такой группы или сочетания;
- c. Базовая дата составления годовой бухгалтерской отчетности и период, охватываемый финансовой информацией (как для текущей, так и для сравнительной информации);
- d. Валюта, в которой представлена отчетность.

F.1.3 Если годовая финансовая отчетность и/или промежуточная финансовая отчетность не соответствуют требованиям к раскрытию информации, изложенным в [Приложение F](#), соискатель лицензии должен также представить лицензиару:

- a. дополнительную информацию для выполнения требований к раскрытию информации, изложенных в [Приложение F](#);
- b. отчет о результатах оценки, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность и/или промежуточную финансовую отчетность, путем проведения согласованных процедур, предписанных лицензиаром в отношении полноты и точности пересчитанной финансовой отчетности.

## F.2 Бухгалтерский баланс

### F.2.1 Минимальные требования к раскрытию статей баланса приведены ниже.

#### Активы

- i. Денежные средства и их эквиваленты
- ii. Дебиторская задолженность по трансферам игроков (краткосрочная и долгосрочная)
- iii. Дебиторская задолженность организаций группы и других связанных сторон (краткосрочная и долгосрочная)
- iv. Прочая краткосрочная дебиторская задолженность
- v. Налоговые активы (краткосрочные и долгосрочные)
- vi. Товарно-материальные запасы
- vii. Прочие активы (краткосрочные и долгосрочные)
- viii. Основные средства
- ix. Нематериальные активы — регистрации игроков
- x. Нематериальные активы — прочее
- xi. Инвестиции

#### Обязательства

- xii. Банковские овердрафты
- xiii. Банковские кредиты и прочие займы (краткосрочные и долгосрочные)
- xiv. Кредиторская задолженность перед организациями группы и другими связанными сторонами (краткосрочная и долгосрочная)
- xv. Кредиторская задолженность по переходам игроков (краткосрочная и долгосрочная)
- xvi. Кредиторская задолженность перед сотрудниками (краткосрочная и долгосрочная)
- xvii. Кредиторская задолженность перед социальными фондами/налоговыми органами (краткосрочная и долгосрочная)
- xviii. Начисления и доходы будущих периодов (краткосрочные и долгосрочные)
- xix. Прочие налоговые обязательства (краткосрочные и долгосрочные)
- xx. Прочая краткосрочная кредиторская задолженность
- xxi. Резервы (краткосрочные и долгосрочные)
- xxii. Прочие обязательства (краткосрочные и долгосрочные)

#### Чистые активы/пассивы

- xxiii. Чистые активы/пассивы

#### Собственный капитал

- xxiv. Уставный капитал
- xxv. Фонд переоценки
- xxvi. Прочие резервы
- xxvii. Нераспределенная прибыль

### F.2.2 Руководство может посчитать целесообразным представить статьи (i)-(xxvii) в балансе или в примечаниях.

### F.3 Отчет о прибылях и убытках

F.3.1 Минимальные требования к раскрытию статей отчета о финансовых результатах указаны ниже.

#### Выручка

- i. Доходы от продажи билетов
- ii. Доходы от рекламы и спонсорства
- iii. Доходы от продажи прав на трансляцию
- iv. Доходы от коммерческой деятельности
- v. Солидарные выплаты и призовые средства УЕФА
- vi. Гранты/субсидии от национального футбольного органа или органа власти
- vii. Прочие операционные доходы
- viii. Общие доходы (сумма позиций с i по vii)

#### Расходы

- ix. Стоимость реализации/материалов
- x. Расходы на оплату труда (игроков и прочих сотрудников)
- xi. Амортизация и обесценение основных средств
- xii. Амортизация и обесценение прочих нематериальных активов (за исключением регистраций игроков)
- xiii. Прочие операционные расходы
- xiv. Общие операционные расходы (сумма позиций с ix по xiii)

#### Регистрации игроков

- xv. Амортизация регистраций игроков и обесценивание регистраций игроков
- xvi. Прибыль/убыток от выбытия регистраций игроков
- xvii. Прочие доходы/расходы в связи с переходами
- xviii. Общий чистый результат учета регистраций игроков (сумма позиций xv и xvii)

#### Прочее

- xix. Прибыль/убыток от выбытия основных средств
- xx. Финансовые доходы и расходы
- xxi. Доходы/расходы от неоперационной деятельности
- xxii. Налоговые доходы (расходы на уплату налогов)
- xxiii. Чистый результат (сумма позиций viii, xiv, xviii и xix–xxii)

F.3.2 Руководство может посчитать целесообразным представить статьи (i)–(xxiii) в отчете о прибылях и убытках или в примечаниях.

### F.4 Отчет о движении денежных средств

F.4.1 Отчет о движении денежных средств должен содержать информацию о движении денежных средств за финансовый период с классификацией по указанным ниже категориям.

## Движение денежных средств в результате операционной деятельности

Операционная деятельность — это основная доходная деятельность отчитывающейся организации, а также прочая деятельность, которая не является инвестиционной или финансовой. Таким образом, она обычно является результатом операций и прочих событий, которые включаются в расчет чистого результата. Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- i. Сумма чистых поступлений (выбытий) денежных средств по операционной деятельности

## Движение денежных средств в результате инвестиционной деятельности

Инвестиционная деятельность — это приобретение и выбытие долгосрочных активов (включая регистрации игроков) и прочие инвестиции, не включаемые в состав эквивалентов денежных средств. Отчитывающаяся организация должна отдельно отражать все основные категории валовых денежных поступлений и валовых денежных выплат, возникающих в результате инвестиционной деятельности. Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- i. Поступления/выбытия денежных средств в результате приобретения (выбытия) регистраций игроков
- ii. Поступления/выбытия денежных средств в результате приобретения/выбытия основных средств
- iii. Прочие поступления/выбытия денежных средств в результате инвестиционной деятельности

## Движение денежных средств в результате финансовой деятельности

Финансовая деятельность — это деятельность, которая приводит к изменениям в размере и составе внесенного собственного капитала и заемных средств отчитывающейся организации. Организация должна отдельно отражать в отчетности все основные категории валовых денежных поступлений и валовых денежных выплат, возникающих в результате финансовой деятельности. Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- i. Поступления/выбытия денежных средств в результате заимствований у акционеров и связанных сторон
- ii. Поступления/выбытия денежных средств в результате заимствований у финансовых учреждений
- iii. Поступления денежных средств в результате увеличения капитала (акционерного капитала)
- iv. Выбытия денежных средств в результате выплаты дивидендов собственникам (акционерам)
- v. Прочие поступления/выбытия денежных средств в результате финансовой деятельности



## Движение денежных средств в результате прочей деятельности

Денежные потоки, возникающие в результате получения и выплаты процентов и дивидендов, должны быть показаны каждый в отдельности. Каждая позиция должна отражаться последовательно от периода к периоду как результат операционной, инвестиционной или финансовой деятельности.

Денежные потоки, возникающие в результате налогов на прибыль, должны быть представлены отдельно в рамках движения денежных средств от операционной деятельности, кроме случаев, когда конкретные потоки могут быть надлежащим образом отнесены к движению денежных средств от финансовой или инвестиционной деятельности.

F.4.2 Требуется представить компоненты денежных средств и их эквивалентов, а также согласование сумм по позициям в отчете о движении денежных средств и в аналогичных статьях баланса.

## F.5 Примечания к финансовой отчетности

F.5.1 Примечания к годовой финансовой отчетности должны быть представлены системным образом. Каждая статья баланса, отчета о прибылях и убытках и отчета о движении денежных средств должна содержать ссылку на соответствующую информацию, приводимую в примечаниях. Минимальные требования к информации, предоставляемой в примечаниях:

### a. Учетная политика

Основа для подготовки финансовой отчетности и краткое описание важных аспектов учетной политики, применяемых организацией.

### b. Основные средства

Каждая категория основных средств должна быть представлена отдельно (например, недвижимость, стадион, оборудование и активы в форме прав пользования).

По каждой категории основных средств требуется предоставить следующую информацию:

- i. Валовая балансовая стоимость и накопленная амортизация (вместе с накопленными убытками от обесценения) на начало и на конец периода;
- ii. Согласование балансовой стоимости на начало и на конец периода с указанием поступлений, выбытий, увеличения и уменьшения стоимости за период в результате переоценок, любых убытков от обесценения, признанных в отчете о финансовых результатах в течение периода, любых убытков от обесценения, сторнированных в отчете о прибылях и убытках в течение периода, и амортизации.

Примечания, посвященные учетной политике, должны содержать информацию об используемых методах амортизации и сроках полезного использования (или нормах амортизации).

*c. Нематериальные активы*

Каждая категория нематериальных активов должна быть представлена отдельно (например, регистрации игроков, гудвилл и прочие нематериальные активы).

По каждой категории нематериальных активов требуется предоставить следующую информацию:

- i. Валовая балансовая стоимость и накопленная амортизация (вместе с накопленными убытками от обесценения) на начало и на конец периода;
- ii. Согласование балансовой стоимости на начало и на конец периода с указанием поступлений, выбытий, любые уменьшения стоимости за период в результате убытков от обесценения, признанных в отчете о прибылях и убытках в течение периода, и амортизации.

Подробнее о требованиях по бухгалтерскому учету регистраций игроков см. в Приложении G.

*d. Заложенные доходы и активы*

Отчитывающаяся организация должна раскрывать:

- i. Наличие и объемы ограничений в отношении правового титула, а также имущества и оборудования (например, стадиона и тренировочных объектов), переданных в залог в качестве обеспечения обязательств или условных обязательств;
- ii. Необходимо предоставить сведения о наличии и балансовой стоимости нематериальных активов с ограничениями в отношении прав собственности, а также о балансовой стоимости нематериальных активов (например, регистраций игроков), заложенных в качестве обеспечения обязательств или условных обязательств;
- iii. Наличие и балансовая стоимость финансовых активов и/или сумма будущих доходов (таких как дебиторская задолженность и будущий доход в связи с продажей регистраций игроков, выплатами за участие в турнирах/призовыми деньгами, сезонными билетами и другие доходы от билетов, права на трансляцию и спонсорские соглашения), заложенных в качестве обеспечения обязательств или условных обязательств.

*e. Инвестиции*

К инвестициям следует относить инвестиции в дочерние компании, совместно контролируемые организации и ассоциированные компании. Применительно к инвестициям в дочерние компании, совместно контролируемые организации и ассоциированные компании в качестве необходимого минимума требуется предоставить следующую информацию:

- i. Наименование;
- ii. Страна регистрации или местонахождения;
- iii. Вид деятельности/деловой активности организации;
- iv. Доля в капитале;
- v. Доля в общем числе голосов, если отличается от доли в капитале;

- vi. Описание используемого метода учета инвестиций.
- f. *Банковские овердрафты и кредиты*  
По каждой категории финансовых обязательств требуется предоставить следующую информацию:
- i. Информация о размере и характере финансовых инструментов, включая суммы и сроки, а также любые существенные условия, которые могут повлиять на сумму, распределение во времени и определенность будущих денежных потоков;
  - ii. Утвержденная учетная политика и методы бухгалтерского учета, включая используемые критерии постановки на учет и основу оценки.
- g. *Оценочные обязательства*  
Резервы должны быть представлены в отчетности в виде отдельных категорий. При определении того, какие резервы могут быть объединены в отдельную категорию, необходимо оценить, являются ли соответствующие статьи достаточно сходными по характеру, чтобы их можно было объединить и представить в виде единой суммы.  
Для каждой категории резервов необходимо указать балансовую стоимость на начало и конец периода, сумму использованных средств и сумму восстановленных или отнесенных на доходы резервов в течение этого периода.
- h. *Выпущенный капитал и резервы*  
Акционерный капитал, резервы переоценки, прочие резервы и нераспределенная прибыль должны раскрываться отдельно.
- i. Акционерный капитал  
Применительно к акционерному капиталу, выпущенному в течение отчетного периода, необходимо раскрыть следующую информацию:
    - Число и тип выпущенных акций;
    - Эмиссионный доход по выпущенным акциям (если таковой имеется);
    - Общая сумма, привлеченная в результате выпуска акций;
    - Причина выпуска дополнительных акций.
  - ii. Резервы переоценки  
Если объекты недвижимости, стадион, оборудование и/или нематериальные активы отражаются в учете по переоцененной стоимости, необходимо раскрыть доходы от переоценки с указанием изменения за отчетный период и любых ограничений на распределение остатка в пользу акционеров.
  - iii. Прочие резервы  
Необходимо раскрыть любую другую форму резервов, не содержащуюся в резервах переоценки, включая любые изменения за отчетный период и любые ограничения на распределение остатка в пользу акционеров.
  - iv. Нераспределенная прибыль  
Требуется показать сумму нераспределенной прибыли (т. е. накопленной прибыли или убытка) на начало отчетного периода и на отчетную дату, а также изменение за отчетный период.

i. *Контролирующая сторона и сторона, осуществляющая конечный контроль*

Если отчитываемая организация контролируется другой стороной, то должны быть указаны наименование этой связанной стороны и ее отношение к организации. Если дополнительно осуществляется окончательный контроль другой стороной, то аналогичные данные следует предоставить также об этой стороне. Эта информация должна быть указана вне зависимости от того, проводились ли какие-либо операции между контролирующей(-ими) стороной(-ами) и отчитываемой организацией.

j. *Операции со связанной стороной*

Операция со связанной стороной — это передача ресурсов, услуг или обязательств между связанными сторонами независимо от того, взимается ли при этом какая-либо плата. Операция со связанной стороной может проводиться по справедливой стоимости или не по справедливой стоимости.

Если в отчетном периоде имели место одна или несколько операций со связанными сторонами, отчитываемая организация должна раскрыть характер отношений со связанными сторонами, а также предоставить информацию об операции(-ях) и непогашенных остатках (включая суммы забалансовых обязательств), которая необходима для понимания потенциального воздействия этих взаимоотношений на финансовую отчетность. Статьи, сходные по характеру, могут быть объединены и представлены в виде единой суммы, кроме случаев, когда требуется показать их отдельно для понимания воздействия операций со связанными сторонами на финансовую отчетность отчитываемой организации.

Раскрытие сведений для каждой связанной стороны в качестве необходимого минимума должно включать следующую информацию:

- i. сумма и характер операции(-й);
- ii. сумма непогашенных задолженностей, включая забалансовые обязательства, и:
  - их условия, включая наличие обеспечения, а также характер средств, используемых при расчете;
  - подробное описание любых предоставленных или полученных гарантий;
- iii. резервы на покрытие сомнительной задолженности, связанные с суммой непогашенной задолженности;
- iv. расходы за отчетный период, имеющие отношение к безнадежным или сомнительным задолженностям связанных сторон.

Требуется предоставить информацию отдельно по каждой из следующих категорий связанных сторон:

- Материнская компания;
- Организации, осуществляющие совместный контроль над отчитываемой организацией или оказывающие на нее существенное влияние;

- Дочерние компании;
- Ассоциированные компании;
- Совместные предприятия, участником которых является отчитывающаяся организация;
- Основной управленческий персонал организации или ее материнской компании;
- Прочие связанные стороны.

Необходимо предоставить подтверждение того, что операции со связанными сторонами проводились на коммерческих условиях, если это можно обосновать.

*к. Условные обязательства*

За исключением случаев, когда возможность какого-либо оттока денежных средств при погашении является маловероятной, по каждому классу условных обязательств отчитывающаяся организация должна представить краткое описание характера условных обязательств на базовую дату составления годовой бухгалтерской отчетности и, когда это практически целесообразно:

- i. оценку его влияния на финансовые результаты;
- ii. описание неопределенностей, связанных с суммой или временем любого оттока денежных средств;
- iii. возможность какой бы то ни было компенсации.

*л. События после даты составления бухгалтерской отчетности*

Необходимо предоставить информацию о существенных событиях, произошедших после отчетной даты и не приводящих к корректировке отчетности (включая характер события и оценку его воздействия на финансовые результаты), или заявление о том, что выполнить такую оценку невозможно. Примеры таких событий:

- i. приближение срока погашения заимствования с фиксированным сроком, не имеющего реальной перспективы пролонгации или погашения;
- ii. существенные операционные убытки;
- iii. обнаружение существенных мошеннических действий или ошибок, которые указывают на недостоверность финансовой отчетности;
- iv. руководство принимает решение ликвидировать организацию или прекратить коммерческую деятельность или приходит к выводу о необходимости указанных действий в отсутствие реалистических альтернатив;
- v. операции в отношении игроков, если выплаченные или полученные суммы являются существенными;
- vi. сделки с недвижимостью, например, касающиеся принадлежащего клубу стадиона.

*м. Прочая информация*

- i. Вознаграждение агентов/посредников

Необходимо раскрыть общую сумму, выплаченную в отчетный период в отношении или в пользу агентов/посредников.

- ii. Расходы на уплату налогов  
Компонент расходов по уплате налогов должен быть показан отдельно. Это совокупная сумма, включаемая в расчет чистой прибыли или чистого убытка за отчетный период и относящаяся к текущим и/или отложенным налогам.
- iii. Прочие вопросы  
Требуется сообщить любые дополнительные сведения или факты, которые не представлены в балансе, отчете о прибылях и убытках или отчете о движении денежных средств, но являются существенными для понимания любого из этих отчетов и/или необходимы для соблюдения минимальных требований к предоставлению финансовой информации.

F.5.2 Примечания к промежуточной финансовой отчетности в качестве необходимого минимума должны содержать следующие сведения:

- a. заявление о том, что при составлении промежуточной финансовой отчетности применялись та же учетная политика и методы бухгалтерского учета, что и при составлении последней годовой финансовой отчетности; или, если эта учетная политика и методы были изменены, описание характера и влияния этих изменений;
- b. примечания, эквивалентные примечаниям к годовой финансовой отчетности, согласно определению в [Приложении F.5.1](#);
- c. информация о любых событиях или операциях, которые являются существенными для понимания промежуточного периода.

## F.6 Таблица сведений об игроках

F.6.1 Все соискатели лицензии/лицензиаты обязаны подготовить и направить лицензиару таблицу сведений об игроках.

F.6.2 Таблица сведений об игроках должна быть представлена аудиторю, который должен провести сверку совокупных показателей в таблице сведений об игроках с соответствующими данными бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках в годовой финансовой отчетности и промежуточной финансовой отчетности. Однако включение таблицы сведений об игроках в годовую финансовую отчетность или промежуточную финансовую отчетность необязательно.

F.6.3 Минимальная информация, которая должна содержаться в таблице сведений об игроках по каждому игроку:

- a. ФИО и дата рождения;
- b. Дата начала действия первоначального контракта и дата окончания действия текущего контракта;
- c. Затраты на регистрацию игрока;
- d. Накопленная амортизация на начало и на конец периода;
- e. Амортизация регистрации игроков в данный период;
- f. Обесценение регистрации игроков в данный период;

- g. Выбытие регистрации игроков (стоимость и накопленная амортизация);
- h. Чистая балансовую стоимость;
- i. Прибыль/убыток от реализации регистрации игроков;
- j. Права на получение дохода от последующей продаже выбывающего игрока («права перепродажи») (или аналогичные права), в частности, описание и, по возможности, количественное определение любых прав перепродажи в отношении клуба, которому ранее принадлежала регистрация игрока (за исключением компенсации за подготовку и/или солидарных выплат).

**F.6.4** Соответствующие игроки, информация о которых должна быть представлена в таблице сведений об игроках об игроках:

- a. все игроки, держателем регистрации которых в любое время в течение отчетного периода является соискатель лицензии/лицензиат и в связи с которыми были понесены прямые затраты на приобретение (в какой-либо момент времени в течение отчетного периода или предыдущих периодов);
- b. все игроки, в отношении которых были признаны определенный доход/прибыль (или убыток) (в какой-либо момент времени в отчетный период).

**F.6.5** Если соискатели лицензии/лицензиаты пересчитали данные об учете игроков в целях выполнения требований к бухгалтерской отчетности, содержащихся в настоящих правилах, эти совокупные данные из таблицы сведений об игроках должны быть согласованы/сверены с пересчитанной финансовой отчетностью.

## **F.7** Финансовый обзор, подготовленный руководством

**F.7.1** Годовая финансовая отчетность должна содержать подготовленный руководством финансовый обзор или комментарий (иногда называемый директорским отчетом), в котором описываются и объясняются основные характеристики финансового состояния и положения отчитывающейся организации, а также основные риски и неопределенности, с которыми ей приходится сталкиваться.

**F.7.2** В годовую бухгалтерскую отчетность также должны быть включены имена лиц, входивших в состав исполнительного органа или совета директоров отчитывающейся организации и ее наблюдательных органов в любое время в течение года.

---

# Приложение G Требования по бухгалтерскому учету для подготовки финансовой отчетности

## G.1 Принципы

- G.1.1 Финансовая отчетность (в значении, определенном в [Статья 66](#) и [Статья 68](#)) должна быть основана на стандартах бухгалтерского учета, установленных местным законодательством для юридических лиц — применимых правилах составления финансовой отчетности, действующих в соответствующей стране, Международных стандартах финансовой отчетности или Международном стандарте финансовой отчетности для малых и средних предприятий независимо от организационно-правовой формы соискателя лицензии.
- G.1.2 Финансовая отчетность должна быть подготовлена исходя из предположения о непрерывности деятельности соискателя лицензии, означающего, что он будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Предполагается, что у соискателя лицензии нет намерения или потребности в ликвидации, прекращении коммерческой деятельности либо поиске защиты от кредиторов в соответствии с законами и правилами.
- G.1.3 Правила составления финансовой отчетности, на базе которых можно подготовить финансовую отчетность, должны содержать определенные основополагающие принципы, в том числе:
- объективное отражение данных;
  - сопоставимый формат представления данных;
  - метод начислений при учете доходов и издержек в момент завершения операции;
  - представление каждой значительной категории объектов в отдельной статье отчета;
  - запрет взаимозачета активов и обязательств, а также доходов и расходов.
- G.1.4 Несмотря на то, что каждый соискатель лицензии должен подготовить годовую финансовую отчетность и промежуточную финансовую отчетность в соответствии с национальной практикой ведения бухгалтерского учета, применяемой к юридическим лицам, Международным стандартам финансовой отчетности или Международным стандартам финансовой отчетности для предприятий малого и среднего бизнеса, настоящие правила содержат особые требования к бухгалтерскому учету, определенные в пунктах [G.2](#) – [G.6 Приложения G](#).
- G.1.5 Если годовая финансовая отчетность и/или промежуточная финансовая отчетность не соответствуют требованиям к ведению бухгалтерского учета,



---

изложенным в [Приложение G](#), то соискатель лицензии также должен представить лицензиару следующие сведения:

- a. пересчитанная финансовая отчетность для выполнения требований к ведению бухгалтерского учета, определенных в [Приложение G](#), охватывающая тот же период и включающая сравнительные суммы за предыдущий сравнительный период;
- b. заявление руководства соискателя лицензии о том, что пересчитанная финансовая отчетность является полной и точной и соответствует нормативным требованиям;
- c. отчет о результатах оценки путем проведения согласованных процедур, предписанных лицензиаром в отношении полноты и точности пересчитанной финансовой отчетности, предоставленный тем же аудитором, который подписывает годовую финансовую отчетность и/или промежуточную финансовую отчетность.

**G.1.6** Пересмотренная финансовая отчетность должна включать следующие сведения:

- a. пересчитанный баланс на конец периода;
- b. пересчитанный отчет о прибылях и убытках/отчет о доходах за период;
- c. пересчитанный отчет об изменениях капитала за период;
- d. примечания, содержащие краткое изложение основных положений учетной политики, другие пояснительные примечания и примечание (или примечания), согласовывающие баланс и отчет о прибылях и убытках/отчет о доходах между пересчитанной финансовой отчетностью и соответствующей годовой финансовой отчетностью или промежуточной финансовой отчетностью.

**G.2** Требования по консолидированной/комбинированной отчетности

**G.2.1** Финансовая информация по всем организациям, входящим в периметр отчетности (согласно определению в [Статья 65](#)), должна представляться либо в консолидированном, либо в комбинированном виде таким образом, как если бы эти организации представляли собой единый хозяйствующий субъект.

**G.2.2** Консолидированная финансовая отчетность — это финансовая отчетность группы, в которой активы, обязательства, собственный капитал, доходы, расходы и движение денежных средств материнской и дочерних компаний представляются таким образом, как если бы эти организации являлись единым хозяйствующим субъектом.

**G.2.3** Комбинированная финансовая отчетность — это отчетность, которая содержит информацию по двум и более совместно контролируемым компаниям, без указания сведений о контролирующей организации.

- 
- G.3 Требования к учету переходов регистраций игроков на условиях постоянного контракта
- G.3.1 Приобретение регистрации игрока должно признаваться в финансовой отчетности тогда, когда выполнены все существенные условия для того, чтобы переход состоялся. По сути, переход должен быть «безусловным». Это означает, что между двумя клубами, а также между клубом-приобретателем и игроком должны быть заключены соглашения, имеющие обязательную юридическую силу.
- G.3.2 Выбытие регистрации игрока должно быть признано в финансовой отчетности соискателя лицензии после выполнения всех существенных условий для того, чтобы переход состоялся. По сути, переход должен быть «безусловным», а риски и выгоды должны перейти к новому клубу.
- G.3.3 Соискатели лицензии, которые капитализируют затраты на регистрацию игрока в качестве нематериального актива, должны применять определенные минимальные требования к бухгалтерскому учету, содержащиеся в пунктах [G.3.4](#), [G.3.5](#) и [G.3.6](#) этой части [Приложения G.3](#). Соискатель лицензии может отнести затраты на регистрацию игрока к расходам, а не капитализировать их как нематериальный актив, если это разрешено национальной практикой бухгалтерского учета.
- G.3.4 К бухгалтерскому учету соискателей лицензии, производящих капитализацию затрат на регистрации игроков в качестве нематериального актива, предъявляются следующие минимальные требования:
- a. В качестве нематериального актива могут капитализироваться только прямо соотносимые затраты на регистрацию игрока. В контексте бухгалтерского учета балансовая стоимость индивидуального игрока не должна подвергаться переоценке с увеличением стоимости, даже если руководство соискателя лицензии считает, что его рыночная стоимость выше текущей балансовой стоимости. Кроме того, несмотря на то, что соискатель лицензии может извлечь некоторую выгоду из использования и/или переходов местных воспитанников, для целей бухгалтерского учета расходы на воспитание собственных игроков сектора молодежного футбола соискателя лицензии не следует включать в бухгалтерский баланс, так как капитализации подлежат только расходы на регистрацию игроков. Любые формы вознаграждения игрокам или в их пользу (как например, «подъемные») должны отражаться в виде расходов на оплату труда, а не в виде расходов на регистрацию игроков. Стоимость финансирования в связи с заимствованием денежных средств следует учитывать как расходы на финансирование, а не как расходы на регистрацию игроков, даже если заимствованные средства были получены с целью финансирования приобретения регистраций игроков.
  - b. Амортизация затрат на регистрацию игрока должна начинаться с момента приобретения регистрации игрока. Амортизация перестает начисляться

- 
- с момента, когда актив полностью амортизирован, или когда актив снимается с учета (т. е. регистрация признается переданной другому клубу на условиях постоянного контракта), в зависимости от того, что произойдет раньше.
- c. В отношении регистрации каждого отдельного игрока общая сумма амортизации каждого актива должна систематически распределяться на весь срок его полезного использования. Это достигается систематическим распределением стоимости актива в качестве расхода с даты приобретения регистрации игрока и в течение периода, на который заключен договор с игроком. При пролонгации контракта игрока с клубом балансовая стоимость нематериального актива плюс любые дополнительные затраты, прямо соотносимые с пересмотром контракта (например, выплаты агентам или посредникам), амортизируются в течение срока пролонгации контракта или в течение оставшегося срока действия первоначального контракта.
  - d. Вся капитализированная стоимость игроков должна ежегодно проверяться руководством соискателя лицензии на предмет обесценения. Если сумма, которую можно получить за отдельного игрока, меньше его балансовой стоимости согласно балансу, то балансовая стоимость должна быть скорректирована с учетом возмещаемой суммы, а разница отнесена на убытки от обесценения в отчете о прибылях и убытках. Каждому лицензиару рекомендуется требовать от всех соискателей лицензии применения единой учетной политики в отношении затрат на регистрацию игроков.

В исключительных случаях, когда к базовой дате составления годовой бухгалтерской отчетности становится очевидно, что:

- i. игрок не сможет снова выступать за клуб, например, если он получил угрожающую карьере травму, либо если он не может больше играть в профессиональный футбол, то балансовая стоимость регистрации игрока в бухгалтерском балансе должна быть полностью обесценена в соответствующем отчетном периоде. Перечисленные ниже события не являются основанием для признания убытка от обесценения:
    - Игрок получил травму в отчетном периоде и временно не может играть в профессиональный футбол или
    - Имеет место ухудшение физической подготовки или снижение уровня мастерства игрока, в результате чего он не отобран для участия в матчах основного состава.
- В этом случае будущая заработная плата игрока, получившего угрожающую карьере травму или неспособного продолжать играть в профессиональный футбол, должна и далее признаваться в виде расходов на оплату труда в течение всего срока действия контракта с игроком.
- ii. Руководство клуба принимает на себя обязательство передать регистрацию игрока на условиях постоянного контракта, и переход осуществляется сразу после базовой даты составления годовой

---

бухгалтерской отчетности, то чистая балансовая стоимость регистрации игрока в бухгалтерском балансе может быть обесценена, если сумма поступления от выбытия игрока в новый клуб на условиях постоянного контракта меньше его чистой балансовой стоимости. Принципы ведения бухгалтерского учета должны быть раскрыты в финансовой отчетности и применяться последовательно, от одного отчетного периода к другому.

- e. Прибыль/убыток от выбытия регистрации игрока в пользу другого клуба, подлежащая(-ий) отражению в отчете о финансовых результатах, представляет собой разницу между чистыми поступлениями от выбытия и остаточной балансовой стоимостью регистрации игрока по данным бухгалтерского баланса по состоянию на дату перехода.

**G.3.5** Прибыль/убыток от выбытия регистрации игрока должны рассчитываться за вычетом любых выплаченных и/или подлежащих выплате сумм, прямо соотносимых с выбытием регистрации игрока, включая следующее:

- a. реализованная условная трансферная компенсация за суммы, которые становятся подлежащими выплате при выбытии регистрации игрока (например, платы за перепродажу, подлежащей уплате другому клубу);
- b. любые другие прямо соотносимые суммы, выплачиваемые и/или подлежащие выплате другой стороне, например, другому футбольному клубу, агенту/посреднику или национальной футбольной ассоциации/лиге.

**G.3.6** В отношении постоянного перехода регистрации игрока между клубами, которые являются связанными сторонами, соискатель лицензии должен применять следующие корректировки:

- a. Клуб, получивший регистрацию игрока, должен рассчитать стоимость приобретения регистрации игрока — для расчета амортизационных отчислений за отчетный период (для клубов, применяющих метод капитализации и амортизации при учете регистраций игроков) или затрат на регистрацию игрока (для клубов, использующих метод доходов и расходов для учета регистраций игроков) — с использованием большей из следующих сумм:
  - i. Фактические расходы по операции по приобретению регистрации игрока;
  - ii. Первоначальная стоимость регистрации игрока согласно финансовой отчетности передающего клуба.

Если расчетная сумма амортизационных отчислений превышает зарегистрированную сумму амортизационных отчислений или расчетные затраты на регистрацию игрока превышают зарегистрированные затраты на регистрацию игрока, то необходимо произвести соответствующую корректировку, чтобы разница была признана в пересчитанной финансовой отчетности.

- b. Клуб, передавший регистрацию игрока, должен рассчитать выручку от выбытия регистрации игрока — для расчета прибыли от выбытия регистрации игрока (для клубов, применяющих метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков) или для дохода от регистрации игрока (для клубов, использующих метод доходов и расходов для учета регистраций игроков) — с использованием наименьшей из следующих сумм:
  - i. Фактическая сумма поступлений от выбытия;
  - ii. Чистая балансовая стоимость в отношении затрат на регистрацию игрока согласно финансовой отчетности клуба.

Если расчетная прибыль от выбытия меньше зарегистрированной прибыли от выбытия или расчетный доход от регистрации игрока меньше зарегистрированного дохода от регистрации игрока, то должна быть сделана соответствующая корректировка, чтобы разница была признана в пересчитанной финансовой отчетности.

G.3.7 Вышеупомянутые требования к бухгалтерскому учету применяются по аналогии к любому другому персоналу, например, главному тренеру, а также доходу от/стоимости освобождения или аналогичным суммам, выплаченным другому клубу.

#### G.4 Требования к учету временных переходов регистрации игроков

G.4.1 К соискателям лицензии, совершающим операции по временным переходам регистраций игроков (аренде), принимаются следующие минимальные требования к ведению учета.

G.4.2 Полученная/выплаченная арендная плата должна отражаться в отчетности в виде дохода/расходов в связи с переходами игроков.

G.4.3 Переход игрока на условиях аренды из передающего клуба новому клубу при отсутствии обязательства/опциона по покупке:

- a. Арендная плата, полученная передающим клубом или причитающаяся ему (при наличии таковой), должна быть признана в качестве дохода за период действия соглашения об аренде. Передающий клуб продолжает признавать первоначальные затраты на регистрацию игрока как нематериальный актив на своем балансе и систематически распределять в виде амортизации стоимость актива на срок действия контракта с игроком.
- b. Арендная плата, выплаченная (подлежащая уплате) новым клубом (при наличии таковой), должна быть признана в виде расхода за период действия соглашения об аренде. Если обязательство по выплате заработной платы игрока переходит в новый клуб, такие суммы должны быть признаны в виде расходов на оплату труда за период действия аренды.

---

G.4.4 Аренда игрока из передающего клуба новому клубу с безусловным обязательством по покупке:

- a. Передающий клуб должен отразить аренду в виде перехода регистрации игрока на условиях постоянного контракта, а права на регистрацию игрока должны быть списаны из состава нематериальных активов. Поступления от аренды, а также от предстоящего перехода на условиях постоянного контракта должны быть признаны с момента заключения договора аренды.
- b. Затраты, прямо соотносимые с арендой и будущим постоянным переходом в новый клуб, должны быть признаны клубом в соответствии с требованиями к учету для постоянного приобретения регистрации игрока.

G.4.5 Аренда игрока из передающего клуба новому клубу с опционом на покупку:

- a. Передающий клуб должен учитывать операцию в качестве аренды до момента реализации опциона новым клубом. Когда опцион реализован, оставшиеся поступления от аренды, а также поступления от предстоящего перехода на условиях постоянного контракта должны быть признаны в соответствии с требованиями к учету перехода регистрации игрока на условиях постоянного контракта.
- b. Когда опцион реализован новым клубом, любые остающиеся расходы на аренду, а также расходы на предстоящий переход на условиях постоянного контракта должны быть признаны новым клубом в соответствии с требованиями к учету перехода регистрации игрока на условиях постоянного контракта.

G.4.6 Аренда игрока из передающего клуба новому клубу с условным обязательством по покупке:

- a. Если условие оценивается как фактически определенное, то регистрация игрока должна быть признана обоими клубами в качестве перехода регистрации игрока на условиях постоянного контракта с момента заключения договора аренды.
- b. Если выполнение условия не может быть оценено с достаточной степенью определенности как дающее основание для перехода регистрации игрока на условиях постоянного контракта, регистрация игрока должна быть признана сначала как аренда, а затем, после выполнения условия, как переход регистрации игрока на условиях постоянного контракта.

G.4.7 В отношении временного перехода регистрации игрока между клубами, которые являются связанными сторонами, соискатель лицензии должен применять следующие корректировки:

- a. Клуб, который временно получил регистрацию игрока, должен рассчитать сумму расходов в отношении игрока за отчетный период, используя бóльшую из следующих сумм:
  - i. Фактические расходы по операции в отчетном периоде;

- ii. Совокупная сумма амортизационных отчислений в отношении регистрации игрока и расходов на оплату труда в отношении игрока за период аренды, учтенная в финансовой отчетности клуба, передающего игрока на условиях аренды.  
Если расчетные расходы больше зарегистрированных расходов, необходимо произвести соответствующую корректировку, чтобы разница была признана в пересчитанной финансовой отчетности.
- b. Клуб, который временно передал регистрацию игрока, должен рассчитать сумму дохода в отношении игрока за отчетный период с помощью меньшей из следующих сумм:
  - i. Фактический доход от операции за отчетный период;
  - ii. Совокупная сумма амортизационных отчислений в отношении регистрации игрока и расходов на оплату труда в отношении игрока за период аренды, учтенная в финансовой отчетности клуба, передающего игрока на условиях аренды.  
Если расчетная сумма дохода меньше зарегистрированного дохода, необходимо произвести соответствующую корректировку, чтобы разница была признана в пересчитанной финансовой отчетности.

## G.5 Требования к учету отдельных статей расходов

### G.5.1 Расходы на выплату премий (поощрительных выплат) сотрудникам

- a. Все формы вознаграждения, выплачиваемые организацией в обмен на услуги, оказанные сотрудником, включая премии и поощрительные выплаты по результатам деятельности, «подъемные» и платежи за выслугу лет, должны отражаться в отчетности как расходы на оплату труда.
- b. Премии и поощрительные выплаты, выплачиваемые лицу в полном объеме клубом без дополнительных условий или последующих обязательств (т. е. у клуба нет выбора в части выплаты), должны отражаться в отчетности как расходы на оплату труда с момента возникновения обязанности по уплате.
- c. Премии и поощрительные выплаты, которые зависят от определенных условий в будущем, выполняемых игроком и/или клубом, таких как участие игрока в турнирах и/или показателей результативности клуба, должны отражаться в отчетности как расходы на оплату труда с момента наступления соответствующего условия, или с момента, когда его наступление становится наиболее вероятным.
- d. Премии и поощрительные выплаты за заключение и/или пролонгацию трудового договора при наличии каких-либо условий или обязательств, должны систематически признаваться в учете в течение соответствующего периода.

## G.5.2 Выплаты работникам при расторжении трудовых договоров

Клуб должен в полном объеме признавать в учете расходы на выплаты работникам по расторжению трудовых договоров с момента, когда у клуба нет возможности отозвать оферту в отношении подобных выплат.

## G.6 Требования к учету отдельных статей доходов

### G.6.1 Сезонные абонементы и аналогичные доходы

Доходы от продажи сезонных абонементов и аналогичные доходы должны быть признаны на пропорциональной основе в момент проведения соответствующих матчей в течение периода.

### G.6.2 Доходы от телетрансляций и/или призовые средства

- a. Доходы от продажи прав на трансляции и/или прочих видов вознаграждений за участие в турнирах в фиксированном размере должны быть признаны на пропорциональной основе в момент проведения соответствующих матчей в течение периода.
- b. Доходы от продажи прав на трансляции и/или прочих видов вознаграждений за участие в турнирах, размер которых зависит от выполнения клубами определенных условий (например, выплат по результатам турниров), должны быть признаны в момент выполнения соответствующих условий.

### G.6.3 Доход от рекламы и спонсорства

- a. Доходы от спонсорских прав и рекламы в фиксированном размере должны быть признаны на пропорциональной основе в течение периода, охваченного соглашениями о спонсорских правах и/или рекламе.
- b. Доходы от спонсорских прав и рекламы, размер которых зависит от выполнения клубами определенных условий (например, выплаты по результатам турниров), должны быть признаны в момент выполнения соответствующих условий.
- c. Любое неденежное вознаграждение в рамках спонсорского и/или рекламного соглашения должно оцениваться по справедливой стоимости.

### G.6.4 Пожертвования и гранты/субсидии

- a. Пожертвование — это безусловно переданный дар, который должен быть признан как прочий операционный доход в момент получения.
- b. Гранты/субсидии должны быть признаны в учете клуба до того момента, пока существует разумная степень уверенности в том, что клуб будет продолжать выполнять условия для получения гранта/субсидии, и что такой грант/такая субсидия будут получены. В этом случае грант/субсидия должны признаваться в отчете о финансовых результатах на систематической основе в течение отчетных периодов, в которых клуб признает в качестве расходов соответствующие затраты, которые



---

гранты/субсидии призваны возместить. Поэтому гранты/субсидии в отношении определенных расходов признаются в отчете о прибылях и убытках в тех же отчетных периодах, что и релевантные расходы. Аналогичным образом, гранты/субсидии, связанные с амортизируемыми активами, признаются в отчете о финансовых результатах в тех отчетных периодах и в тех пропорциях, в которых признаются амортизационные отчисления, сопряженные с этими активами. Грант/субсидия, причитающиеся к получению в качестве компенсации за уже возникшие расходы и убытки, либо в целях предоставления незамедлительной финансовой помощи, которая не сопряжена с будущими расходами, должны быть признаны в отчете о финансовых результатах в периоде, когда возникает право на их получение.

---

## Приложение Н Понятие просроченной задолженности

### Н.1 Принципы

Н.1.1 Задолженность считается просроченной, если она не погашена в соответствии с условиями договоров или нормативно-правовых актов.

Н.1.2 По смыслу настоящих правил кредиторская задолженность не считается просроченной, если соискатель лицензии/лицензиат (т. е. должник) может доказать к установленному сроку, т. е. 31 марта в отношении [Статья 70](#)– [Статья 73](#) и 15 июля, 15 октября и 15 января соответственно в отношении [Статья 80](#)– [Статья 83](#), что:

- a. соответствующая сумма была погашена, т. е. либо выплачена полностью, либо засчитана в счет обязательств кредитора перед должником; или
- b. крайний срок уплаты соответствующей суммы был отложен (в настоящих правилах — «отсроченные суммы»), т. е. с кредитором заключено письменное соглашение о продлении срока выплаты (отсутствие требования кредитора о выплате суммы не является продлением срока); или
- c. соответствующая сумма является предметом судебного иска или открытого разбирательства (в настоящих правилах — «оспариваемые суммы»), т. е.:
  - i. должник подал иск, который был признан приемлемым компетентным органом в соответствии с национальным законодательством, или открыл производство в национальных или международных футбольных органах или соответствующем арбитражном суде, оспаривая ответственность в отношении просроченной задолженности если же, тем не менее, директивные органы (лицензиар или ОФКК), посчитают, что такой иск был предъявлен или такое производство было открыто с единственной целью избежать применимых сроков, установленных в настоящих правилах (т. е. для того, чтобы выиграть время), соответствующая сумма все равно будет считаться просроченной задолженностью; или
  - ii. должник оспорил перед компетентным органом в соответствии с национальным законодательством, национальным или международным футбольным органом или соответствующим арбитражным судом предъявленный иск или открытое против него производство кредитором в отношении просроченной кредиторской задолженности и способен продемонстрировать к удовлетворению соответствующих директивных органов (лицензиара или ОФКК), что у него есть основания для оспаривания иска или открытого производства; если же, тем не менее, директивные органы (лицензиар или ОФКК) сочтут причины оспаривания претензии или

- 
- разбирательства явно необоснованными, то сумма все равно будет считаться просроченной задолженностью; или
- d. урегулирование оплаты соответствующей суммы находится на рассмотрении (в настоящих правилах — «суммы на рассмотрении»), т. е.:
- i. дебитор обратился в компетентный орган в письменной форме и в соответствии с действующим законодательством с просьбой продлить срок погашения кредиторской задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами (согласно определению в [Статья 72](#) и [Статья 82](#)), и компетентный орган подтвердил в письменной форме, что данная просьба была признана приемлемой и находится на рассмотрении по состоянию на 31 марта (в отношении [Статья 72](#)) или по состоянию на 15 июля, 15 октября и 15 января соответственно (в отношении [Статья 82](#)); или
  - ii. дебитор может продемонстрировать к разумному удовлетворению соответствующих директивных органов (лицензиара или ОФКК), что предпринял все разумно необходимые меры для выявления кредитора(-ов) и уплаты ему компенсации за подготовку и солидарных выплат (согласно определениям, приведенным в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*).

---

# Приложение I Процедуры оценки лицензиара

## I.1 Принципы

I.1.1 Лицензиар определяет процедуры оценки, обеспечивая равные условия для всех клубов, подающих заявку на получение лицензии. Лицензиар оценивает документацию, представленную клубами, рассматривает ее на предмет соответствия требованиям и определяет, насколько удовлетворительно был выполнен каждый критерий и какая дополнительная информация, если таковая имеется, необходима для выдачи каждой лицензии.

I.1.2 Процессы оценки для проверки соответствия определенным в положениях, изложенных в [Статья 11](#) и [Статья 76](#), содержат конкретные этапы оценки, которые должны быть выполнены лицензиаром, как указано ниже.

## I.2 Оценка аудиторского заключения о финансовой отчетности

I.2.1 Применительно к годовой финансовой отчетности и промежуточной финансовой отчетности лицензиар должен в качестве необходимого минимума выполнить следующие процедуры оценки:

- a. определить, подходит ли периметр отчетности для целей лицензирования клуба;
- b. оценить, может ли предоставленная информация служить основанием для принятия решения о лицензировании;
- c. Прочитать и рассмотреть годовую финансовую отчетность, промежуточную финансовую отчетность и отчет аудитора о них;
- d. обратить внимание на последствия любых оговорок в отчете аудитора (по сравнению с обычной формой отчета без оговорок) и/или на любую нехватку информации по сравнению с минимальными требованиями к предоставлению информации и ведению бухгалтерского учета в соответствии с [Приложением I.2.2](#).

I.2.2 Оценив периметр отчетности и ознакомившись с отчетом аудитора о годовой финансовой отчетности и промежуточной финансовой отчетности, лицензиар должен оценить их в соответствии с указанными ниже пунктами:

- a. Если периметр отчетности не соответствует требованиям [Статья 65](#), в выдаче лицензии должно быть отказано;
- b. Если аудиторское заключение содержит безоговорочно положительное заключение (немодифицированное), это является удовлетворительным основанием для выдачи лицензии;
- c. Если в аудиторском заключении содержится отказ от выражения мнения или отрицательное мнение, в выдаче лицензии должно быть отказано, если только не будет предоставлено последующее аудиторское заключение без отказа от выражения мнения или отрицательного мнения (в отношении другого набора финансовой отчетности за тот же финансовый год,

- отвечающего минимальным требованиям), и лицензиар будет удовлетворен последующим аудиторским заключением;
- d. Если в аудиторском заключении (в отношении непрерывности деятельности) имеется пояснительный параграф, ключевой аудиторский вопрос или мнение с оговоркой «за исключением», в выдаче лицензии должно быть отказано, кроме следующих случаев:
- i. в отношении того же финансового года представлено последующее аудиторское заключение (без допущения о непрерывности деятельности) без пояснительного параграфа, ключевого аудиторского вопроса или оговорки;
  - ii. лицензиару были предоставлены дополнительные документальные подтверждения, демонстрирующие способность соискателя лицензии продолжать непрерывную деятельность как минимум до конца лицензируемого сезона, и лицензиар оценил их удовлетворительно. Дополнительные документальные подтверждения должны, в частности, содержать сведения, указанные в [Статья 74](#).
- e. Если в аудиторском заключении (по вопросу, отличному от непрерывности деятельности) имеется пояснительный параграф, ключевой аудиторский вопрос или мнение с оговоркой «за исключением», лицензиар должен рассмотреть последствия модификации для целей лицензирования клуба. В выдаче лицензии может быть отказано, кроме случаев, когда лицензиару предоставляются дополнительные документальные подтверждения и лицензиар, проведя оценку, признает их удовлетворительными. Дополнительные доказательства, которые могут быть запрошены лицензиаром, будут зависеть от причины модификации аудиторского заключения;
- f. Если в аудиторском заключении содержится ссылка на любую ситуацию, определенную в [Статья 64](#), в выдаче лицензии должно быть отказано.

1.2.3 Если соискатель лицензии предоставляет дополнительную информацию и/или пересчитанную финансовую отчетность, лицензиар должен дополнительно оценить отчет аудитора о согласованных процедурах в отношении дополнительной информации и/или пересчитанной финансовой отчетности. В выдаче лицензии может быть отказано, если отчет аудитора не удовлетворяет лицензиара и/или содержит ссылку на обнаруженные ошибки и/или исключения.

1.2.4 Лицензиар должен проверить, что соискатель лицензии опубликовал финансовую информацию в соответствии со [Статья 67](#).

### 1.3 Оценка лицензионной документации по правилу чистого капитала

1.3.1 В отношении правила чистого капитала лицензиар должен выполнить следующие минимальные процедуры оценки:

- a. Определить позицию чистого капитала по состоянию на день 31 декабря, предшествующий крайнему сроку подачи заявки лицензиару, исходя из

- 
- годовой финансовой отчетности или промежуточной финансовой отчетности;
- b. Оценить при необходимости, соответствуют ли субординированные кредиты требуемым условиям;
  - c. В случае отрицательной позиции чистого капитала по состоянию на день 31 декабря, предшествующий крайнему сроку подачи заявки лицензиару, оцените, улучшилась ли она как минимум на 10% по сравнению с позицией чистого капитала, которая позволила соискателю лицензии удовлетворить требования по правилу чистого капитала в предыдущем году;
  - d. В случае несоблюдения правила чистого капитала по состоянию на день 31 декабря, предшествующий крайнему сроку подачи заявки лицензиару, оценить, представил ли соискатель лицензии не позднее 31 марта новый аудированный баланс, включая вклады, сделанные после 31 декабря, и продемонстрировал, что позиция чистого капитала улучшилась как минимум на 10% по сравнению с позицией чистого капитала, которая позволила соискателю лицензии выполнить правило чистого капитала в предыдущем году.

#### I.4 Оценка лицензионной документации на предмет отсутствия просроченной кредиторской задолженности

I.4.1 В отношении критерия «отсутствие просроченной кредиторской задолженности» перед футбольными клубами, сотрудниками и социальными фондами/налоговыми органами лицензиар может принять следующее решение:

- a. самостоятельно оценить информацию, представленную соискателем лицензии, и в этом случае он должен провести оценку, как указано в [Приложении I.4.2](#); или
- b. привлечь независимых аудиторов для проведения процедур оценки в соответствии с ISRS 4400, и в этом случае лицензиар должен оценить информацию, представленную соискателем лицензии (в частности, таблицы кредиторской задолженности и соответствующие подтверждающие документы), и рассмотреть отчет аудитора. Лицензиар может провести любую дополнительную оценку, которую сочтет необходимой, в том числе путем расширения выборки или запроса дополнительных документальных подтверждений у соискателя лицензии.

I.4.2 Независимо от того, проводится ли оценка лицензиаром или независимым аудитором в отношении критерия «отсутствие просроченной кредиторской задолженности» перед футбольными клубами, сотрудниками и социальными фондами/налоговыми органами, в заключении лицензиара или отчете

---

аудитора должны быть выполнены и описаны следующие минимальные процедуры:

- a. Получить таблицы кредиторской задолженности по состоянию на 31 марта, представленные соискателем лицензии в отношении обязательств, подлежащих оплате до 28 февраля (т. е. таблица переходов, таблица сотрудников, таблица выплат в социальные фонды/налоговые органы и соответствующие подтверждающие документы);
- b. Выполнить необходимые действия (включая определение объема выборки) для оценки полноты и точности представленных остатков и выдать заключение в отношении каждой из выполненных процедур;
- c. Проверить полноту любого просроченного остатка, сообщенного соискателем лицензии по состоянию на 28 февраля;
- d. Проверить погашение любой просроченной кредиторской задолженности в период с 28 февраля по 31 марта;
- e. Выявить все просроченные причитающиеся остатки по состоянию на 31 марта.

**1.4.3** В отношении критерия «отсутствие просроченной кредиторской задолженности» в отношении УЕФА и лицензиара, лицензиар в качестве необходимого минимума должен выполнить следующие процедуры оценки:

- a. Изучить любую информацию, полученную от УЕФА в отношении оставшихся просроченных сумм, подлежащих выплате аффилированными клубами лицензиара, и проверить урегулирование любых просроченных остатков в период с 28 февраля по 31 марта;
- b. Проводить любую дополнительную оценку и запрашивать у соискателя лицензии любые дополнительные документальные свидетельства, которые он сочтет необходимыми.

**1.5** Оценка письменного заявления перед принятием решения о лицензировании

**1.5.1** Лицензиар должен прочитать письменное заявление и рассмотреть влияние любого существенного изменения, произошедшего в отношении критериев лицензирования клубов.

**1.5.2** Лицензиар также должен ознакомиться и рассмотреть информацию о каких-либо событиях или условиях высокой экономической важности вместе с финансовой отчетностью, прогнозной финансовой информацией и любыми дополнительными документальными подтверждениями, представленными соискателем лицензии. Лицензиар может делегировать права на проведение этой оценки аудитору.

**1.5.3** Лицензиар должен оценить способность клуба продолжать осуществлять непрерывную деятельность по меньшей мере до конца лицензируемого сезона. В выдаче лицензии должно быть отказано, если, исходя из финансовой информации, которую оценил лицензиар, по мнению лицензиара, соискатель

---

лицензии не сможет продолжать непрерывную деятельность по крайней мере до конца лицензируемого сезона.

1.5.4 Если соискатель лицензии (или зарегистрированный член, имеющий договорные отношения с соискателем лицензии в значении [Статья 14](#)) или любая материнская компания соискателя лицензии, включенная в периметр отчетности, ищет/искала или получила защиту от своих кредиторов в соответствии с законами или нормативными требованиями в течение 12 месяцев, предшествующих лицензируемому сезону, или получает защиту на момент оценки, то в выдаче лицензии должно быть отказано. Во избежание сомнений в предоставлении лицензии также должно быть отказано, даже если соответствующей организации больше не предоставляется подобная защита от требований кредиторов на момент принятия решения о предоставлении лицензии.

## 1.6 Оценка прогнозной финансовой информации

1.6.1 Что касается прогнозной финансовой информации, лицензиар должен оценить, соответствует ли соискатель лицензии условиям, определенным в [Статья 74](#). Если от соискателя лицензии требуется представление прогнозной финансовой информации, лицензиар может решить:

- a. провести оценку информации, предоставленной соискателем лицензии (в этом случае лицензиар должен проводить соответствующую оценку в соответствии с [Приложением 1.6.2](#) ниже); или
- b. воспользоваться услугами независимых аудиторов для проведения процедур оценки в соответствии с ISRS 4400 — в этом случае лицензиар должен проверить отчет аудитора, чтобы удостовериться, что были проведены процедуры оценки, описанные в [Приложении 1.6.2](#) ниже.

1.6.2 Оценка прогнозной финансовой информации должна включать как минимум следующие процедуры:

- a. проверка математической точности прогнозной финансовой информации;
- b. Путем обсуждения с руководством соискателя лицензии и проверки прогнозной финансовой информации определить, была ли прогнозная финансовая информация действительно подготовлена с использованием описанных предположений и рисков;
- c. Проверить соответствие остатков на начало периода, содержащихся в прогнозной финансовой информации, данным баланса, входящего в состав непосредственно предшествующей аудированной годовой финансовой отчетности или прошедшей обзорную проверку промежуточной финансовой отчетности (если такая промежуточная отчетность предоставлялась);
- d. Проверить, чтобы прогнозная финансовая информация была официально утверждена исполнительным органом соискателя лицензии путем заявления руководства соискателя лицензии о том, что представленные



- 
- документы являются полными и точными и соответствуют настоящим правилам;
- е. При необходимости исследовать необходимые документальные подтверждения, в том числе соглашения со спонсорами, договоры о предоставлении банковских кредитов, документацию об увеличении уставного капитала, банковские гарантии и протоколы заседаний совета директоров.
- 1.6.3 Лицензиар должен произвести оценку ликвидности соискателя лицензии, т. е. наличие у него в распоряжении денежных средств после уплаты финансовых обязательств, и его способности продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации по меньшей мере до конца лицензируемого сезона. В выдаче лицензии должно быть отказано, если исходя из оценки финансовой информации, по мнению лицензиара, соискатель лицензии может оказаться не в состоянии выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения, и продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации по меньшей мере до конца лицензируемого сезона.
- 1.7 Оценка контрольной документации на соответствие требованиям по платежеспособности
- 1.7.1 Применительно к контрольной документации в отношении требований к отсутствию просроченной кредиторской задолженности (перед футбольными клубами, сотрудниками и социальными фондами/налоговыми органами) лицензиару в качестве необходимого минимума следует провести следующие оценочные процедуры:
- а. Ознакомиться с представленными сведениями о кредиторской задолженности и выяснить у лицензиата, имеется ли информация в отношении сумм кредиторской задолженности перед другими клубами, сотрудниками и социальными фондами/налоговыми органами, которая может быть неполной и/или неточной с учетом имеющихся у лицензиара сведений о лицензиате, полученных в ходе лицензирования клуба и/или из иных объективных источников информации;
- б. Подтвердить, что все запрошенные подтверждающие документы были приложены к заявке лицензиата.
- 1.7.2 Лицензиар должен направить в ОФКК и/или администрацию УЕФА подтверждение результатов вышеуказанных процедур оценки.
- 1.8 Оценка контрольной документации на соответствие требованиям по устойчивости
- 1.8.1 Применительно к контрольной документации в отношении требований по устойчивости лицензиар должен оценить соответствие предоставленной лицензиатом финансовой информации той информации, которая была

---

предоставлена в отношении той же самой отчитывающейся организации (организаций) в целях проведения лицензирования клубов.

- 1.8.2 Кроме того, оценка лицензиара должна предусматривать в качестве необходимого минимума следующие процедуры:
- a. Проверку соответствия сумм, указанных в контрольной документации в отношении требований по устойчивости, и основных балансов, определенных УЕФА, суммам, содержащимся в годовой финансовой отчетности и соответствующих данных первичного бухгалтерского учета;
  - b. Проверку официального утверждения контрольной документации в отношении требований к устойчивости исполнительным органом лицензиата путем заявления руководства лицензиата о том, что представленные документы являются полными, точными и соответствуют настоящим правилам.
- 1.8.3 Лицензиар должен направить в ОФКК и/или администрацию УЕФА подтверждение результатов вышеуказанных процедур оценки.
- 1.9 Оценка контрольной документации в отношении требований по контролю затрат
- 1.9.1 Применительно к контрольной документации в отношении требований по контролю затрат лицензиар должен оценить соответствие предоставленной лицензиатом финансовой информации той информации, которая была предоставлена в отношении той же самой отчитывающейся организации (организаций) в целях проведения лицензирования клубов.
- 1.9.2 Кроме того, оценка лицензиара должна предусматривать в качестве необходимого минимума следующие процедуры:
- a. Проверку соответствия сумм, указанных в контрольной документации в отношении требований по контролю затрат, и сумм, определенных УЕФА, суммам, содержащимся в годовой финансовой отчетности и/или промежуточной финансовой отчетности и/или в дополнительной информации, если применимо, и в соответствующих данных первичного бухгалтерского учета;
  - b. Проверку официального утверждения контрольной документации в отношении требований по контролю затрат исполнительным органом лицензиата путем заявления руководства лицензиата о том, что представленные документы являются полными и точными и соответствуют настоящему регламенту.
- 1.9.3 Лицензиар должен направить в ОФКК и/или администрацию УЕФА подтверждение результатов вышеуказанных процедур оценки.

---

## Приложение J Элементы, касающиеся расчета прибыли от футбольной деятельности

Расчет прибыли от футбольной деятельности за отчетный период определен в [Статья 86](#).

### J.1 Резюме расчета прибыли от футбольной деятельности

#### J.1.1 Релевантный доход равен сумме следующих элементов согласно описанию в [Приложении J.1.2](#):

- a. Выручка — продажа билетов
- b. Выручка — спонсорство и реклама
- c. Выручка — права на трансляцию
- d. Выручка — коммерческая деятельность
- e. Выручка — солидарные выплаты и призовые средства УЕФА
- f. Выручка — прочие операционные доходы
- g. Прибыль от выбытия регистраций игроков и/или доход от выбытия регистраций игроков
- h. Сверхприбыль от выбытия основных средств
- i. Доходы от неоперационной деятельности
- j. Финансовый доход
- k. Результат курсовых разниц  
Релевантный доход должен быть уменьшен, если любой из указанных выше элементов от а) до к) содержит любые из указанных ниже элементов от л) до о) согласно описанию в [Приложении J.1.2](#):
- l. Неденежные начисления/доходы
- m. Доходные операции сверх справедливой стоимости
- n. Доход от нефутбольной деятельности, не имеющей отношения к клубу
- o. Доход за счет сокращения обязательств, возникающих в силу процедур по защите от кредиторов

#### J.1.2 Релевантные расходы равны сумме следующих элементов согласно описанию в [Приложении J.3](#):

- a. Расходы — стоимость реализации/материалов
- b. Расходы — расходы на оплату труда — игроки
- c. Расходы — расходы на оплату труда — другие сотрудники
- d. Расходы — прочие операционные расходы
- e. Амортизация/обесценение регистраций игроков и/или расходы на регистрации игроков
- f. Убыток от выбытия регистраций игроков
- g. Амортизация/обесценение затрат на освобождение другого персонала или расходы на освобождение другого персонала
- h. Расходы на неоперационную деятельность

- i. Финансовые расходы и дивиденды  
Релевантные расходы должны быть увеличены, если любой из указанных выше элементов от а) до i) содержит приведенный ниже элемент согласно описанию в [Приложении J.3](#):
- j. Расходные операции ниже справедливой стоимости  
Релевантные расходы могут быть уменьшены, если любой из элементов, перечисленных в указанных выше пунктах от а) до i), содержит любой из элементов, перечисленных в пунктах k) и m) ниже, согласно описанию в [Приложении J.3](#):
- k. Неденежные списания/затраты
- l. Расходы, прямо соотносимые с нефутбольной деятельностью, не имеющей отношения к клубу
- m. Финансовый взнос, определенный в соглашении об урегулировании с ОФКК, и/или финансовый взнос, налагаемый ОФКК в отношении требований по устойчивости и/или контролю затрат

## J.2 Релевантный доход

J.2.1 Ниже приведены определения для расчета релевантных доходов:

- a. *Выручка — продажа билетов*  
Доход, полученный от обычных и корпоративных посещения матчей, от абонементов и матчевых билетов в отношении матчей клуба. Выручка от продажи билетов также включает членские взносы.
- b. *Выручка — спонсорство и реклама*  
Выручка, полученная от генерального спонсора, прочих спонсоров, рекламных объявлений на щитах по периметру поля и прочих рекламных объявлений, а также прочие средства от спонсорства и рекламы.
- c. *Выручка — права на трансляцию*  
Выручка от продажи прав на трансляцию телевизионным каналам, радиостанциям, новым и прочим СМИ применительно к национальным турнирам и другим матчам, за исключением клубных турниров УЕФА.
- d. *Выручка — коммерческая деятельность*  
Выручка от продажи сувенирной продукции, еды и напитков, проведения конференций, лотерей и другой коммерческой деятельности.
- e. *Выручка — солидарные выплаты и призовые средства УЕФА*  
Выручка, полученные от УЕФА в связи с участием в клубных турнирах УЕФА, и/или солидарные выплаты.
- f. *Выручка — прочие операционные доходы*  
Весь операционный доход, не описанный выше, включая операционный доход, полученный из других источников, таких как гранты и/или субсидии от национального футбольного органа или органа власти территории лицензиата, арендная плата, дивиденды и доход от нефутбольной деятельности.

г. *Прибыль от выбытия регистраций игроков и/или доход от выбытия регистраций игроков*

Включение клубом в расчет релевантных доходов (i) прибыли от выбытия регистраций игроков или (ii) доходов от выбытия регистрации игроков будет зависеть от используемого клубом метода бухгалтерского учета регистраций игроков при составлении финансовой отчетности и применения определенных ниже требований:

- i. Для клуба, который использует для учета регистраций игроков метод капитализации и амортизации, прибыль от выбытия регистрации игрока рассчитывается путем вычитания чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент перехода из чистых поступлений от выбытия, полученных и причитающихся к получению.
- ii. В отчетности отражается прибыль от выбытия регистрации игрока, если чистые поступления от выбытия превышают чистую балансовую стоимость регистрации игрока на момент перехода. Любая такая прибыль должна быть включена в релевантный доход для расчета прибыли от футбольной деятельности.
- iii. Для клуба, который использует для учета регистраций игроков метод доходов и расходов, доходы от выбытия регистрации игрока представляют собой чистые поступления от выбытия, полученные в связи с переходом регистрации игрока другому клубу. Чистые поступления от выбытия должны быть равны денежному доходу от выбытия регистрации игрока.

Для расчета прибыли от футбольной деятельности:

- iv. Клуб, который использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, должен применять тот же метод к релевантному доходу и релевантным расходам;
  - v. Клуб, который использует метод доходов и расходов для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, может выбрать применение метода доходов и расходов или метода капитализации и амортизации (это должно быть определено в пересчитанной финансовой отчетности в соответствии с [Приложение G](#)). Выбранный метод учета должен применяться последовательно, от одного отчетного периода к другому. Должны быть внесены соответствующие корректировки, чтобы любая прибыль или доход в отношении игрока, чью регистрацию сохраняет лицензиат, исключались из расчета прибыли от футбольной деятельности.
- h. *Сверхприбыль от выбытия основных средств*

Прибыль от выбытия основных средств за отчетный период (включая, помимо прочего, стадион и учебно-тренировочные объекты клуба) должна

---

быть исключена из прибыли от футбольной деятельности за следующими двумя исключениями:

- i. Если основное средство, отличное от стадиона или учебно-тренировочных объектов, не заменяется, прибыль от выбытия, признанная в отчете о прибылях и убытках, может учитываться как релевантный доход в пределах разницы между выручкой от выбытия и первоначальной стоимостью актива, который был признан в качестве основного средства в финансовой отчетности отчитывающейся организации.
  - ii. Если клуб докажет, что он заменяет выбывшее основное средство, то прибыль от выбытия, признанная в отчете о прибылях и убытках, может быть учтена как релевантный доход в пределах разницы между выручкой от выбытия и полной стоимостью замещающего актива, который признается или подлежит признанию в качестве основного средства в финансовой отчетности отчитывающейся организации.
- i. *Доходы от неоперационной деятельности*  
Все прочие доходы, не включенные иным образом в другую строку отчета о прибылях и убытках.
- j. *Финансовый доход*  
Финансовый доход представляет собой процентный доход от использования третьими лицами доходных активов организации.
- k. *Результат курсовых разниц*  
Чистая прибыль или убыток по денежным статьям независимо от того, реализованные они или нет. Положительная и отрицательная курсовые разницы по неденежным статьям (реализованным или нереализованным) — это неденежные статьи, которые должны исключаться из прибыли от футбольной деятельности (см. [Приложение J.2.1](#) (I) и [Приложение J.3.1](#) (I)).
- l. *Неденежные начисления/доходы*  
Соответствующие корректировки необходимо произвести так, чтобы неденежные начисления были исключены из состава релевантных доходов при расчете прибыли от футбольной деятельности.  
Неденежные статьи, например, основные средства и нематериальные активы, такие как гудвилл, и товарно-материальные запасы — это статьи, которые не соответствуют определению денежных статей. Под денежными статьями понимаются находящиеся на балансе единицы валюты, а также активы и обязательства, причитающиеся к получению или выплате, в фиксированном или определенном количестве денежных единиц. Существенной характеристикой денежной статьи является право на получение (или обязательство по уплате) фиксированного или определенного количества денежных единиц.  
Примеры неденежных начислений/доходов:
- Переоценка (в сторону повышения) основных средств, нематериальных активов (включая регистрации игроков) и товарно-материальных запасов;

- Восстановление амортизационных отчислений (результатов переоценки) по основным средствам и нематериальным активам (включая регистрации игроков);
- Положительные курсовые разницы по неденежным статьям.

*п. Доходные операции сверх справедливой стоимости*

Для расчета прибыли от футбольной деятельности лицензиат должен отражать любую доходную операцию независимо от того, осуществляется ли она со связанной стороной, по справедливой стоимости. Если оценочная справедливая стоимость отличается от стоимости, отраженной в учете, то релевантный доход необходимо скорректировать соответствующим образом с учетом того, что релевантный доход не подлежит корректировке в сторону увеличения.

К числу примеров доходных операций, для которых от лицензиата может требоваться демонстрация оценочной справедливой стоимости операции, относятся:

- Выручка от операций по реализации спонсорских прав;
- Выручка от продажи корпоративных билетов и/или предоставления VIP-лож;
- Любая операция, по которой клуб предоставляет товары или оказывает услуги.

Примеры доходных операций, которые не являются релевантным доходом:

- Денежные средства, полученные в качестве безвозмездного пожертвования;
- Отказы от обязательств.

*п. Доход от нефутбольной деятельности, не имеющей отношения к клубу*  
Доход от нефутбольной деятельности, не имеющей отношения к клубу (т. е. не связанный с футбольной деятельностью, площадками или брендом футбольного клуба), должен быть исключен из расчета релевантных доходов.

Примеры нефутбольной деятельности, имеющей отношение к клубу, которые включаются в расчет релевантного дохода:

- Организации, находящиеся на территории или поблизости от стадиона или учебно-тренировочных объектов, например, гостиница, ресторан, конференц-центр, помещения бизнес-центра (сдаваемые в аренду), медицинский центр, другая спортивная команда;
  - Операции, явным образом использующие название/бренд клуба.
- о. Зачисление в отношении сокращения обязательств, возникающих в силу процедур по защите от кредиторов*  
Любые начисления в отношении сокращения обязательств, возникающих в силу процедур по защите от кредиторов, должны исключаться из расчета прибыли от футбольной деятельности.

## J.3 Релевантные расходы

### J.3.1 Ниже приведены определения для расчета релевантных расходов:

- a. *Расходы — стоимость реализации/материалов*  
Затраты на реализацию по всем видам деятельности, например, общественному питанию, медицинскому обслуживанию, экипировке и спортивному инвентарю, за исключением затрат на покупку сувенирных товаров.
- b. *Расходы — расходы на оплату труда— игроки*  
Все формы вознаграждения в обмен на услуги, оказанные в течение отчетного периода зарегистрированными игроками. Включают в себя компенсацию за увольнение.
- c. *Расходы — расходы на оплату труда — другие сотрудники*  
Все формы вознаграждения в обмен на услуги, оказанные в течение отчетного периода всеми сотрудниками, отличными от зарегистрированных игроков, включая директоров, руководство и лиц, выполняющих контрольные функции. Включают компенсацию за увольнение.
- d. *Расходы — прочие операционные расходы*  
Все прочие операционные расходы, такие, как расходы на проведение матчей, затраты на аренду, лизинг, амортизационные отчисления в отношении активов в виде прав пользования, административные и накладные расходы, а также расходы на нефутбольную деятельность. В соответствии с минимальными требованиями к раскрытию информации, определенными в [Приложении F.3](#), износ, амортизация и обесценение основных средств и нематериальных активов не входят в состав прочих операционных расходов и должны быть показаны отдельно в отчете о прибылях и убытках.
- e. *Финансовые расходы и дивиденды*  
Стоимость финансирования включает процентные и прочие затраты, понесенные организацией в связи с заимствованием средств, включая проценты по банковским овердрафтам, банковским кредитам и прочим займам, а также финансовые расходы, относящиеся к договорам лизинга. Независимо от того, представлены ли дивиденды в отчете о прибылях и убытках или в альтернативном отчете, если дивиденды признаются в финансовой отчетности, то сумма дивидендов должна быть включена в состав релевантных расходов.
- f. *Амортизация/обесценение регистраций игроков и/или расходы на регистрации игроков*  
От используемого каждым клубом метода бухгалтерского учета регистраций игроков при составлении финансовой отчетности и минимальных требований к бухгалтерскому учету, описанных в [Приложении G.3](#), будет зависеть то, включает ли клуб в расчет



---

релевантных расходов (i) амортизацию/обесценение регистраций игроков или (ii) расходы на регистрации игроков.

Для расчета прибыли от футбольной деятельности:

- Клуб, который использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, должен применять тот же метод к релевантному доходу и релевантным расходам;
- Клуб, который использует метод доходов и расходов для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, может выбрать применение метода доходов и расходов или метода капитализации и амортизации (это должно быть определено в пересчитанной финансовой отчетности в соответствии с [Приложение G](#)). Выбранный метод учета должен применяться последовательно, от одного отчетного периода к другому.

g. *Убыток от выбытия регистраций игроков*

От используемого каждым клубом метода бухгалтерского учета регистраций игроков при составлении финансовой отчетности и от применения сформулированных ниже требований будет зависеть то, включает ли клуб в расчет релевантных расходов убыток от выбытия регистрации игроков:

- Для отчитывающейся организации, которая использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности:
  - i. Убыток от выбытия регистрации игрока рассчитывается путем вычета чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент перехода из чистых поступлений от выбытия, полученных и причитающихся к получению;
  - ii. В отчетности будет отражен убыток от выбытия регистрации игрока, если чистые поступления от выбытия меньше чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент перехода. Любые такие убытки должны быть включены в релевантные расходы для расчета прибыли от футбольной деятельности.
- Отчитывающаяся организация, которая использует для учета регистраций игроков метод доходов и расходов, должна отразить затраты на приобретение регистрации игрока в отчетном периоде.  
Для расчета прибыли от футбольной деятельности:
- Клуб, который использует метод капитализации и амортизации для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, должен применять тот же метод к релевантному доходу и релевантным расходам;
- Клуб, который использует метод доходов и расходов для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности, может выбрать применение метода доходов и расходов или метода капитализации и амортизации (это должно быть определено

- в пересчитанной финансовой отчетности в соответствии с [Приложение G](#)). Выбранный метод учета должен применяться последовательно, от одного отчетного периода к другому.
- h. *Амортизация/обесценение затрат на освобождение другого персонала или расходы на освобождение другого персонала*  
В отношении затрат на освобождение в пользу другой стороны на приобретение клубом услуг главного тренера и/или другого персонала, отличного игроков:
- Клуб, использующий для учета метод капитализации и амортизации, должен признавать амортизацию/обесценение компенсации, выплаченной и/или подлежащей выплате за персонал, отличный от игроков, в отчетном периоде;
  - Клуб, использующий для учета метод доходов и расходов, должен признать расходы на компенсацию, выплаченные и/или подлежащие выплате за персонал, отличный от игроков, в отчетном периоде.
- i. *Расходы на неоперационную деятельность*  
Все прочие расходы, не включенные иным образом в другую строку отчета о прибылях и убытках.
- j. *Финансовые расходы и дивиденды*  
Стоимость финансирования включает процентные и прочие затраты, понесенные организацией в связи с заимствованием средств, включая проценты по банковским овердрафтам, банковским кредитам и прочим займам, а также финансовые расходы, относящиеся к договорам лизинга. Независимо от того, представлены ли дивиденды в отчете о прибылях и убытках или в альтернативном отчете, если дивиденды признаются в финансовой отчетности, то сумма дивидендов должна быть включена в состав релевантных расходов.
- k. *Расходные операции ниже справедливой стоимости*  
Для расчета прибыли от футбольной деятельности лицензиат должен определить справедливую стоимость операций, согласно определению в [Приложении J.7](#). Если оценочная справедливая стоимость отличается от стоимости, отраженной в учете, то релевантные расходы необходимо скорректировать соответствующим образом с учетом того, что релевантные расходы не подлежат корректировке в сторону уменьшения. К числу примеров расходных операций, для которых от лицензиата может требоваться демонстрация оценочной справедливой стоимости операции, относятся:
- Любая расходная операция, по которой товары и/или услуги предоставляются организации бесплатно;
  - Расходы на оплаты труда сотрудников организаций, не входящих в периметр отчетности, если эти сотрудники участвуют в футбольной деятельности организаций в периметре отчетности;
  - Беспроцентные займы, полученные лицензиатом.

- В целях расчета прибыли от футбольной деятельности, если результат транзакций в отношении игроков отличается от требований, изложенных в [Приложение J](#), лицензиат должен применить корректировки, определенные в [Приложение J](#).
- l. *Неденежные списания/затраты*

Лицензиат вправе исключить неденежные списания/затраты из состава релевантных расходов при расчете прибыли от футбольной деятельности. Неденежные статьи, например, основные средства и нематериальные активы, такие как гудвилл, и товарно-материальные запасы — это статьи, которые не соответствуют определению денежных статей. Под денежными статьями понимаются находящиеся на балансе единицы валюты, а также активы и обязательства, причитающиеся к получению или выплате, в фиксированном или определенном количестве денежных единиц. Существенной характеристикой денежной статьи является право на получение (или обязательство по уплате) фиксированного или определенного количества денежных единиц.

Примерами неденежных списаний/затрат являются:

  - Переоценка товарно-материальных запасов в сторону уменьшения;
  - Отрицательные курсовые разницы по неденежным статьям.
- m. *Расходы, прямо соотносимые с нефутбольной деятельностью, не имеющей отношения к клубу*

Расходы, прямо соотносимые с нефутбольной деятельностью, не имеющей отношения к клубу (т.е. не связанные с футбольной деятельностью, площадками или брендом футбольного клуба), могут исключаться из расчета релевантных расходов.
- n. *Расходы, связанные с решениями ОФКК*

Для расчета прибыли от футбольной деятельности может быть сделана соответствующая корректировка в сторону понижения в отношении любых расходов на финансовый взнос, определенный в соглашении об урегулировании, и/или финансовый взнос, наложенный ОФКК в отношении правила прибыли от футбольной деятельности и/или правила расходов на команду и оплаченный и/или подлежащий оплате в течение лицензируемого сезона.
- o. *Неоперационные расходы*

Все прочие расходы, не включенные иным образом в другую строку отчета о прибылях и убытках.

#### J.4 Статьи, не учитываемые при расчете прибыли от футбольной деятельности

J.4.1 Следующие статьи не включаются в расчет прибыли от футбольной деятельности:

- a. *Прибыль/убыток от выбытия и амортизация/обесценение основных средств*

---

Прибыль (или убыток) от выбытия основных средств рассчитывается как выручка от продаж (за вычетом затрат на реализацию) минус балансовая стоимость актива (согласно данным бухгалтерского баланса) на дату реализации.

Прибыль/убыток от выбытия и амортизация (обесценение) основных средств за отчетный период исключается из расчета прибыли от футбольной деятельности, чтобы стимулировать инвестиции и расходы, связанные с инвестициями в и расходами на инфраструктуру и деятельность в долгосрочных интересах клуба.

Во избежание сомнений, любые амортизационные отчисления в отношении активов в виде прав пользования (для операционного лизинга), должны включаться в расчет прибыли от футбольной деятельности.

- b. *Прибыль/убыток от выбытия и амортизация/обесценение нематериальных активов, отличных от регистраций игроков, и расходы на освобождение другого персонала*

Нематериальный актив — это идентифицируемый неденежный актив, не имеющий материальной формы (например, гудвил при объединении бизнеса). Актив — это ресурс, который контролируется организацией в результате событий, наступивших в прошлом (например, приобретение или создание), и от которого ожидается получение экономической выгоды в будущем (поступление денежных средств или иных активов или сокращение будущих затрат).

Прибыль (убыток) от выбытия нематериальных активов рассчитывается как выручка (за вычетом затрат на реализацию) минус балансовая стоимость актива (согласно данным бухгалтерского баланса) на дату реализации.

Амортизация представляет собой систематическое распределение амортизируемой стоимости актива на срок его полезного использования, т. е. период, в течение которого организация, как ожидается, сможет использовать актив. Убыток от обесценения — это сумма, на которую балансовая стоимость материального актива превышает его справедливую стоимость за вычетом сбытовых затрат.

Прибыль/убыток от выбытия и амортизация/убыток от обесценения нематериальных активов, отличных от регистраций игроков, и расходов на освобождение другого персонала исключаются из расчета прибыли от футбольной деятельности за отчетный период. Однако если нематериальный актив создает или создавал релевантный доход, соответствующий размер амортизации/обесценения должен признаваться в качестве релевантных расходов.

Во избежание сомнений убыток от выбытия и амортизация/обесценение регистраций игроков и расходов на освобождение другого персонала должны быть включены в расчет прибыли от футбольной деятельности за отчетный период.

с. *Налоговые доходы (расходы на уплату налогов)*

Расходы на уплату налогов, относящиеся к налогу на прибыль, включают в себя все национальные и иностранные налоги, базой которых является налогооблагаемая прибыль. Налогооблагаемая прибыль (налоговый убыток) — это прибыль (убыток) за отчетный период, в отношении которых подлежат выплате (возмещению) налоги на прибыль. Расходы на уплату налогов — это сумма, признанная в отчетном периоде применительно к текущим и будущим налоговым последствиям операций и прочих событий. Расходы на уплату налогов не включают в себя налоги на добавленную стоимость или налоги на фонд заработной платы и отчисления в фонды социального обеспечения.

Сумма налога (дебит или кредит в отчете о прибылях и убытках) исключается из расчета прибыли от футбольной деятельности.

## J.5 Релевантные инвестиции в долгосрочных интересах футбола

J.5.1 Лицензиат может скорректировать совокупную прибыль от футбольной деятельности за контрольный период, если релевантные расходы включают какие-либо из перечисленных ниже видов инвестиций в долгосрочных интересах футбола, согласно определению в [Статья 89](#):

а. *Расходы, прямо соотносимые с деятельностью по развитию молодежного футбола*

Лицензиат может корректировать расходы, прямо соотносимые с деятельностью по развитию молодежного футбола.

Расходы, прямо соотносимые с развитием молодежного футбола, — это расходы лицензиата, которые не возникли бы, если бы клуб не занимался развитием молодежного футбола, включая тренировку, обучение и развитие игроков, участвующих в программе развития молодежного футбола на территории ассоциации-члена УЕФА.

Примеры деятельности по развитию молодежного футбола:

- i. Организация сектора молодежного футбола;
- ii. Участие молодежных команд в официальных национальных, региональных или местных турнирах или программах, признанных ассоциацией-членом УЕФА;
- iii. Программы обучения футболу для различных возрастных групп (игровое мастерство, техническая, тактическая и физическая подготовка);
- iv. Другие программы обучения (Правила игры; борьба с допингом; чистота футбола; борьба с расизмом);
- v. Медицинское обслуживание игроков молодежных команд;
- vi. Образовательные мероприятия, не связанные с футболом.  
Примеры расходов, прямо соотносимых с развитием молодежного футбола:
- vii. Стоимость материалов и услуг, использованных при осуществлении деятельности по развитию молодежного футбола, включая стоимость

- проживания, плату за медицинское обслуживание, плату за обучение, расходы на проезд и командировочные, форму и одежду, аренду объектов;
- viii. Расходы на оплату труда сотрудников помимо игроков, полностью вовлеченных в деятельность по развитию молодежного футбола, таких как руководитель программы развития молодежного футбола и тренеры молодежных команд, согласно определению в [Статья 50 – Статья 52](#), если они привлекаются клубом для осуществления деятельности по развитию молодежного футбола;
- ix. Расходы на оплату труда сотрудников, которые на базовую дату составления годовой бухгалтерской отчетности являются молодыми игроками в возрасте до 18 лет. Расходы на оплату труда молодых игроков в возрасте 18 лет или старше на базовую дату составления годовой бухгалтерской отчетности лицензиата не может быть исключена из состава релевантных расходов. Если лицензиат не может отделить затраты на развитие молодежного футбола от прочих затрат, такие затраты не будут считаться затратами, прямо соотносимыми с развитием молодежного футбола. В контексте настоящего требования перечисленные ниже затраты не считаются затратами, прямо соотносимыми с развитием молодежного футбола:
- x. Затраты на поиск игроков;
- xi. Затраты на получение регистрации молодого игрока — например, платежи в пользу агента/посредника или другого клуба;
- xii. Сбытовые, административные и прочие общие накладные расходы, кроме случаев, когда эти расходы непосредственно связаны с деятельностью по развитию молодежного футбола;
- xiii. Расходы на оплату труда сотрудников, лишь частично занятых деятельностью по развитию молодежного футбола (например, тренера с частичной занятостью в области развития молодежного футбола).
- b. *Расходы, прямо соотносимые с социальными программами*  
Лицензиат может корректировать расходы, прямо соотносимые с социальными программами.  
Расходы, прямо соотносимые с социальными программами, — это расходы, которых можно было бы избежать, если бы лицензиат не занимался социальными программами.  
Примеры деятельности в сфере социальных программ:
- i. Общественно значимые мероприятия, направленные на поощрение занятий спортом и содействие социальному развитию;
  - ii. Поддержка образования;
  - iii. Поддержка здравоохранения;
  - iv. Содействие социальной интеграции и обеспечению равенства;
  - v. Меры по предотвращению или ликвидации последствий бедности;
  - vi. Защита прав человека, урегулирование конфликтов или содействие мирному сосуществованию различных религий и рас, а также равенству и культурному многообразию;

- vii. Поддержка любительского спорта;
- viii. Содействие экологической устойчивости, защите или оздоровлению окружающей среды;
- ix. Помощь молодежи, лицам преклонного возраста, лицам со слабым здоровьем, лицам с ограниченными возможностями здоровья и лицам, испытывающим финансовые затруднения или находящимся в ином неблагоприятном положении.

Примеры расходов, прямо соотносимых с социальными программами:

- x. Стоимость материалов и услуг, использованных или потребленных при осуществлении социальных программ;
  - xi. Расходы на оплату труда сотрудников, полностью занятых реализацией социальных программ;
  - xii. Пожертвования в пользу других организаций, целью которых является содействие занятиям спортом и/или социальному развитию.
- Если лицензиат не может отделить затраты на социальные программы от прочих затрат, то такие затраты не будут считаться затратами, прямо соотносимыми с социальными программами. В контексте настоящего требования перечисленные ниже затраты не считаются затратами, прямо соотносимыми с социальными программами:
- xiii. Сбытовые, административные и прочие общие накладные расходы, кроме случаев, когда эти расходы непосредственно связаны реализацией социальных программ;
  - xiv. Расходы на оплату труда сотрудников, лишь частично занятых реализацией социальных программ (например, игрока, так или иначе участвующего в социальных программах).
- c. *Расходы, прямо соотносимые с женским футболом*

Лицензиат может корректировать расходы, прямо соотносимые с женским футболом.

Расходы, прямо соотносимые с женским футболом, — это расходы, которых можно было бы избежать, если бы лицензиат не занимался футбольной деятельностью для игроков, играющих в женских командах, на территории ассоциации-члена УЕФА.

Примеры деятельности в области женского футбола:

- i. Организация сектора женского футбола для обучения, воспитания и развития игроков;
- ii. Участие женских команд в официальных национальных, региональных или местных турнирах или программах, признанных ассоциацией-членом УЕФА.

Примеры расходов, прямо соотносимых с женским футболом:

- iii. Стоимость материалов и услуг, использованных при осуществлении деятельности в области женского футбола, включая стоимость проживания, плату за медицинское обслуживание, плату за обучение, расходы на проезд и командировочные, форму и одежду, аренду объектов;
- iv. Расходы на оплату труда сотрудников, полностью занятых деятельностью в области женского футбола, таких, как игроки

и технический персонал, если они привлекаются лицензиатом исключительно для деятельности в области женского футбола.

Если лицензиат не может разделить затраты на женский футбол от прочих затрат, то такие затраты не будут считаться затратами, прямо соотносимыми с женским футболом. В контексте настоящего требования перечисленные ниже затраты не считаются затратами, прямо соотносимыми с женским футболом:

- v. Затраты на поиск игроков;
  - vi. Затраты на получение регистрации игрока, например, любые платежи в пользу агента/посредника или другого клуба;
  - vii. Сбытовые, административные и прочие общие накладные расходы, кроме случаев, когда эти расходы непосредственно связаны с женским футболом;
  - viii. Расходы на оплату труда сотрудников, лишь частично занятых в области женского футбола (например, тренера с частичной занятостью в области женского футбола).
- d. *Расходы, прямо соотносимые с нефутбольной деятельностью, имеющей отношение к клубу*

Лицензиат может скорректировать релевантные расходы за вычетом следующих сумм:

- i. расходов, прямо соотносимых с нефутбольной деятельностью, имеющей отношение к клубу;
  - ii. соответствующего дохода.
- e. *Стоимость финансирования, прямо соотносимого со строительством и существенной модификацией основных средств*

Лицензиат может скорректировать любую стоимость финансирования, прямо соотносимого со строительством и/или существенной модификацией основных средств, используемых для футбольной деятельности клуба, при условии, что стоимость финансирования была отнесена на расходы в отчетном периоде, а не капитализируется как часть стоимости актива, вплоть до момента, когда актив готов к использованию. Сумма корректировки представляет собой фактические процентные расходы (не капитализированные иным образом) за вычетом любых инвестиционных доходов от временного инвестирования заимствованной суммы, к которой относятся проценты. Соответствующие проценты начисляются с момента, когда организация начинает нести связанные с объектом расходы, расходы в связи с привлечением заемных средств и/или осуществляет деятельность по подготовке объекта к плановому использованию или продаже, вплоть до момента, когда актив готов к использованию.

После завершения строительства и/или существенной модификации актива эти финансовые затраты больше не могут быть компенсированы.

- f. *Расходы по улучшению арендуемого имущества*

Лицензиат вправе скорректировать затраты на последующее строительство и/или существенную модификацию, понесенные



в отношении основных средств, которые находятся в аренде не менее 10 лет, если такие затраты (i) могут быть объективно оценены, (ii) принесут лицензиату экономическую выгоду в будущем и (iii) не капитализируются иным образом.

Во избежание сомнений, компенсация затрат на повседневную эксплуатацию и регулярное техническое обслуживание конкретных объектов недвижимости, машин или оборудования невозможна.

## J.6 Условия увеличения допустимого отклонения, определенные в статье 87

J.6.1 Чтобы иметь право на увеличение уровня допустимого отклонения за отчетный период, лицензиат должен соответствовать следующим финансовым условиям

a. *Условие 1: Положительный капитал*

На конец отчетного периода лицензиат отчитывается о положительном капитале.

b. *Условие 2: Коэффициент быстрой ликвидности*

На конец отчетного периода лицензиат сообщает о коэффициенте быстрой ликвидности, равном или превышающем 1.

Коэффициент быстрой ликвидности рассчитывается как общая сумма оборотных активов за вычетом запасов, деленная на общую сумму краткосрочных обязательств.

Общие оборотные активы = Сумма текущих статей (i)–(vii) [Приложения F.2.1](#)

Запасы = пункт (vi) [Приложения F.2.1](#)

Общие краткосрочные обязательства = Сумма текущих статей (xii)–(xxii) [Приложения F.2.1](#)

c. *Условие 3: Показатель приемлемого уровня долга*

В конце отчетного периода

- чистый долг лицензиата (за вычетом суммы, прямо соотносимой со строительством и/или существенной реконструкцией стадиона и/или учебно-тренировочных объектов) не превышает трехкратный размер

- среднего (обязательно положительного) релевантного результата за рассматриваемый отчетный период и за период, непосредственно предшествующий ему.

Для целей условия 3 релевантный результат рассчитывается как сумма следующих величин:

i. общий доход (рассчитанный для прибыли от футбольной деятельности);

и

ii. общий чистый результат от переходов игроков; минус

iii. общие операционные расходы (рассчитанные для прибыли от футбольной деятельности).

d. *Условие 4: Непрерывность деятельности*

Аудиторское заключение в отношении годовой финансовой отчетности за отчетный период не содержит (в отношении непрерывности деятельности)

---

пояснительный параграф, ключевой аудиторский вопрос или мнение/заключение с оговоркой.

## J.7 Определение справедливой стоимости

J.7.1 Справедливая стоимость означает цену, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в обычной сделке между участниками рынка или между заинтересованными сторонами в сделке на рыночных условиях на дату сделки.

J.7.2 Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменян актив или при помощи которой может быть урегулировано обязательство между осведомленными сторонами, желающими заключить сделку на рыночных условиях. Соглашение или операция считаются «заключенными не на рыночных условиях», если они заключены на условиях, более выгодных для какой-либо из сторон соглашения, чем условия, которые были бы получены в противном случае.

## J.8 Оценка справедливой стоимости

J.8.1 В случаях, когда ОФКК проводит оценку заявленной справедливой стоимости операции, для определения справедливой стоимости в соответствии со стандартной рыночной практикой будет привлечен независимый оценщик, который укажет для такой операции соответствующую справедливую стоимость. Клуб вправе выбрать независимого оценщика, который одобрен УЕФА.

J.8.2 Оценка коммерческих операций должна быть основана на процедуре, утвержденной ОФКК.

J.8.3 Если лицензиат инициирует оценку справедливой стоимости или ОФКК проверяет справедливую стоимость, заявленную лицензиатом в соответствии с настоящими правилами, лицензиат может назначить независимого стороннего оценщика из списка организаций, утвержденных УЕФА для проведения такой оценки справедливой стоимости. Независимый оценщик не должен иметь какого-либо конфликта интересов с лицензиатом или связанной стороной лицензиата (например, привлекаться лицензиатом или связанной стороной лицензиата в любом другом бизнесе в течение соответствующего периода, включая текущий лицензируемый сезон) и должен подтвердить свою независимость.

J.8.4 Если оценка справедливой стоимости, проведенная сторонним оценщиком, назначенным лицензиатом, признана ОФКК удовлетворительной, соответствующая установленная справедливая стоимость используется для расчета прибыли от футбольной деятельности и/или коэффициента расходов на команду.

---

J.8.5 ОФКК оставляет за собой право поручить дополнительным утвержденным сторонним оценщикам провести дополнительную оценку справедливой стоимости рассматриваемой операции. В этой ситуации справедливая стоимость, используемая для расчета доходов прибыли от футбольной деятельности и/или коэффициента расходов на команду, соответствует среднему значению справедливой стоимости, указанному в двух отчетах об оценке справедливой стоимости.

## J.9 Оценка справедливой стоимости операций по обмену игроками

J.9.1 Если ОФКК сомневается в стоимости какой-либо операции по обмену между лицензиатом и другой стороной или другими сторонами, он может потребовать от лицензиата скорректировать выручку, полученную в результате выбытия регистрации игрока (для расчета прибыли от выбытия регистрации игроков для клубов, пользующихся методом капитализации и амортизации для учета регистраций игроков), считая выручкой наименьшую из следующих сумм:

- i. фактические поступления от операции по выбытию;
- ii. чистая балансовая стоимость в отношении расходов на регистрацию игрока согласно финансовой отчетности лицензиата.

## Приложение К Элементы, относящиеся к расчету коэффициента стоимости команды

### К.1 Числитель коэффициента стоимости команды

#### К.1.1 Определения для расчета числителя коэффициента стоимости команды следующие:

#### К.1.2 Расходы оплату труда для релевантных лиц

- a. Расходы на оплату труда для релевантных лиц представляют собой совокупность расходов на оплату труда, понесенных лицензиатом или любой организацией в периметре отчетности, согласно определению в [Статья 65](#), в отношении каждого релевантного лица.
- b. К релевантным лицам относятся:
  - i. каждый профессиональный игрок мужского пола, зарегистрированный у лицензиата в любое время в течение соответствующего периода;
  - ii. любой другой профессиональный игрок мужского пола, чью регистрацию лицензиат согласился временно перевести в другой футбольный клуб на соответствующий период;
  - iii. любой другой профессиональный игрок мужского пола, в отношении которого лицензиат понес расходы на оплату труда в соответствующем периоде;
  - iv. любое лицо, исполнявшее обязанности главного тренера, согласно определению в [Статья 47](#), в соответствующий период;
  - v. любое другое лицо, которое ранее исполняло обязанности главного тренера, и в отношении которого лицензиат понес расходы на оплату труда в соответствующем периоде.
- c. Расходы на оплату труда для релевантных лиц включают в себя:
  - i. брутто-зарплата/оклады, т. е. до вычета любого подоходного налога и отчислений на социальное обеспечение работников;
  - ii. неденежные вознаграждения за текущую занятость, например, льготы в натуральной форме, доступ к частному медицинскому обслуживанию, жилью, автомобилям и бесплатным или субсидируемым товарам и услугам;
  - iii. «подъемные» и выплаты за выслугу лет;
  - iv. расходы на премии за спортивные результаты и другие расходы на премии;
  - v. вознаграждения по окончании трудовой деятельности, включая пенсионные взносы и любые единовременные выплаты при выходе на пенсию, а также любые другие вознаграждения по окончании трудовой деятельности, например, страхование жизни и доступ к медицинскому обслуживанию;
  - vi. другие долгосрочные вознаграждения работникам, например, длительные оплачиваемые отпуска, юбилейные или другие льготы за

выслугу лет, участие в прибылях и бонусы, а также отсроченное вознаграждение;

- vii. пособия/выплаты при увольнении;
- viii. гонорары, бонусы за результаты или другие контрактные бонусы;
- ix. платежи за права на изображение, прямо или косвенно вытекающие из договорных соглашений о праве на использование изображений или репутации сотрудников в целях рекламы, медийного продвижения или продвижения в виде рекомендаций, связанных с футбольной и/или нефутбольной деятельностью;
- x. любые взносы работодателя на социальное обеспечение;
- xi. если иное не включено в перечисленные выше пункты, любые другие формы вознаграждения, такие как криптовалюты, криптоактивы, фан-токены и невзаимозаменяемые токены (NFT);
- xii. все расходы, понесенные третьей стороной в отношении соответствующего лица в связи с выступлениями, спонсорством, поддержкой или продвижением продукции, если только лицензиат не может доказать удовлетворительным для ОФКК образом, что соглашение является настоящим, имеет справедливую стоимость, а также обсуждалось и заключалось независимо от каких-либо отношений между спонсором/третьей стороной и лицензиатом.

**K.1.3** Амортизация/обесценение затрат на релевантных лиц рассчитывается на основе годовой финансовой отчетности лицензиата и/или промежуточной финансовой отчетности, согласно определению в [Приложение G](#).

**K.1.4** Расходы на агентов/посредников/связанные стороны\*

- a. Расходы на агентов/посредников представляют собой расходы на агентов/посредников, не включенные иным образом в расходы на оплату труда для соответствующих лиц и амортизацию/обесценение расходов соответствующих лиц.
- b. Затраты на связанные стороны — это все затраты, уплачиваемые связанной стороне и понесенные лицензиатом, любой организацией в периметре отчетности или третьей стороной в отношении соответствующего лица.
- c. В отношении соответствующего лица термин «связанная сторона» означает следующих лиц:
  - i. любого близкого члена семьи такого соответствующего лица, где близкий член семьи означает следующих лиц:
    - супруг, сожитель или гражданский партнер;
    - любое другое лицо, с которым соответствующее лицо проживает как партнер в длительных семейных отношениях;
    - дети или приемные дети соответствующего лица или любого лица, подпадающего под пункт (i) настоящего определения;

---

\* В соответствии с определением в Приложении K.1.4 (c)

- любые дети или приемные дети лица, подпадающего под пункт (i) настоящего определения, проживающие с соответствующим лицом и не достигшие 18-летнего возраста;
- братья и сестры;
- родители; и
- иждивенцы соответствующего лица или любого лица, подпадающего под пункт (i) настоящего определения.
- ii. любой агент/посредник или представитель, действующий от имени соответствующего лица;
- iii. любое юридическое лицо, в отношении которого соответствующее лицо или любая из категорий лиц, указанных в пунктах (i) и (ii) настоящего определения:
  - имеет бенефициарное право на 20% или более всего выпущенного акционерного капитала этого юридического лица; или
  - имеет право осуществлять или контролировать использование более 20% прав голоса на любом общем собрании этого юридического лица;
- iv. любая компания, траст, товарищество или другой орган, организация или механизм, созданные или действующие прямо или косвенно, полностью или частично, в интересах или в отношении соответствующего лица или любой или всех других категорий лиц, указанных в этом определении.

## K.2 Знаменатель коэффициента стоимости команды

K.2.1 Определения для расчета знаменателя коэффициента стоимости команды следующие:

K.2.2 Скорректированные операционные доходы рассчитываются как сумма следующих статей, как описано в Приложении J:

- i. Выручка — продажа билетов
- ii. Выручка — спонсорство и реклама
- iii. Выручка — права на трансляцию
- iv. Выручка — коммерческая деятельность (за вычетом затрат, прямо соотносимых с продажей сувенирных товаров)
- v. Выручка: солидарные выплаты и призовые средства УЕФА
- vi. Выручка: прочие операционные доходы (за вычетом расходов, прямо соотносимых с нефутбольной деятельностью, связанной с клубом)
- vii. Вышеупомянутые доходы должны быть уменьшены, если какой-либо из элементов, перечисленных в пунктах i)–vi), включает любой из элементов, указанных ниже, как описано в [Приложение J](#):
- viii. Доходные операции сверх справедливой стоимости;
- ix. Доход от нефутбольной деятельности, не имеющей отношения к клубу;
- x. Доходы исключительного характера.

K.2.3 Чистая прибыль или убыток от выбытия регистраций соответствующих лиц должны быть признаны в соответствии с описанием в [Приложение G](#).

---

К.2.4 Прочие доходы/расходы в связи с переходами рассчитываются как сумма следующих позиций:

- i. Расходы на релевантных лиц в соответствующем периоде, которые не учитываются иным образом с использованием метода капитализации и амортизации в составе расходов на оплату труда или в составе прочих расходов на агентов/посредников;
- ii. Стоимость аренды, включающая суммы, затраченные в связи с временным переходом игрока из другого клуба или в другой клуб, а также любые непосредственно связанные с этим суммы, понесенные по отношению к другой стороне, такой как другой футбольный клуб, агент/посредник или национальная футбольная ассоциация/лига;
- iii. Ученные в соответствующем периоде доходы от выбытия регистраций релевантных лиц, которые не учитываются иным образом с использованием метода капитализации и амортизации;
- iv. Доход от аренды, включающий суммы, признанные в связи с временным переходом игрока в другой клуб или из другого клуба, за вычетом любых непосредственно связанных сумм, выплаченных и/или подлежащих выплате по обязательству перед другой стороной, такой как другой футбольный клуб, агент/посредник или национальная футбольная ассоциация/лига.

---

## Приложение L Последствия нарушения правила стоимости команды

### L.1 Принципы

- a. К лицензиату с коэффициентом стоимости команды выше предела, установленного в [Статья 93](#), т. е. нарушающему правило стоимости команды, будет применено финансовое дисциплинарное взыскание, определяемое ОФКК в зависимости от степени, в которой коэффициент стоимости команды лицензиата превышает установленный лимит и количество нарушений со стороны лицензиата в текущем и трех предыдущих лицензируемых сезонах.
- b. Финансовое дисциплинарное взыскание будет безусловно удерживаться УЕФА из солидарных выплат и призовых денег УЕФА, которые лицензиат зарабатывает за участие в клубных турнирах УЕФА в лицензируемом сезоне. Если солидарные выплаты и призовые деньги, полученные от клубных турниров УЕФА, меньше размера финансового дисциплинарного взыскания, УЕФА удерживает все такие солидарные выплаты и призовые деньги, а клуб должен выплатить оставшуюся часть в срок, установленный ОФКК.
- c. Если считается, что лицензиат допустил существенное нарушение правила стоимости команды, ОФКК применит дополнительные дисциплинарные меры в дополнение к финансовому дисциплинарному взысканию в соответствии со списком, приведенным в *Процессуальных правилах, регулирующих деятельность ОФКК УЕФА*.

### L.2 Определение существенного нарушения

Лицензиат считается совершившим существенное нарушение правила стоимости команды, если:

- a. его коэффициент стоимости команды в течение лицензируемого сезона более чем на 20% превышает предел, определенный в [Статья 93](#); или
- b. его коэффициент стоимости команды в течение лицензируемого сезона более чем на 10% превышает лимит, определенный в [Статья 93](#), и он превысил лимит, определенный в [Статья 93](#) один или несколько раз за три предыдущих лицензируемых сезона; или
- c. его коэффициент стоимости команды в течение лицензируемого сезона превышает предел, определенный в [Статья 93](#), и его коэффициент стоимости команды превысил предел, определенный в [Статья 93](#), два или более раз в течение трех предыдущих лицензируемых сезонов.



### L.3 Расчет финансового дисциплинарного взыскания

L.3.1 Если коэффициент стоимости команды лицензиата превышает установленный порог, то к лицензиату будет применено финансовое дисциплинарное взыскание, рассчитываемое как доля превышения коэффициента стоимости команды.

L.3.2 Превышение коэффициента стоимости команды лицензиата — это сумма, на которую числитель коэффициента стоимости команды лицензиата, определенный в [Статья 92](#), превышает затраты на состав, которые в противном случае потребовались бы для того, чтобы коэффициент стоимости команды лицензиата сравнялся с пределом, определенным в [Статья 93](#).

L.3.3 Финансовое дисциплинарное взыскание, налагаемое ОФКК, будет представлять собой процент от превышения коэффициента стоимости команды лицензиата, определяемый исходя из серьезности нарушения и количества нарушений правила стоимости команды, совершенных лицензиатом за последние 4 лицензируемых сезона (включая лицензируемый сезон). При наложении финансового дисциплинарного взыскания ОФКК будет руководствоваться таблицей в соответствии с [Приложением L.4](#).

### L.4 Сетка финансовых дисциплинарных взысканий

Уровень финансового дисциплинарного взыскания в процентах от превышения коэффициента стоимости команды лицензиата:

Процент сверх установленного предела коэффициента стоимости команды	Первое нарушение	Второе нарушение	Третье нарушение	Четвертое нарушение
>0 - ≤10	10%-25%	25%-50%	50%-75%	75%-100%
>10 - ≤20	25%-50%	50%-75%	75%-100%	
>20 - ≤30	50%-75%	75%-100%		
>30	75%-100%			

---

## Приложение М Прочие факторы, подлежащие учету в отношении требований по контролю клубов

### М.1 Прочие факторы, подлежащие учету в отношении требований по контролю клубов

Другие факторы в значении [Статья 96](#), подлежащие рассмотрению ОФКК (неполный список):

a. *Количество случаев и динамика нарушений*

Чем больше имеется случаев несоблюдения требования по контролю, тем менее благоприятным будет его рассмотрение. Положительная динамика в отношении требования по контролю будет восприниматься более позитивно, чем отрицательная.

b. *Профицит прибыли от футбольной деятельности*

В рамках своей оценки коэффициента стоимости команды ОФКК может более благосклонно относиться к лицензиату, который демонстрирует наличие профицита прибыли от футбольной деятельности в каждый из отчетных периодов T и T+1 (на основании проаудированной финансовой отчетности).

c. *Влияние конвертации в евро показателей отчетности, выраженных в местной валюте*

Если валютные курсы изменились таким образом, что это оказало неблагоприятное воздействие на выраженную в евро прибыль от футбольной деятельности лицензиата по сравнению с валютой, используемой лицензиатом в своей годовой финансовой отчетности, размер влияния изменений валютных курсов будет принят во внимание.

Если совокупная прибыль от футбольной деятельности в местной валюте положительна, лицензиат в принципе не должен подвергаться санкциям.

Во избежание сомнений, этот смягчающий фактор не распространяется на курсовые разницы (положительные и/или отрицательные курсовые разницы, признанные в финансовой отчетности), которые возникли в результате учета операций, выраженных в иностранных валютах, а применяется лишь при конвертации прибыли от футбольной деятельности из местной валюты отчетности в евро в ИТ-решении по лицензированию клубов/финансовой устойчивости.

d. *Краткосрочный прогноз и долгосрочный бизнес-план*

В рамках проводимого анализа ОФКК может запросить у лицензиата его краткосрочный прогноз и долгосрочный бизнес-план. Требуемая информация состоит из баланса, отчета о прибылях и убытках и отчета о движении денежных средств, которые должны быть основаны на разумных

---

и осмотрительных предположениях и представлены в форме, установленной УЕФА.

Долгосрочный бизнес-план, указывающий на способность лицензиата соблюдать требования по контролю клубов, будет благосклонно воспринят ОФКК.

e. *Долговая ситуация*

У лицензиата также может быть запрошена дополнительная информация о его долговой ситуации. К такой информации могут относиться сведения об источнике долга, способности обслуживать долг в части выплаты процентов и погашения основной суммы, соблюдении договорных обязательств и структуре срочности долга.

С учетом рассматриваемых факторов и условий ОФКК для оценки структуры капитала лицензиата и способности обслуживать долг может оценивать, помимо прочего, следующие долговые коэффициенты:

- i. Степень леввериджа — уровень чистого долга относительно выручки и базовых активов;
- ii. Прибыльность и покрытие — уровень выручки относительно затрат на обслуживание долга;
- iii. Достаточность денежных потоков — способность покрывать как выплаты процентов, так и платежи в счет погашения основной суммы чистого долга.

f. *Форс-мажор*

ОФКК может принять во внимание чрезвычайные события или не зависящие от клуба обстоятельства, которые считаются случаями форс-мажора.

g. *Значительные непредвиденные изменения экономической ситуации*

ОФКК может принять во внимание поддающееся количественному определению влияние на клуб чрезвычайных экономических событий временного характера, выходящих за рамки обычных колебаний экономической конъюнктуры. Такие события наступили независимо от воли клуба, и у клуба, как правило, отсутствует объективная возможность для смягчения последствий их негативного влияния на финансовое состояние. Такое поддающееся количественному измерению финансовое воздействие на клуб должно покрываться вкладами, которые еще не учитывались в требованиях по контролю клубов.

h. *Ведение деятельности в условиях структурно неэффективного рынка*

ОФКК может учитывать то, работает ли лицензиат на структурно неэффективном футбольном рынке. Неэффективность футбольного рынка (определяемого как территория ассоциации-члена УЕФА) ежегодно определяется УЕФА посредством сопоставительного анализа соотношения общего объема выручки от продажи билетов и трансляции матчей в клубах высшего дивизиона к численности населения на территории соответствующей ассоциации-члена УЕФА. Такой структурно

---

неэффективный рыночный фактор должен покрываться вкладами, которые еще не учитывались в требованиях по контролю клубов.





UEFA  
ROUTE DE GENÈVE 46  
CH-1260 NYON 2  
SWITZERLAND  
TELEPHONE: +41 848 00 27 27  
TELEFAX: +41 848 01 27 27  
[UEFA.com](http://UEFA.com)

WE CARE ABOUT FOOTBALL

---

---